

Документ подписан простой электронной подписью  
Информация о владельце:  
ФИО: Сенченко Павел Васильевич  
Должность: Проректор по учебной работе  
Дата подписания: 19.06.2024 18:29:14  
Уникальный программный ключ:  
27e516f4c088deb62ba68945f4406e13fd454355

Министерство науки и высшего образования Российской Федерации

федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования  
"Томский государственный университет систем управления и радиоэлектроники"

УТВЕРЖДАЮ

План одобрен Ученым советом ТУСУРа

Протокол № 11 от 13.12.2023

## УЧЕБНЫЙ ПЛАН

Проректор по УР \_\_\_\_\_ Сенченко П.В.  
"\_\_\_" \_\_\_\_\_ 20\_\_ г.

по программе магистратуры

38.04.02

### Менеджмент

Программа магистратуры: Управление бизнесом  
Кафедра: Менеджмента  
Факультет: Экономический

Квалификация: магистр

Год начала подготовки (по учебному плану) \_\_\_\_\_ 2024

Форма обучения: Очная

Образовательный стандарт (ФГОС) \_\_\_\_\_ № 952 от 12.08.2020

Срок получения образования: 2 г.

Код	Области профессиональной деятельности и (или) сферы профессиональной деятельности. Профессиональные стандарты
08	ФИНАНСЫ И ЭКОНОМИКА
08.018	СПЕЦИАЛИСТ ПО УПРАВЛЕНИЮ РИСКАМИ
08.036	СПЕЦИАЛИСТ ПО РАБОТЕ С ИНВЕСТИЦИОННЫМИ ПРОЕКТАМИ

Основной	Типы задач профессиональной деятельности
+	организационно-управленческий

