

МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ И НАУКИ| РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего
профессионального образования
«ТОМСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ СИСТЕМ УПРАВЛЕНИЯ И
РАДИОЭЛЕКТРОНИКИ» (ТУСУР)

Институт инноватики
Отделение кафедры ЮНЕСКО «Новые материалы и технологии»

Методические указания

для проведения практических занятий
по дисциплине «Управленческий учет»
по направлению 080700 «БИЗНЕС-ИНФОРМАТИКА»

Методические указания для проведения практических занятий по дисциплине «Управленческий учет» для студентов, обучающихся по направлению 080700 БИЗНЕС-ИНФОРМАТИКА, составлены на основании ГОС ВПО 734 гум/бак по направлению 080700 «Бизнес-информатика», утвержденного 12.05.2005 г.

Методические указания рассмотрены и утверждены на заседании Отделения кафедры ЮНЕСКО 27 марта 2012г., протокол № 8.

Составитель:

к.э.н., доцент ОКЮ

_____ Т.Г. Трубченко

Зав. обеспечивающим

отделением кафедры ЮНЕСКО

«Новые материалы и технологии»,

д.т.н., д.э.н., профессор

_____ Ю.М. Осипов

1 Цель проведения занятий

Практические занятия направлены на закрепление и расширение знаний, полученных на лекциях, объем занятий – 17 часов.

Предусмотрен текстовый контроль полученных знаний в объеме, предусмотренном рейтинговой раскладкой для данной дисциплины. Текстовый контроль проводится в виде двух контрольных работ по изучаемым темам.

2 Содержание занятий

Занятие №1.

Тема. Роль учета в деятельности организации (1 час).

Содержание. Виды и функции учетных систем - вводные термины и понятия. Управление составом и структурой экономической информации.

Форма проведения. Текстовая контрольная работа №1 (см. Приложение Б). Каждый студент получает список вопросов, письменные ответы сдаются преподавателю.

Решение организационных вопросов – 5 минут.

Занятие по вводным вопросам «Управленческого учета», включая самоподготовку по методическому пособию и рекомендованной литературе – 20 минут.

Тестовая контрольная работа – 20 минут.

Занятие №2.

Тема. Роль управленческого учета в принятии решений (2 часа).

Содержание. Цели и концепции управленческого учета. Сравнительная характеристика управленческого и финансового учета. Управленческий учет - отличия от бухгалтерского учета.

Форма проведения. Текстовая контрольная работа №2 (см. Приложение Б). Каждый студент получает список вопросов, письменные ответы сдаются преподавателю. Анализ результатов контрольной работы №2 – 15 минут.

Решение ситуационных и расчетных задач – 30 минут.

Задание: Стоит ли принимать решение о производстве и продаже дополнительной партии продукции?

1. Рассчитать затраты на единицу продукции в плановом периоде без дополнительного заказа и сравнить с ценой реализации дополнительного заказа.

2. Рассчитать дополнительные (релевантные) затраты и поступления, связанные с реализацией спецзаказа и определить финансовый результат.

Исходные данные Компании "А" предложен специальный заказ на производство 30 000 единиц продукции по цене 245 руб. за одну единицу. Обычно продукции продается по цене – 400 руб. (без НДС). Транспортные расходы по доставке продукции заказчику составляют 50 т.р. и осуществляются производителем (компанией «А»). Принятие заказа никак не отразится на традиционном объеме продаж.

Планируемый годовой объем производства – 510 000 единиц,

Максимальная производственная мощность – 550 000 единиц продукции

(т.е. на данном этапе мощности предприятия используются не полностью).

