

Министерство образования и науки Российской Федерации  
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего профессионального образования  
Томский государственный университет систем управления и радиоэлектроники  
(ТУСУР)

МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ  
по практическим занятиям и  
самостоятельной работе студентов

по дисциплине

АНТИКРИЗИСНОЕ УПРАВЛЕНИЕ  
для направления 080500 – Менеджмент

2011

## Содержание

1. Цели и задачи практических занятий и самостоятельной работы студентов.....	3
2. Содержание тем практических занятий.....	4
Тема 1. Кризисы в макроэкономическом развитии.....	4
Тема 2. Антикризисное управление предприятием.....	4
Тема 3. Мировая практика прогнозирования банкротства.....	5
Тема 4. Российская практика прогнозирования банкротства.....	5
Тема 5. Процедуры банкротства в РФ.....	6
3. Список основной и дополнительной литературы .....	14
4. Задания на самостоятельную работу студентов (46 час.).....	14
5. Содержание тем для самостоятельной работы студентов.....	15
Тема 1. Управление рисками в антикризисном управлении.....	15
Тема 2. Антикризисный маркетинг.....	15

## 1. Цели и задачи практических занятий и самостоятельной работы студентов

Дисциплина «Антикризисное управление» предназначена для того, чтобы студенты ознакомились с теорией и овладели практикой решения основных проблем в области превентивного антикризисного управления и управления в условиях кризиса.

В соответствии с назначением основной **целью** дисциплины является изучение теории, методологии и практики предупреждения кризисных явлений на предприятии и управления устойчивостью предприятия в условиях кризиса, а также по процедурам банкротства, т.е. на всех этапах антикризисного управления.

Исходя из цели, в процессе изучения дисциплины решаются следующие **задачи**:

- ознакомление с базовыми категориями и наиболее сложными понятиями дисциплины «Антикризисное управление»;
- формирование комплексного представления об основных концепциях управления предприятиями в условиях, которые могут быть охарактеризованы как кризисные;
- получение практических навыков по определению характерных этапов развития предпринимательской организации, как объекта управления, которым соответствуют типичные виды кризиса и формы его проявления;
- применение специфические особенности методов управления в кризисной ситуации;

уметь соотносить этапы антикризисного управления и применяемые методы управления.

Цель практических занятий и самостоятельной работы студентов – приобретение знаний по отдельным разделам учебной дисциплины и формирование навыков их применения при решении управленческих задач.

Задачи практических занятий и самостоятельной работы состоят в следующем:

- освоение концепций антикризисного управления;
- выполнение тренировочных практических заданий в целях закрепления материала;
- закрепление полученных знаний на основе выполнения контрольных заданий и индивидуальной работы.

## **2. Содержание тем практических занятий**

### **Тема 1. Кризисы в макроэкономическом развитии**

Понятие, причины и разновидности кризисов. Экономический цикл. Необходимость государственного регулирования экономики. Мероприятия государственной антициклической политики. Фискальная политика государства как одно из главных направлений государственного регулирования.

Методические указания.

При подготовке к практическим занятиям студенты должны проработать лекционный материал по этой теме, ознакомиться с основной и дополнительной литературой. Особое внимание следует уделить антикризисной бюджетно-налоговой политике государства. После изучения учебно-методических материалов необходимо ответить на контрольные вопросы.

В процессе разбора конкретной ситуации, предложенной преподавателем, рассматривается влияние антициклической политики государства на состояние экономики. При совместном решении задачи определяется эффект воздействия от использования государством мер налогового и инвестиционного регулирования. Для проверки знаний студентов проводится самостоятельное решение аналогичных задач.

Контрольные вопросы.

1. Дайте определение понятию «кризис» и опишите в чем состоит его сущность.
2. Назовите основные примеры кризисов из истории экономических кризисов и дайте им краткую характеристику.
3. Какие существуют точки зрения учёных на причины экономических кризисов?
4. Какие факторы включают внешние и внутренние причины кризиса для предприятия?
5. Назовите и охарактеризуйте фазы классического экономического цикла в экономике.
6. Какие разновидности циклов в экономике выделяют учёные – экономисты?
7. Назовите виды экономических кризисов.
8. Охарактеризуйте мероприятия антициклической политики государства.
9. Какие существуют виды государственного регулирования кризисов?

### **Тема 2. Антикризисное управление предприятием**

Предпосылки и признаки появления кризиса на предприятии. Механизм появления и причины неплатежеспособности. Комплексный подход к диагностике предприятия.

