

Министерство образования и науки Российской Федерации
Федеральное государственное бюджетное образовательное
учреждение
высшего профессионального образования
«Томский государственный университет систем управления и
радиоэлектроники»

Кафедра Экономики

ОРГАНИЗАЦИЯ И ПЛАНИРОВАНИЕ ПРОИЗВОДСТВА

Методические указания по самостоятельной работе
для студентов, обучающихся по специальности
220100.62 – Системный анализ и управление

2012

Богомолова Алена Владимировна

Организация и планирование производства: Методические указания по самостоятельной работе / А.В. Богомолова; Министерство образования и науки Российской Федерации, Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего профессионального образования «Томский государственный университет систем управления и радиоэлектроники», Кафедра Экономики. – Томск: ТУСУР, 2012. – 13 с.

Цель дисциплины: дать студентам современное представление об организации и планировании производственного процесса на предприятии.

Основные задачи дисциплины: дать теоретические знания об основах организации и планирования производства на предприятии; дать практические навыки в области проектирования различных производственных процессов; привить навыки самостоятельного, творческого использования теоретических знаний в практической деятельности.

Пособие предназначено для студентов очной и заочной форм, обучающихся по специальности 220100.62 – Системный анализ и управление по дисциплине «Организация и планирование производства»»

© Богомолова Алена Владимировна, 2012

Министерство образования и науки Российской Федерации
Федеральное государственное бюджетное образовательное
учреждение

высшего профессионального образования
«Томский государственный университет систем управления и
радиоэлектроники»

Кафедра Экономики

Утверждаю
Зав.каф. Экономики
_____ А.Г. Буймов

ОРГАНИЗАЦИЯ И ПЛАНИРОВАНИЕ ПРОИЗВОДСТВА

Методические указания по самостоятельной работе
для студентов, обучающихся по специальности
220100.62 – Системный анализ и управление

Разработчик
канд. экон. наук,
доц. каф.экономики
_____ А.В. Богомолова

2012

Содержание

Введение.....	5
2. Содержание дисциплины	5
3 Лабораторные работы	9
4 Курсовая работа.....	9
5 Темы для самостоятельного изучения	10
6 Задание для самостоятельной работы	10
Заключение	11
Рекомендуемая литература	11

Введение

Цель дисциплины: дать студентам современное представление об организации и планировании производственного процесса на предприятии.

Основные задачи дисциплины:

- дать теоретические знания об основах организации и планирования производства на предприятии;
- дать практические навыки в области проектирования различных производственных процессов;
- привить навыки самостоятельного, творческого использования теоретических знаний в практической деятельности.

В результате изучения дисциплины студент должен:

знать:

- производственную и организационную структуру промышленного предприятия;
- классификацию производственных процессов на предприятии и типы производств;
- состав затрат на производство в промышленности;

уметь:

- рассчитывать длительность производственного цикла;
- рассчитывать показатели эффективности инвестиционного проекта;
- составлять сетевую модель комплекса проектных работ и рассчитывать её параметры;
- определять финансовые результаты производственной деятельности.

иметь навыки:

- определения сравнительной экономической эффективности альтернативных вариантов производства;
- составления текущих планов производства.

Дисциплина «Организация и планирование производства» относится к дисциплинам федеральной компоненты цикла дисциплин направления.

Изучение дисциплины «Организация и планирование производства» базируется на знаниях, полученных студентами при изучении дисциплины «Экономика» и «Математика».

2. Содержание дисциплины

Тема 1 Введение

Отличительные особенности предприятий электронной промышленности. Управленческо-организационные функции на производстве: целеполагание, формирование стратегии, планирование,

проектирование операций, организация процессов, регулирование и стимулирование деятельности, контроль хода работ.

Тема 2. Подготовка и организация высокотехно-логического производства

1. Производственно-организационная структура предприятия

Производственная структура предприятия: основные, вспомогательные, побочные, подсобные цеха, аппарат управления. Организационная структура предприятия: линейная, функциональная, линейно-функциональная, проектная, матричная.

2. Планирование подготовки производства

Планирование подготовки производства, её виды в промышленности: научно-исследовательская, проектно-конструкторская, технологическая, материальная, организационная.