Планируемые затраты на производство и реализацию продукции

Наименование затрат	Сумма руб./ед.	Сумма за период тыс. руб.
Прямые (переменные) материальные затраты	90	
Прямые трудовые затраты	60	
Общепроизводственные переменные	30	
Общепроизводственные постоянные		10 000
Постоянные административные		12 000
Постоянные коммерческие		15 000
Затраты на упаковку продукции	15	

Решение

Расчет себестоимости продукции

Наименование затрат	Сумма, руб./ед.	Плановое Количество, ед.	Сумма за период, тыс. руб.
Прямые (переменные) материальные затраты			
Прямые трудовые затраты			
Общепроизводственные переменные			
Общепроизводственные постоянные			
Постоянные административные			
Постоянные коммерческие			
Затраты на упаковку продукции			
Итого			

Анализ релевантных показателей

Релевантные показатели	ед. изм.	Значение
Дополнительное количество	шт.	
Цена на дополнительный заказ	руб.\шт.	
Релевантные затраты на единицу дополнительного заказа	руб.\шт.	
Дополнительные транспортные	руб.	
Дополнительна выручка	руб.	
Затраты на дополнительный заказ	руб.	
Дополнительная прибыль	руб.	

Сравнительный анализ специального заказа

Наименование затрат	Без спецзаказа (510000 ед.)	Со спецзаказом (540000 ед.)	Разница релевантные поступления и издержки
Прямые (переменные) материальные затраты			
Прямые трудовые затраты			
Общепроизводственные переменные			
Общепроизводственные постоянные			
Постоянные административные			
Постоянные коммерческие			
Затраты на упаковку продукции			
Дополнительные транспортные			
Итого			

Тестовая контрольная работа №2 – 45 минут.

Занятие №3.

Тема. Управленческий учет в информационной системе предприятия (2 часа).

Содержание. Управление составом и структурой экономической информации. Система управления экономической информацией производственно-хозяйственной деятельности предприятия.

Форма проведения. Каждый студент получает список вопросов, письменные ответы сдаются преподавателю. Анализ результатов работы – 15 минут.
Самоподготовка по методическому пособию и рекомендованной литературе – 30 минут.
Тестовая контрольная работа №3 – 45 минут.

Занятие №4.

Тема. Учетная политика. Внутрифирменные стандарты управленческого учета (2 часа).

Содержание. Выбор стандарта ведения управленческого учета. Сравнение стандартов ведения управленческого учета с целью подбора наиболее подходящего для компании.

Форма проведения. Дискуссия по подготовленному материалу в рамках самоподготовки. Письменные результаты дискуссии сдаются преподавателю.

Анализ результатов – 15 минут.

Самоподготовка по методическому пособию и рекомендованной литературе – 30 минут.

Тестовая контрольная работа №4 – 45 минут.

Занятие №5.

Тема. Постановка учета (2 часа).

Содержание. Учет производства. Учет материальных запасов. Модели формирования издержек в финансовом и управленческом учете. Учет налоговых и приравненных к ним издержек.

Форма проведения. Тестовая контрольная работа №5 (см. Приложение Б). Каждый студент получает список вопросов, письменные ответы сдаются преподавателю. Анализ результатов контрольной работы №5 – 15 минут.

Самоподготовка по методическому пособию и рекомендованной литературе – 30 минут.

Тестовая контрольная работа №5 – 45 минут.

Ликвидация задолженностей – 15 минут.

Занятие №6.

Тема. Оценка затрат (2 часа).

Содержание. Специфика затрат в различных отраслях. Оценка затрат. Анализ зависимости затрат и прибыли от объема продаж.

Форма проведения. Тестовая контрольная работа №6 (см. Приложение Б). Каждый студент получает список вопросов, письменные ответы сдаются преподавателю. Анализ результатов контрольной работы №6 – 15 минут.

Самоподготовка по методическому пособию и рекомендованной литературе – 30 минут.

ЗАДАНИЕ 1.

Терминал, на котором осуществляются складские операции по значительным объемам переработки грузов материально-технического назначения, имеет структуру основных статей затрат (издержек обращения), указанных ниже в таблице.