Методические указания

При подготовке к практическим занятиям студенты должны проработать лекционный материал по этой теме, ознакомиться с основной и дополнительной литературой. Особое внимание следует уделить комплексной диагностике предприятия. После изучения учебно-методических материалов необходимо ответить на контрольные вопросы.

В процессе разбора конкретной ситуации, предложенной преподавателем, рассматривается процесс комплексного антикризисного анализа бухгалтерской

отчетности предприятия. При совместном решении задачи определяются факторы, которые могут стать причиной неплатежеспособности предприятия. Для проверки знаний студентов проводится самостоятельное решение аналогичных задач.

Контрольные вопросы.

1. Назовите этапы комплексного подхода к диагностике предприятия.
2. Охарактеризуйте анализ внешних и внутренних факторов.
3. Как проводится анализ производства и реализации продукции?
4. Охарактеризуйте анализ конкурентоспособности продукции.
5. Что включает в себя оценка производственного потенциала предприятия?
6. Проведите комплексную диагностику конкретной организации. Сформулируйте выводы.

### **Тема 3. Мировая практика прогнозирования банкротства**

Классификация зарубежных моделей прогнозирования банкротства. Основные достоинства и недостатки западных моделей. Рекомендации по использованию мировой практики прогнозирования банкротства в России.

Методические указания

При подготовке к практическим занятиям студенты должны проработать лекционный материал по этой теме, ознакомиться с основной и дополнительной литературой. Особое внимание следует уделить разновидностям модели Альтмана. После изучения учебно-методических материалов необходимо ответить на контрольные вопросы.

В процессе разбора конкретной ситуации, предложенной преподавателем, рассматривается процесс антикризисного анализа бухгалтерской отчетности предприятия по методикам Бивера и Альтмана. При совместном решении задачи определяются факторы, которые могут стать причиной неплатежеспособности предприятия. Для проверки знаний студентов проводится самостоятельное решение аналогичных задач.

Контрольные вопросы.

1. Классифицируйте модели прогнозирования банкротства в мировой практике.
2. Охарактеризуйте модель Бивера.
3. Какие факторы учитывает модель Альтмана?
4. Назовите факторы используемые в модели Лиса?
5. Охарактеризуйте модель Ольсона.
6. Раскройте содержание модели Таффлера.

### **Тема 4. Российская практика прогнозирования банкротства**

Классификация российских моделей прогнозирования банкротства. Основные достоинства и недостатки отечественных моделей. Рекомендации по использованию российской практики прогнозирования.

Методические указания

При подготовке к практическим занятиям студенты должны проработать лекционный материал по этой теме, ознакомиться с основной и дополнительной

литературой. Особое внимание следует уделить моделям прогнозирования банкротства в законодательстве РФ. После изучения учебно-методических материалов необходимо ответить на контрольные вопросы.

В процессе разбора конкретной ситуации, предложенной преподавателем, рассматривается процесс антикризисного анализа бухгалтерской отчетности предприятия по методикам из законодательства о банкротстве РФ. При совместном решении задачи определяются факторы, которые могут стать причиной неплатежеспособности предприятия. Для проверки знаний студентов проводится самостоятельное решение аналогичных задач.

Контрольные вопросы.

1. Классифицируйте российские модели прогнозирования банкротства.
2. Дайте характеристику модели ученых Иркутской государственной экономической академии.
3. Охарактеризуйте анализ в модели Евстропова.
4. Раскройте сущность метода рейтинговой оценки Колышкина.
5. Охарактеризуйте критические показатели Ковалева.
6. Как применяется теория нечетких множеств для прогнозирования банкротства?
7. Какие признаки несостоятельности предприятия содержатся в законодательстве о банкротстве РФ?

### **Тема 5. Процедуры банкротства в РФ**

Классификация процедур банкротства. Процедура наблюдения как основной этап оценки перспектив предприятия. Характеристика внешнего управления. Особенности финансового оздоровления. Основные этапы конкурсного производства. Основы мирового соглашения.

Методические указания

При подготовке к практическим занятиям студенты должны проработать лекционный материал по этой теме, ознакомиться с основной и дополнительной литературой. Особое внимание следует уделить процедуре конкурсного производства. После изучения учебно-методических материалов необходимо ответить на контрольные вопросы, а затем выполнить тестовые задания по данной теме.

Контрольные вопросы.

1. Классифицируйте процедуры банкротства в РФ.
2. Назовите причины введения процедуры наблюдения как первоначальной для последующих процедур банкротства.
3. Охарактеризуйте процедуру внешнего управления.
4. Перечислите особенности финансового оздоровления.
5. Какие особенности содержит мировое соглашение?