Предпроизводственные затраты: единовременные, текущие. Жизненный цикл производственно-технической системы, капитальные вложения. Дисконтирование, норма дисконта, коэффициент дисконтирования.

Показатели эффективности проектных решений: Чистый дисконтированный доход, индекс доходности, срок окупаемости капитальных вложений, внутренняя норма доходности.

3. Сетевое планирование

Сетевая модель, её элементы: работа, событие, путь, критический путь.

Основные характеристики сетевой модели: ранний срок начала работ, ранний срок окончания работ, поздний срок начала работ, поздний срок окончания работ, полный резерв времени работ, частный резерв времени работ.

Анализ и оптимизация сетевой модели.

Тема 3. Организация производственных процессов на предприятии

Организация производственных процессов в пространстве

Производственный процесс на промышленном предприятии, его составляющие: процесс труда, естественные процессы. Классификация производственных процессов: основные, вспомогательные, обслуживающие. Технологическая операция.

Типы производств, их технико-экономическая характеристика: единичное, серийное, массовое производство. Коэффициент закрепления операций. Классификация рабочих мест с точки зрения их специализации: рабочие места единичного, серийного и массового производства.

Организация вспомогательных цехов и служб предприятия: ремонтное, инструментальное, энергетическое, транспортное хозяйства

Организация производственных процессов во времени

Производственный цикл. Затраты времени, включаемые в производственный цикл.

Расчёт длительности производственного цикла в зависимости от метода движения партии деталей в производстве: последовательного. Параллельного, параллельно-последовательного.

Расчёт длительности производственного цикла изготовления сложного изделия

Тема 4. Стратегическое и оперативное планирование производства

1. Процесс планирования в организации

Отличительные особенности стратегического и тактического планирования.

Система планов организации: генеральный план фирмы, стратегические планы деловых единиц, оперативные планы организации.

Организация внутрифирменного планирования: последовательность процесса планирования в экономической организации, технико-экономическое планирование, операционно-производственное планирование

2. Планирование производственной программы предприятия

Планирование производственной программы предприятия в натуральном выражении, номенклатура и ассортимент выпускаемой продукции, последовательность разработки производственной программы, оптимизация производственной программы.

Планирование производственной мощности предприятия: расчёт производственной мощности предприятия, среднегодовая мощность предприятия.

Планирование производственной программы в стоимостном выражении: готовая продукция, незавершённое производство, товарная продукция, реализованная продукция, валовая продукция, чистая продукция.

3. Планирование запасов и материально-технического обеспечения предприятия

Планирование материально-технического обеспечения: расчёт годовой потребности в материальных ресурсах.

Норма производственного запаса, её структура: текущий, страховой и подготовительный запасы.

Формы и каналы обеспечения предприятия материальными ресурсами.

4. Планирование издержек и результатов производства

Издержки производства: постоянные, переменные, средние.

Классификация затрат на производство: по экономическим элементам, по калькуляционным статьям.

Расчёт снижения себестоимости продукции.

Планирование прибыли предприятия: прибыль от основной деятельности, прибыль балансовая, прибыль налогооблагаемая, прибыль чистая.

Распределение чистой прибыли предприятия.

Построение точки безубыточности.

Планирование рентабельности предприятия.

Тема 5. Методы управления персоналом

1. Управление персоналом предприятия

Кадры предприятия: структура промышленно-производственного персонала, профессия. Специальность, квалификация.

Система норм труда: норма времени, норма выработки, норма обслуживания, норма численности, норма управляемости, нормированное задание.

Обоснование необходимой численности различных категорий работников. Среднесписочная численность работников предприятия.

2. Рациональная организация труда.

Рабочие место в организационно-технологическом и эргономическом аспектах. Принципы подбора и расстановки кадров.

Организация труда на поточной линии: признаки поточного производства, понятие поточной линии, конвейерные и неконвейерные поточные линии, расчёт параметров поточной линии.

Основные директивные документы, регламентирующие условия труда, критерии оценки интенсивности и тяжести труда

3. Мотивация

Классификация потребностей по А. Маслоу, теория ожидания В. Врума. Материальные и нематериальные стимулы. Принципы стимулирования. Стили управления: авторитарный, демократический.