<i>№</i>	<i>Наименование статей издержек обращения</i>	<i>Сумма, тыс. усл. ед.</i>
1.	Заработная плата складского персонала	90
2.	Заработная плата работников, обслуживающих грузовой транспорт	4
3.	Заработная плата работников конторы терминала	10
4.	Начисления на зарплату персонала терминала	8
5.	Расходы по железнодорожным и водным перевозкам	25
6.	Расходы по эксплуатации и содержанию парка грузового автотранспорта	2
7.	Расходы по командировкам работников терминала	2
8.	Стоимость местных командировок (разъездов внутри города работников терминала)	1
9.	Расходы по содержанию легкового транспорта терминала	2
10.	Проценты по кредиту:	
	а) Уплаченные	8
	б) Полученные	4
11.	Расходы на канцелярские принадлежности	2
12.	Потери при транспортировке в пределах установленных норм убыли	5
13.	Расходы, связанные с сортировкой и упаковкой материально-технических ресурсов	10
14.	Расходы, связанные с ремонтом помещений терминала	25
15.	Расходы, связанные с постоянным обучением складского персонала	6
16.	Убыль материалов на терминале в пределах установленных норм	1
17.	Расходы по отправке грузов, которые не возмещены потребителями	17
18.	Недостача материалов при инвентаризации, отнесенная на издержки обращения	1
19.	Аренда складских помещений	5
20.	Доходы по операциям с тарой	4
21.	Расходы по операциям с тарой	12
22.	Амортизация основных средств складов	2
23.	Расходы по оплате вневедомственной охраны терминала	6

По исходным данным из таблицы, необходимо:

- Приведенные статьи условно следует подразделить на определенные группы: заработная плата; эксплуатационные и транспортные расходы; расходы, связанные с убытками; прочие расходы.

- Провести детальную классификацию статей расходов по отдельным группам издержек обращения в зависимости от характера и направлений расходов – расходы по завозу и складированию материально-технических ресурсов, по их реализации, а также расходы, связанные с административно-хозяйственными операциями и процедурами.

- Провести классификацию на постоянные и переменные.

ЗАДАНИЕ 2.

Терминал, на котором осуществляются складские операции по значительным объемам переработки грузов материально-технического назначения, имеет структуру основных статей затрат (издержек обращения), указанных ниже в таблице.

<i>№</i>	<i>Наименование статей издержек обращения</i>	<i>Сумма, тыс. усл. ед.</i>
1.	Заработная плата складского персонала	90
2.	Заработная плата работников, обслуживающих грузовой транспорт	4
3.	Заработная плата работников конторы терминала	10
4.	Начисления на зарплату персонала терминала	8
5.	Расходы по железнодорожным и водным перевозкам	25
6.	Расходы по эксплуатации и содержанию парка грузового автотранспорта	2
7.	Расходы по командировкам работников терминала	2
8.	Стоимость местных командировок (разъездов внутри города работников терминала)	1
9.	Расходы по содержанию легкового транспорта терминала	2
10.	Проценты по кредиту:	
	а) Уплаченные	8
	б) Полученные	4
11.	Расходы на канцелярские принадлежности	2
12.	Потери при транспортировке в пределах установленных норм убыли	5
13.	Расходы, связанные с сортировкой и упаковкой материально-технических ресурсов	10
14.	Расходы, связанные с ремонтом помещений терминала	25
15.	Расходы, связанные с постоянным обучением складского персонала	6
16.	Убыль материалов на терминале в пределах установленных норм	1
17.	Расходы по отправке грузов, которые не возмещены потребителями	17
18.	Недостача материалов при инвентаризации, отнесенная на издержки обращения	1
19.	Аренда складских помещений	5

20.	Доходы по операциям с тарой	4
21.	Расходы по операциям с тарой	12
22.	Амортизация основных средств складов	2
23.	Расходы по оплате вневедомственной охраны терминала	6

По исходным данным из таблицы, необходимо:

- Приведенные статьи условно следует подразделить на определенные группы: заработная плата; эксплуатационные и транспортные расходы; расходы, связанные с убытками; прочие расходы.
- Провести детальную классификацию статей расходов по отдельным группам издержек обращения в зависимости от характера и направлений расходов – расходы по завозу и складированию материально-технических ресурсов, по их реализации, а также расходы, связанные с административно-хозяйственными операциями и процедурами.