Тест.

1. Несостоятельность (банкротство) согласно ФЗ Российской Федерации - это:  
А. Признанная арбитражным судом неспособность должника в полном объеме

удовлетворить требования кредиторов по денежным обязательствам;

Б. Объявленная должником неспособность должника в полном объеме исполнить обязанность по уплате обязательных платежей;

В. Признанная арбитражным судом неспособность должника в полном объеме удовлетворить требования кредиторов по денежным обязательствам и (или) исполнить обязанность по уплате обязательных платежей (далее - банкротство).

2. Согласно Федеральному закону должник юридическое лицо:

А. Юридическое лицо, неспособное удовлетворить требования кредиторов по денежным обязательствам;

Б. Юридическое лицо, неспособное исполнить обязанность по уплате обязательных платежей в течение срока, установленного Федеральным законом;

В. Гражданин, в том числе индивидуальный предприниматель, или юридическое лицо, оказавшиеся неспособными удовлетворить требования кредиторов по денежным обязательствам и (или) исполнить обязанность по уплате обязательных платежей в течение срока, установленного настоящим Федеральным законом.

3. Денежное обязательство в ФЗ Российской Федерации "О несостоятельности (банкротстве)" - это:

А. Денежные средства, подлежащие уплате кредитору должником в установленные законом сроки исполнения (в течение 3-х месяцев);

Б. Денежные средства, выплата которых приостановлена должником кредиторам в течение трех месяцев со дня наступления сроков их исполнения;

В. Обязанность должника уплатить кредитору определенную денежную сумму по гражданско - правовой сделке и (или) иному предусмотренному Гражданским кодексом Российской Федерации основанию.

4. Согласно ФЗ Российской Федерации "О несостоятельности (банкротстве)" под обязательными платежами должника понимается:

А. Денежное обязательство должника перед кредиторами и бюджетом соответствующего уровня, включая внебюджетные фонды;

Б. Налоги, сборы, иные обязательные взносы в бюджет соответствующего уровня и задолженность работникам по заработной плате сверх срока, установленного ФЗ Российской Федерации;

В. Налоги, сборы и иные обязательные взносы в бюджет соответствующего уровня и государственные внебюджетные фонды в порядке и на условиях, которые определяются законодательством Российской Федерации.

5. Признаком несостоятельности (банкротства) юридического лица считается:

А. Если соответствующие обязательства и (или) обязанности не исполнены им в течение трех месяцев с момента наступления даты их исполнения;

Б. Если сумма платежа (требования к должнику) составляет в совокупности не

менее 500 МРОТ, установленных законодательством;

В. Если сумма обязательств должника превышает стоимость принадлежащего ему имущества.

6. Для определения наличия признаков банкротства должника учитываются:

А. размер денежных обязательств, в том числе размер задолженности за переданные товары, выполненные работы и оказанные услуги, суммы займа с учетом процентов, подлежащих уплате должником, размер задолженности, возникшей вследствие неосновательного обогащения, и размер задолженности, возникшей вследствие причинения вреда имуществу кредиторов, за исключением обязательств перед гражданами, перед которыми должник несет ответственность за причинение вреда жизни или здоровью, обязательств по выплате выходных пособий и оплате труда лиц, работающих по трудовому договору, обязательств по выплате вознаграждения по авторским договорам, а также обязательств перед учредителями (участниками) должника, вытекающих из такого участия;

Б. размер обязательных платежей без учета установленных законодательством Российской Федерации штрафов (пеней) и иных финансовых санкций.

В. Подлежащие применению за неисполнение или ненадлежащее исполнение обязательства неустойки (штрафы, пени), проценты за просрочку платежа, убытки, подлежащие возмещению за неисполнение обязательства, а также иные имущественные и (или) финансовые санкции, в том числе за неисполнение обязанности по уплате обязательных платежей, не учитываются при определении наличия признаков банкротства должника.

7. Правом на обращение в арбитражный суд с заявлением о признании должника банкротом обладают:

А. должник, конкурсный кредитор, уполномоченные органы;

Б. кредитор, уполномоченные органы.

8. Дело о банкротстве может быть возбуждено арбитражным судом при условии, что требования к должнику - юридическому лицу в совокупности и к должнику - гражданину составляют соответственно:

А. Не менее ста тысяч рублей и не менее десяти тысяч рублей, а также имеются признаки банкротства, установленные Федеральным законом «О несостоятельности (банкротстве)»;

Б. Не менее 500 МРОТ и 50 МРОТ;

В. Не менее 500 тысяч рублей и 50 МРОТ а также имеются признаки банкротства, установленные Федеральным законом «О несостоятельности (банкротстве)».