Тарифная система оплаты труда: тарифная ставка оплаты труда, тарифная сетка. Тарифный коэффициент, тарифно-квалификационный справочник.

Компенсационные и стимулирующие выплаты.

Формы оплаты труда: сдельная и повременная. Системы оплаты труда: прямая сдельная, сдельно-премиальная, аккордная, прямая повременная, повременно-премиальная, окладно-премиальная

4 Профессиональная адаптация и деловая карьера на предприятии

Функции кадровой службы: наём, обучение и подготовка кадров, производственные отношения, охрана здоровья и социальные вопросы.

Задачи оценки персонала. Методы оценки работ. Структура оценки профессионализма сотрудника. Организация аттестации персонала

Тема 6. Методы управления производством и информационное обеспечение

Информационное обеспечение процесса производства

Информационные связи в структуре цикла управления предприятием. Виды и характеристика информации в системе управления предприятием в зависимости от содержания, периодичности возникновения, роли в информационном процессе, степени постоянства. Требования к информации.

Методы разработки и принятия управленческих решений

Классификация управленческих решений: по характеру воздействия, по степени сложности, по степени определённости.

Укрупнённые типовые процедуры принятия управленческих решений.

Методы активизации творческих процессов.

Технико-экономический анализ инженерных решений.

3 Лабораторные работы

В процессе выполнения лабораторных занятий студент не только закрепляет теоретические знания, но и пополняет их. При подготовке к лабораторной работе студент должен руководствоваться индивидуальным заданием, номер которого соответствует номеру, присвоенному бригаде

В процессе домашней подготовки студент проверяет качество усвоения проработанного материала по вопросам для самоконтроля, относящимся к изучаемой теме. Без проведения такой предварительной подготовки к лабораторной работе студент не допускается.

Отчет студента по работе должен быть индивидуальным, составленным по установленной форме, и содержать следующие разделы: наименование работы; цель работы; индивидуальное задание; таблицы данных; итог обработки результатов и расчетные формулы; графики. Анализ результатов является важной частью отчета.

Наименование лабораторных работ

1. Расчет параметров специализированного конвейерного потока
2. Расчет основных параметров многоассортиментного конвейерного потока (МКП) с последовательно-ассортиментным запуском (ПАЗ)
3. Расчет длительности производственного цикла
4. Расчет основных показателей ремонта

4 Курсовая работа

Курсовая работа – это самостоятельное творческое исследование научно-практического характера, являющееся одним из этапов учебного процесса по подготовке специалистов. Выполнение курсовой работы предполагает отражение уровня общетеоретической специальной подготовки

студента, его способности к научному творчеству, умение использовать полученные навыки в научных исследованиях по избранной специальности.

Курсовая работа по теме типового задания предусматривает выполнение расчетов технико-экономических показателей на основе нормативно-справочных материалов, включенных в методические указания по выполнению проекта.

Цели курсовой работы

- закрепление, углубление, расширение и систематизацию теоретических знаний по дисциплинам: «Организация и планирование на предприятии», а также приобретение навыков и опыта выполнения экономических расчетов;

- приобретение опыта использования исходных технологическо-нормировочных, нормативных, справочных и литературных данных;

- формирование аналитического подхода к реальным производственным ситуациям, опыта расчета важнейших экономических показателей;

- развитие навыков самостоятельной работы.

При выполнении курсовой работы студент должен показать умение использовать теоретические знания, полученные при изучении курса, умение грамотно и квалифицированно выполнять технико-экономические расчеты.

5 Темы для самостоятельного изучения

Темы для самостоятельного изучения обобщают приобретенные знания.

Тема для самостоятельного изучения.

1. Разработка стратегии фирмы (поиск и изучение теоретического материала, формирование и оформление работ, составление доклада)

6 Задание для самостоятельной работы

Темы индивидуальных расчетных заданий:

1. Планирование подготовки производства
2. Сетевое планирование
3. Организация производственных процессов во времени
4. Планирование производственной программы материального обеспечения производства
5. Планирование издержек и результатов производства

Заключение

В итоге изучения тем студент должен твердо, как минимум знать следующие вопросы.