### СОГЛАСОВАНО

Начальник УУ \_\_\_\_\_ / Лариошина И.А./

Начальник УО \_\_\_\_\_ / Сотириади И.Г./

Декан \_\_\_\_\_ / Богомолова А.В./

Зав. кафедрой \_\_\_\_\_ / Афонасова М.А./

Руководитель магистерской программы \_\_\_\_\_ / Афонасова М.А./

-	-	-	Форма контроля			з.е.		Итого акад.часов						Курс 1		Курс 2		Закрепленная кафедра		
			Экзамен	Зачет	Зачет с оц.	Экспертное	Факт	Экспертное	По плану	Конт. раб.	Ауд.	СР	Конт роль	Пр. подгот	Семест р 1	Семест р 2	Семест р 3	Семест р 4	Код	Наименование
Считать в плане	Индекс	Наименование												з.е.	з.е.	з.е.	з.е.			
<b>Блок 1.Дисциплины (модули)</b>						72	72	2592	2592	386	386	2026	180		29	26	17			
<b>Обязательная часть</b>						32	32	1152	1152	176	176	904	72		29	3				
+	Б1.О.01	<b>Общенаучный модуль (soft skills – SS)</b>		<b>1</b>	<b>11</b>	13	<b>13</b>	<b>468</b>	<b>468</b>	<b>80</b>	<b>80</b>	<b>388</b>			13					
+	Б1.О.01.01	Профессиональная коммуникация		1		4	4	144	144	36	36	108			4			9	Экономики	
+	Б1.О.01.02	Основы научной деятельности			1	5	5	180	180	24	24	156			5			10	Менеджмента	
+	Б1.О.01.03	Современные тенденции развития экономики			1	4	4	144	144	20	20	124			4			10	Менеджмента	
+	Б1.О.02	<b>Модуль направления подготовки (hard skills – HS)</b>	<b>11</b>		<b>12</b>	19	<b>19</b>	<b>684</b>	<b>684</b>	<b>96</b>	<b>96</b>	<b>516</b>	<b>72</b>		16	3				
+	Б1.О.02.01	Правовое обеспечение предпринимательской деятельности			1	4	4	144	144	24	24	120			4			10	Менеджмента	
+	Б1.О.02.02	Современные персонал-технологии	1			6	6	216	216	24	24	156	36		6			10	Менеджмента	
+	Б1.О.02.03	Риск-менеджмент	1			6	6	216	216	24	24	156	36		6			10	Менеджмента	
+	Б1.О.02.04	Налоги и налоговое планирование в организации			2	3	3	108	108	24	24	84				3		10	Менеджмента	
<b>Часть, формируемая участниками образовательных отношений</b>						40	40	1440	1440	210	210	1122	108		23	17				
+	Б1.В.01	<b>Модуль профессиональной подготовки (major)</b>	<b>223</b>	<b>23</b>	<b>2233</b>	40	<b>40</b>	<b>1440</b>	<b>1440</b>	<b>210</b>	<b>210</b>	<b>1122</b>	<b>108</b>			23	17			
+	Б1.В.01.01	Аттестация и развитие персонала	2			4	4	144	144	24	24	84	36			4		10	Менеджмента	
+	Б1.В.01.02	Анализ данных			2	5	5	180	180	18	18	162				5		10	Менеджмента	
+	Б1.В.01.03	Проектный менеджмент			2	6	6	216	216	24	24	192				6		10	Менеджмента	
+	Б1.В.01.04	Реинжиниринг бизнес-процессов	3			5	5	180	180	24	24	120	36				5	10	Менеджмента	
+	Б1.В.01.05	Бизнес-логистика		2		4	4	144	144	24	24	120				4		10	Менеджмента	
+	Б1.В.01.06	Корпоративные финансы		3		5	5	180	180	24	24	156					5	10	Менеджмента	
+	Б1.В.01.07	Стратегический анализ			3	4	4	144	144	24	24	120					4	10	Менеджмента	
+	Б1.В.01.ДВ.01	<b>Дисциплины (модули) по выбору 1 (ДВ.1)</b>	<b>2</b>			4	<b>4</b>	<b>144</b>	<b>144</b>	<b>24</b>	<b>24</b>	<b>84</b>	<b>36</b>			4				
+	Б1.В.01.ДВ.01.01	Моделирование бизнес-процессов	2			4	4	144	144	24	24	84	36			4		10	Менеджмента	
-	Б1.В.01.ДВ.01.02	Экономический анализ предприятия	2			4	4	144	144	24	24	84	36			4		10	Менеджмента	
+	Б1.В.01.ДВ.02	<b>Дисциплины (модули) по выбору 2 (ДВ.2)</b>			<b>3</b>	<b>3</b>	<b>3</b>	<b>108</b>	<b>108</b>	<b>24</b>	<b>24</b>	<b>84</b>					3			
+	Б1.В.01.ДВ.02.01	Маркетинг в управлении бизнесом			3	3	3	108	108	24	24	84					3	10	Менеджмента	
-	Б1.В.01.ДВ.02.02	Маркетинговые исследования в коммерческой деятельности			3	3	3	108	108	24	24	84					3	10	Менеджмента	
<b>Блок 2.Практика</b>						39	39	1404	1404	36	36	1368		1404		3	12	24		
<b>Обязательная часть</b>						15	15	540	540	36	36	504		540		3	12			
+	Б2.О.01(У)	Ознакомительная практика			2	3	3	108	108	18	18	90		<u>108</u>		3		10	Менеджмента	
+	Б2.О.02(П)	Практика по профилю профессиональной деятельности			3	12	12	432	432	18	18	414		<u>432</u>			12	10	Менеджмента	
<b>Часть, формируемая участниками образовательных отношений</b>						24	24	864	864			864		864				24		
+	Б2.В.01(Пд)	Преддипломная практика			4	24	24	864	864			864		<u>864</u>				24	10	Менеджмента
<b>Блок 3.Государственная итоговая аттестация</b>						9	9	324	324			324						9		
+	Б3.01(Д)	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы			4	9	9	324	324			324						9	10	Менеджмента
<b>ФТД.Факультативные дисциплины</b>						12	12	432	432	180	180	216	36		4	3	5			
+	ФТД.01	<b>Модуль общеуниверситетских факультативов</b>	<b>3</b>	<b>2</b>		8	<b>8</b>	<b>288</b>	<b>288</b>	<b>144</b>	<b>144</b>	<b>108</b>	<b>36</b>			3	5			
+	ФТД.01.01	Преподаватель высшей школы	3	2		8	8	288	288	144	144	108	36			3	5	45	Управление дополнительного образования	
+	ФТД.02	<b>Факультативные дисциплины (модули), устанавливаемые выпускающей кафедрой</b>		<b>1</b>		4	<b>4</b>	<b>144</b>	<b>144</b>	<b>36</b>	<b>36</b>	<b>108</b>			4					
+	ФТД.02.01	Профессиональный иностранный язык		1		4	4	144	144	36	36	108			4			20	Иностранного языка	