Тестовая контрольная работа № 6 – 45 минут.

Занятие №7.

Тема. Системы учета издержек по видам затрат (2 часа).

Содержание. Нормативный метод учета затрат. Разработка стандартов и контроль затрат. Преимущества и проблемы системы учета стандартных затрат.

Форма проведения. Текстовая контрольная работа №7 (см. Приложение Б). Каждый студент получает список вопросов, письменные ответы сдаются преподавателю. Анализ результатов контрольной работы №7 – 15 минут.

Самоподготовка по методическому пособию и рекомендованной литературе – 30 минут.

Тестовая контрольная работа №7 – 45 минут.

Занятие №8.

Тема. Системы калькулирования и анализа себестоимости (2 часа).

Содержание. Метод показанного учета затрат на производство. Иллюстрация показанного метода учета. Процессный метод учета затрат.

Форма проведения. Текстовая контрольная работа №8 (см. Приложение Б). Каждый студент получает список вопросов, письменные ответы сдаются преподавателю. Анализ результатов контрольной работы №8 – 15 минут.

Самоподготовка по методическому пособию и рекомендованной литературе – 30 минут.

Тестовая контрольная работа №8 – 45 минут.

Занятие №9.

Тема. Бюджетирование (2 часа).

Содержание. Консолидированный анализ и контроль затрат. Консолидированный анализ и контроль деятельности в разрезе бизнес-процессов.

Форма проведения. Текстовая контрольная работа №9 (см. Приложение Б). Каждый студент получает список вопросов, письменные ответы сдаются преподавателю. Анализ результатов контрольной работы №9 – 15 минут.

Тестовая контрольная работа №9 – 45 минут.

Примечания.

1 Некоторые темы занятий по усмотрению преподавателя могут быть заменены на семинарские занятия, на которых заслушиваются и обсуждаются доклады по темам рефератов, выдаваемых согласно рейтинговой раскладке по лекционному курсу.

2 При самоподготовке следует пользоваться конспектами лекций, настоящим учебно-методическим пособием и рекомендованной в разделах пособия литературой.

Приложение А

Рейтинговая раскладка по практическим занятиям

№ п/п	Тема	Кратность	Количество баллов	Количество баллов
1	Контрольная работа №1.	1	3	3
2	Контрольная работа №2.	1	3	3
3	Контрольная работа №3.	1	3	3
4	Контрольная работа №4.	1	3	3
5	Контрольная работа №5.	1	3	3
6	Контрольная работа №6.	1	3	3
7	Контрольная работа №7.	1	3	3
8	Контрольная работа №8.	1	3	3
9	Контрольная работа №9.	1	6	6
Сумма баллов				30

Приложение Б

Примеры вопросов текстовых контрольных работ

1. Виды и функции учетных систем.
2. Что содержит понятие «экономическая информация».
3. Концепции управленческого учета.
4. Признаки отличия управленческого от финансового учета.
5. Признаки отличия управленческого учета от бухгалтерского учета.
6. Что содержит понятие «учетная политика».
7. Внутрифирменные стандарты управленческого учета.
8. Модели формирования издержек в управленческом учете.
9. Методы оценки затрат.
10. Нормативный метод учета затрат.
11. проблемы системы учета стандартных затрат
12. Метод показанного учета затрат на производство.
13. Инструменты и методы консолидированного анализа.
14. Описать систему контроля: учет, контроль, анализ ресурсов.
15. Описать систему контроля: учет, контроль, анализ договоров.