9. ФЗ о несостоятельности (банкротстве):

А. Определяет порядок признания должника несостоятельным (банкротом) и процедуры по предупреждению банкротства;

Б. Устанавливает основания признания должника несостоятельным (банкротом) или объявления должником о своей несостоятельности (банкротстве);

В. Регулирует порядок и условия осуществления мер по предупреждению несостоятельности (банкротства), порядок и условия проведения процедур банкротства и иные отношения, возникающие при неспособности должника удовлетворить в полном объеме требования кредиторов.

10. ФЗ о несостоятельности (банкротстве) распространяется:

А. На все юридические лица, являющиеся коммерческими организациями;

Б. На все юридические лица, за исключением казенных предприятий, учреждений, политических партий и религиозных организаций;

В. На некоммерческие организации, действующие в форме потребительского кооператива, благотворительного или иного фонда.

11. Если международным договором Российской Федерации установлены иные правила, чем те, которые предусмотрены ФЗ Российской Федерации о банкротстве, то применяются:

А. Правила Российской Федерации;

Б. Правила международного договора Российской Федерации;

В. Правила на началах взаимности.

12. Решения судов иностранных государств по делам о несостоятельности (банкротстве) признаются:

А. На территории иностранного государства в соответствии с международными договорами;

Б. На территории Российской Федерации в соответствии с международными договорами Российской Федерации;

В. На территории сопредельного государства, с которым заключен международный договор со стороны Российской Федерации.

13. Досудебная санация - меры по восстановлению платежеспособности должника, применяемые в целях предупреждения банкротства:

А. Собственником имущества должника - унитарного предприятия.

Б. Учредителями (участниками) должника - юридического лица;

В. Кредиторами должника и иными лицами.

14. Собрание кредиторов созывается по инициативе:

А. арбитражного управляющего;

Б. комитета кредиторов;

В. конкурсных кредиторов и (или) уполномоченных органов, права требования которых составляют не менее чем десять процентов общей суммы требований кредиторов

по денежным обязательствам и об уплате обязательных платежей, включенных в реестр требований кредиторов;

Г. одной трети от общего количества конкурсных кредиторов и уполномоченных органов.

15. По результатам рассмотрения дел о банкротстве арбитражный суд принимает один из следующих актов:

А. Решение о признании должника банкротом и об открытии конкурсного производства;

Б. Решение об отказе в признании должника банкротом;

В. Определение о введении внешнего управления;

Г. Определение о введении финансового оздоровления;

Д. Определение о прекращении производства по делу о банкротстве;

Е. Определение об оставлении заявления о признании должника банкротом без рассмотрения;

Ж. Определение об утверждении мирового соглашения.

16. Временный управляющий - лицо, назначаемое:

А. Арбитражным судом для наблюдения, осуществления мер по обеспечению сохранности имущества должника и иных полномочий, установленных ФЗ;

Б. Кредиторами для уточнения размера денежных обязательств, подлежащих уплате должником, включая размера задолженности за переданные товары, выполненные работы и оказанные услуги;

В. Арбитражным управляющим для проведения процедур банкротства и иных полномочий, установленных ФЗ, включая представление интересов работников должника.

17. Временный управляющий обязан:

А. принимать меры по обеспечению сохранности имущества должника;

Б. проводить анализ финансового состояния должника;

В. выявлять кредиторов должника;

Г. вести реестр требований кредиторов, за исключением случаев, предусмотренных настоящим Федеральным законом;

Д. уведомлять кредиторов о введении наблюдения;

Е. созывать и проводить первое собрание кредиторов.

18. Анализ финансового состояния должника проводится временным управляющим в целях:

А. Определения достаточности принадлежащего должнику имущества для покрытия судебных расходов;

Б. Определения стоимости принадлежащего должнику имущества для покрытия судебных расходов, расходов на выплату вознаграждения арбитражным управляющим, а также в целях определения возможности или невозможности восстановления

платежеспособности должника в порядке и в сроки, которые установлены ФЗ «О несостоятельности (банкротстве)»;

В. Возможности или невозможности восстановления платежеспособности должника.

19. Финансовое оздоровление вводится на срок:

А. не более одного года;

Б. не более двух лет;

В. не менее одного года.

20. Процедура банкротства "наблюдение" прекращается:

А. с даты введения финансового оздоровления;

Б. с даты введения внешнего управления;

В. с даты признания арбитражным судом должника банкротом и открытия конкурсного производства или утверждения мирового соглашения.