Индекс	Содержание	Тип
УК-1	Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, вырабатывать стратегию действий	УК
Б1.О.02	Модуль направления подготовки (hard skills – HS)	
Б1.О.02.03	Риск-менеджмент	
Б3.01(Д)	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы	
УК-2	Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла	УК
Б1.О.02	Модуль направления подготовки (hard skills – HS)	
Б1.О.02.01	Правовое обеспечение предпринимательской деятельности	
Б3.01(Д)	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы	
УК-3	Способен организовывать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели	УК
Б1.О.02	Модуль направления подготовки (hard skills – HS)	
Б1.О.02.02	Современные персонал-технологии	
Б3.01(Д)	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы	
УК-4	Способен применять современные коммуникативные технологии, в том числе на иностранном(ых) языке(ах), для академического и профессионального взаимодействия	УК
Б1.О.01	Общенаучный модуль (soft skills – SS)	
Б1.О.01.01	Профессиональная коммуникация	
Б3.01(Д)	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы	
ФТД.01	Модуль общеуниверситетских факультативов	
ФТД.01.01	Преподаватель высшей школы	
ФТД.02	Факультативные дисциплины (модули), устанавливаемые выпускающей кафедрой	
ФТД.02.01	Профессиональный иностранный язык	
УК-5	Способен анализировать и учитывать разнообразие культур в процессе межкультурного взаимодействия	УК
Б1.О.01	Общенаучный модуль (soft skills – SS)	
Б1.О.01.01	Профессиональная коммуникация	
Б3.01(Д)	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы	
УК-6	Способен определять и реализовывать приоритеты собственной деятельности и способы ее совершенствования на основе самооценки	УК
Б1.О.01	Общенаучный модуль (soft skills – SS)	
Б1.О.01.02	Основы научной деятельности	
Б3.01(Д)	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы	
ФТД.01	Модуль общеуниверситетских факультативов	
ФТД.01.01	Преподаватель высшей школы	
ОПК-1	Способен решать профессиональные задачи на основе знания (на продвинутом уровне) экономической, организационной и управленческой теории, инновационных подходов, обобщения и критического анализа практик управления;	ОПК
Б1.О.02	Модуль направления подготовки (hard skills – HS)	
Б1.О.02.01	Правовое обеспечение предпринимательской деятельности	
Б2.О.01(У)	Ознакомительная практика	
Б3.01(Д)	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы	
ОПК-2	Способен применять современные техники и методики сбора данных, продвинутые методы их обработки и анализа, в том числе использовать интеллектуальные информационно-аналитические системы, при решении управленческих и исследовательских задач;	ОПК
Б1.О.02	Модуль направления подготовки (hard skills – HS)	