1. Организационные структуры предприятия, их особенности.
2. Виды подготовки производства, их содержание.
3. Типы производств, уровень специализации рабочих мест.
4. Производственные процессы, их классификация.
5. Виды движения партии деталей в производстве, их характеристика.
6. Длительность производственного цикла изготовления сложного изделия.
7. Стратегическое, тактическое, оперативное планирование.
8. Техничко-экономическое и оперативно-производственное планирование.
9. Расчёт среднегодовой мощности предприятия.
10. Товарная, реализованная, валовая, чистая продукция – определения, формулы расчёта.
11. Виды запасов на предприятии.
12. Норматив оборотных средств.
13. Расчет норматива оборотных средств на материальные ресурсы, незавершённое производство, готовую продукцию.
14. Контроль материальных запасов на предприятии.
15. Себестоимость продукции.
16. Система норм труда.
17. Расчёт количества рабочих мест на поточной линии.
18. Тарифная система оплаты труда, определения её составляющих.
19. Содержание мероприятий по развитию персонала организации.
20. Виды и характеристики информации в системе управления предприятием.
21. Показатели сравнительной экономической эффективности и годовой экономической эффект от использования новой техники (технологии).

Рекомендуемая литература

- 1 Бухалков М. И. Планирование на предприятии: Учебник для вузов / М. И. Бухалков. - 3-е изд., испр. - М. : Инфра-М, 2008. - 415 с. ISBN 978-5-16-003136-1 Экз - 10
- 2 Иванов И.Н. Организация производства на промышленных предприятиях: Учебник / И. Н. Иванов. - М. : Инфра-М, 2008. - 350 с. ISBN 978-5-16-003118-7: Экземпляры всего: 10
- 3 Хан Д. ПиК Планирование и контроль. -М.: Финансы и статистика, 2005. – 928 с. ISBN:678-5-279-03096-5 http://e.lanbook.com/books/element.php?pl1_cid=25&pl1_id=1044

4 Романенко И.В. Экономика предприятия.– М.: Финансы и статистика, 2007. – 272 с. ISBN:978-5-279-03210-5 http://e.lanbook.com/books/element.php?pl1_cid=25&pl1_id=1010

5 Афонасова М. А. Планирование на предприятии : методические рекомендации по проведению практических занятий и организации самостоятельной работы студентов / М. А. Афонасова ; Томский государственный университет систем управления и радиоэлектроники, Кафедра экономики. - Томск : ТУСУР, 2009. - 40 с.

6 Афонасова М. А. Организация производства на предприятиях отрасли: учебное пособие для вузов / М. А. Афонасова ; Федеральное агентство по образованию, Томский государственный университет систем управления и радиоэлектроники. - Томск : ТУСУР, 2005. - 318 с. - ISBN 5-86889-216-X.

7 Дерябина Е.В. Организация и планирование производства: Учебное пособие / Под ред. Е.В. Дерябина, Федеральное агентство по образованию, ТУСУР, кафедра экономики – Томск: ТМЦДО, 2005 – 259 с.

8 Организация производства на предприятиях электросвязи : Учебное пособие для вузов / С. Г. Ситников, Т. А. Солодова. - М. : Горячая линия-Телеком, 2006. - 238[2] с. : ил. - (Специальность для высших учебных заведений). - Библиогр.: с. 217. - ISBN 5-93517-254-2 :

9 Тарновская Л.И. Организация и планирование производства (Для специальностей ФСУ): учебное пособие / Л. И. Тарновская ; Федеральное агентство по образованию, Томский государственный университет систем управления и радиоэлектроники. - Томск : ТУСУР, 2007. - 158 с.

10 Организация и планирование производства: методические указания к лабораторным работам / А.В. Богомолва – Томск: ТУСУР, 2012 – 18 с./ <http://edu.tusur.ru/training/publications/2395>

11 Организация и планирование производства: методические указания по курсовой работе / А.В. Богомолва – Томск: ТУСУР, 2012 – 35 с./ <http://edu.tusur.ru/training/publications/2392>

Учебное пособие

Богомолова А.В.

Организация и планирование производства

Методические указания по самостоятельной работе

Усл. печ. л. Препринт
Томский государственный университет
систем управления и радиоэлектроники
634050, г.Томск, пр.Ленина, 40