Б1.О.02.04	Налоги и налоговое планирование в организации	
Б2.О.01(У)	Ознакомительная практика	
Б3.01(Д)	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы	
ОПК-3	Способен самостоятельно принимать обоснованные организационно-управленческие решения, оценивать их операционную и организационную эффективность, социальную значимость, обеспечивать их реализацию в условиях сложной (в том числе кросс-культурной) и динамичной среды;	ОПК
Б1.О.02	Модуль направления подготовки (hard skills – HS)	
Б1.О.02.02	Современные персонал-технологии	
Б2.О.02(П)	Практика по профилю профессиональной деятельности	
Б3.01(Д)	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы	
ОПК-4	Способен руководить проектной и процессной деятельностью в организации с использованием современных практик управления, лидерских и коммуникативных навыков, выявлять и оценивать новые рыночные возможности, разрабатывать стратегии создания и развития инновационных направлений деятельности и соответствующие им бизнес-модели организаций;	ОПК
Б1.О.01	Общенаучный модуль (soft skills – SS)	
Б1.О.01.03	Современные тенденции развития экономики	
Б2.О.02(П)	Практика по профилю профессиональной деятельности	
Б3.01(Д)	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы	
ОПК-5	Способен обобщать и критически оценивать научные исследования в менеджменте и смежных областях, выполнять научно-исследовательские проекты.	ОПК
Б1.О.01	Общенаучный модуль (soft skills – SS)	
Б1.О.01.02	Основы научной деятельности	
Б2.О.02(П)	Практика по профилю профессиональной деятельности	
Б3.01(Д)	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы	
Тип задач профессиональной деятельности: организационно-управленческий		
ПК-1	Способен осуществлять работу по профориентации и реализовывать методы управления развитием персонала	ПК
Б1.В.01	Модуль профессиональной подготовки (major)	
Б1.В.01.01	Аттестация и развитие персонала	
Б2.В.01(Пд)	Преддипломная практика	
Б3.01(Д)	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы	
ПК-2	Способен применять базовые концепции теории корпоративных финансов	ПК
Б1.В.01	Модуль профессиональной подготовки (major)	
Б1.В.01.06	Корпоративные финансы	
Б2.В.01(Пд)	Преддипломная практика	
Б3.01(Д)	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы	
ПК-3	Способен применять основные методы моделирования бизнес-процессов, а также методы оценки экономической эффективности проектных решений	ПК
Б1.В.01	Модуль профессиональной подготовки (major)	
Б1.В.01.04	Реинжиниринг бизнес-процессов	
Б1.В.01.ДВ.01.01	Моделирование бизнес-процессов	
Б1.В.01.ДВ.01.02	Экономический анализ предприятия	
Б2.В.01(Пд)	Преддипломная практика	
Б3.01(Д)	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы	
ПК-4	Способен изучать потребности отраслевых рынков, поставщиков, конкурирующих организаций, продуктов-заменителей, оценивать уровень конкурентной борьбы, составлять обзоры конъюнктуры рынка	ПК

Б1.В.01	Модуль профессиональной подготовки (major)	
Б1.В.01.ДВ.02.01	Маркетинг в управлении бизнесом	
Б1.В.01.ДВ.02.02	Маркетинговые исследования в коммерческой деятельности	
Б2.В.01(Пд)	Преддипломная практика	
Б3.01(Д)	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы	
ПК-5	Способен разрабатывать и применять на практике модели управления производственными ресурсами и логистическими цепочками	ПК
Б1.В.01	Модуль профессиональной подготовки (major)	
Б1.В.01.05	Бизнес-логистика	
Б2.В.01(Пд)	Преддипломная практика	
Б3.01(Д)	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы	
ПК-6	Способен собирать, анализировать, систематизировать сведения и данные, документировать полные и исчерпывающие требования к проектам и процессам организации, их ресурсному окружению	ПК
Б1.В.01	Модуль профессиональной подготовки (major)	
Б1.В.01.02	Анализ данных	
Б2.В.01(Пд)	Преддипломная практика	
Б3.01(Д)	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы	
ПК-7	Способен разрабатывать основные положения стратегии развития организации, обосновывать стратегические решения по управлению человеческим капиталом	ПК
Б1.В.01	Модуль профессиональной подготовки (major)	
Б1.В.01.07	Стратегический анализ	
Б2.В.01(Пд)	Преддипломная практика	
Б3.01(Д)	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы	
ПК-8	Способен применять методы и модели управления проектами в рамках реализации инвестиционного проекта	ПК
Б1.В.01	Модуль профессиональной подготовки (major)	
Б1.В.01.03	Проектный менеджмент	
Б2.В.01(Пд)	Преддипломная практика	
Б3.01(Д)	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы	

Индекс	Каф	Наименование	Формируемые компетенции
Б1		Дисциплины (модули)	УК-1; УК-2; УК-3; УК-4; УК-5; УК-6; ОПК-1; ОПК-2; ОПК-3; ОПК-4; ОПК-5; ПК-7; ПК-2; ПК-1; ПК-5; ПК-6; ПК-4; ПК-8; ПК-3
Б1.О		Обязательная часть	УК-1; УК-2; УК-3; УК-4; УК-5; УК-6; ОПК-1; ОПК-2; ОПК-3; ОПК-4; ОПК-5
Б1.О.01		Общенаучный модуль (soft skills – SS)	УК-4; УК-5; УК-6; ОПК-4; ОПК-5
Б1.О.01.01	9	Профессиональная коммуникация	УК-4; УК-5
Б1.О.01.02	10	Основы научной деятельности	УК-6; ОПК-5
Б1.О.01.03	10	Современные тенденции развития экономики	ОПК-4
Б1.О.02		Модуль направления подготовки (hard skills – HS)	УК-1; УК-2; УК-3; ОПК-1; ОПК-2; ОПК-3
Б1.О.02.01	10	Правовое обеспечение предпринимательской деятельности	УК-2; ОПК-1
Б1.О.02.02	10	Современные персонал-технологии	УК-3; ОПК-3
Б1.О.02.03	10	Риск-менеджмент	УК-1
Б1.О.02.04	10	Налоги и налоговое планирование в организации	ОПК-2
Б1.В		Часть, формируемая участниками образовательных отношений	ПК-4; ПК-8; ПК-2; ПК-7; ПК-6; ПК-3; ПК-1; ПК-5
Б1.В.01		Модуль профессиональной подготовки (major)	ПК-5; ПК-1; ПК-3; ПК-6; ПК-7; ПК-2; ПК-8; ПК-4
Б1.В.01.01	10	Аттестация и развитие персонала	ПК-1
Б1.В.01.02	10	Анализ данных	ПК-6
Б1.В.01.03	10	Проектный менеджмент	ПК-8
Б1.В.01.04	10	Реинжиниринг бизнес-процессов	ПК-3
Б1.В.01.05	10	Бизнес-логистика	ПК-5
Б1.В.01.06	10	Корпоративные финансы	ПК-2
Б1.В.01.07	10	Стратегический анализ	ПК-7
Б1.В.01.ДВ.01		Дисциплины (модули) по выбору 1 (ДВ.1)	ПК-3
Б1.В.01.ДВ.01.01	10	Моделирование бизнес-процессов	ПК-3
Б1.В.01.ДВ.01.02	10	Экономический анализ предприятия	ПК-3
Б1.В.01.ДВ.02		Дисциплины (модули) по выбору 2 (ДВ.2)	ПК-4
Б1.В.01.ДВ.02.01	10	Маркетинг в управлении бизнесом	ПК-4
Б1.В.01.ДВ.02.02	10	Маркетинговые исследования в коммерческой деятельности	ПК-4
Б2		Практика	ОПК-1; ОПК-2; ОПК-3; ОПК-4; ОПК-5; ПК-1; ПК-2; ПК-5; ПК-8; ПК-7; ПК-6; ПК-3; ПК-4
Б2.О		Обязательная часть	ОПК-1; ОПК-2; ОПК-3; ОПК-4; ОПК-5
Б2.О.01(У)	10	Ознакомительная практика	ОПК-1; ОПК-2
Б2.О.02(П)	10	Практика по профилю профессиональной деятельности	ОПК-3; ОПК-4; ОПК-5
Б2.В		Часть, формируемая участниками образовательных отношений	ПК-3; ПК-4; ПК-1; ПК-2; ПК-7; ПК-8; ПК-5; ПК-6
Б2.В.01(Пд)	10	Преддипломная практика	ПК-3; ПК-4; ПК-1; ПК-2; ПК-7; ПК-8; ПК-5; ПК-6
Б3		Государственная итоговая аттестация	УК-1; УК-2; УК-3; УК-4; УК-5; УК-6; ОПК-1; ОПК-2; ОПК-3; ОПК-4; ОПК-5; ПК-6; ПК-5; ПК-8; ПК-7; ПК-2; ПК-1; ПК-4; ПК-3
Б3.01(Д)	10	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы	УК-1; УК-2; УК-3; УК-4; УК-5; УК-6; ОПК-1; ОПК-2; ОПК-3; ОПК-4; ОПК-5; ПК-6; ПК-5; ПК-8; ПК-7; ПК-2; ПК-1; ПК-4; ПК-3
ФТД		Факультативные дисциплины	УК-4; УК-6
ФТД.01		Модуль общеуниверситетских факультативов	УК-4; УК-6

ФТД.01.01	45	Преподаватель высшей школы	УК-4; УК-6
ФТД.02		Факультативные дисциплины (модули), устанавливаемые выпускающей кафедрой	УК-4
ФТД.02.01	20	Профессиональный иностранный язык	УК-4



		Итого					Курс 1			Курс 2		
		Баз.%	Вар.%	ДВ(от Вар.)%	з.е.		Всего	Сем. 1	Сем. 2	Всего	Сем. 3	Сем. 4
					Не менее	Факт						
	Итого (с факультативами)				80	132	65	33	32	67	34	33
	Итого по ОП (без факультативов)				78	120	58	29	29	62	29	33
Б1	Дисциплины (модули)	44%	56%	17.5%	54	72	55	29	26	17	17	
Б1.О	Обязательная часть					32	32	29	3			
Б1.В	Часть, формируемая участниками образовательных отношений					40	23		23	17	17	
Б2	Практика	38%	62%	0%	18	39	3		3	36	12	24
Б2.О	Обязательная часть					15	3		3	12	12	
Б2.В	Часть, формируемая участниками образовательных отношений					24				24		24
Б3	Государственная итоговая аттестация				6	9				9		9
ФТД	Факультативные дисциплины				2	12	7	4	3	5	5	
	Учебная нагрузка (акад.час/нед)	ОП, факультативы (в период ТО)				62	-	62	60	-	64	
		ОП, факультативы (в период экз. сессий)				30.9	-	24	24	-	72	
		в период гос. экзаменов					-			-		
	Контактная работа в период ТО (акад.час/нед)	ОП				7.9	-	8.5	8.7	-	6.4	
	Суммарная контактная работа (акад. час)	Блок Б1				386	-	152	138	-	96	
		Блок Б2				36	-		18	-	18	
		Блок Б3					-			-		
		Блок ФТД				180	-	36	72	-	72	
		Итого по всем блокам				602	-	188	228	-	186	
	Обязательные формы контроля	ЭКЗАМЕН (Эк)					4	2	2	1	1	
		ЗАЧЕТ (За)					2	1	1	1	1	
		ЗАЧЕТ С ОЦЕНКОЙ (ЗаО)					7	3	4	5	3	2
	Процент ... занятий от аудиторных (%)	лекционных					39.9%					
	Объем обязательной части от общего объема программы (%)						39.2%					
	Объем конт. работы от общего объема времени на реализацию дисциплин (модулей) (%)						14.89%					