21. Конкурсное производство - процедура банкротства, применяемая к должнику, признанному банкротом в целях:

А. Соразмерного удовлетворения требований кредиторов;

Б. Конкурсного производства лицом, назначаемым арбитражным судом;

В. Восстановления платежеспособности должника с передачей полномочий по управлению конкурсному управляющему.

22. Открытие конкурсного производства осуществляется с момента:

А. Принятия арбитражным судом решения на основании решения собрания кредиторов;

Б. Принятия арбитражным судом решения о признании должника банкротом;

В. Принятия арбитражным судом заявления о признании должника банкротом.

23. Конкурсный управляющий назначается:

А. Арбитражным судом;

Б. Собранием кредиторов;

В. Арбитражным судом по требованию кредиторов.

24. Из имущества должника, которое составляет конкурсную массу, исключаются:

А. имущество, изъятое из оборота, имущественные права, связанные с личностью должника, в том числе права, основанные на имеющейся лицензии на осуществление отдельных видов деятельности, а также иное предусмотренное Федеральным законом имущество;

Б. имущество, сокрытое должником.

25. Конкурсную массу составляет:

- А. Все имущество должника на момент открытия конкурсного производства;
- Б. Все имущество должника на момент открытия конкурсного производства и выявленное в ходе конкурсного производства;
- В. Имущественные права, связанные с личностью должника;
- Г. Жилищный фонд социального использования.

26. Конкурсные кредиторы - это:

- А. Кредиторы по восстановлению платежеспособности должника;
- Б. Кредиторы по денежным обязательствам, за исключением уполномоченных органов, граждан, перед которыми должник несет ответственность за причинение вреда жизни или здоровью, морального вреда, имеет обязательства по выплате вознаграждения по авторским договорам, а также учредителей (участников) должника по обязательствам, вытекающим из такого участия;
- В. Кредиторы по денежным обязательствам, исключая учредителей (участников) должника - юридического лица.

27. Мораторий согласно ФЗ Российской Федерации "О несостоятельности (банкротстве)" - это:

- А. Приостановление использования должником денежных обязательств;
- Б. Приостановление должником уплаты обязательных платежей;
- В. Приостановление исполнения должником денежных обязательств и уплаты обязательных платежей.

28. Дело о банкротстве может быть возбуждено арбитражным судом, если требования кредиторов по денежным обязательствам и об уплате обязательных платежей к должнику - субъекту естественной монополии в совокупности составляют:

- А. не менее чем 100 тысяч рублей;
- Б. не более чем 1 миллиона рублей;
- В. не менее чем 500 тысяч рублей.

29. Административный управляющий действует с даты его утверждения арбитражным судом до:

- А. прекращения финансового оздоровления;
- Б. его отстранения или освобождения арбитражным судом;
- В. прекращения процедуры банкротства «наблюдение»;
- Г. отзыва комитетом кредиторов.

30. Основаниями для досрочного прекращения финансового оздоровления являются:

- А. непредставление в арбитражный суд в предусмотренные сроки, соглашения об обеспечении обязательств должника в соответствии с графиком погашения задолженности;

Б. неоднократное или существенное (на срок более чем пятнадцать дней) нарушение в ходе финансового оздоровления сроков удовлетворения требований кредиторов, установленных графиком погашения задолженности;

В. погашения должником всех требований кредиторов, предусмотренных графиком погашения задолженности.

31. Арбитражный суд по итогам рассмотрения результатов проведения финансового оздоровления вправе вынести определение о введении внешнего управления в случае:

А. установления реальной возможности восстановления платежеспособности должника;

Б. подачи в арбитражный суд ходатайства собрания кредиторов о переходе к внешнему управлению в случаях, предусмотренных настоящим Федеральным законом;

В. прекращение производства по делу о банкротстве или принятие арбитражным судом решения о признании должника банкротом и об открытии конкурсного производства

Г. проведения собрания кредиторов, на котором было принято решение об обращении в арбитражный суд с ходатайством о признании должника банкротом и об открытии конкурсного производства, появления обстоятельств, дающих основания полагать, что платежеспособность должника может быть восстановлена.

32. На какой стадии рассмотрения арбитражным судом дела о банкротстве должник, его конкурсные кредиторы и уполномоченные органы вправе заключить мировое соглашение.

А. На стадии внешнего управления;

Б. На стадии конкурсного производства и внешнего управления;

В. На любой стадии;

Г. На стадии наблюдения, финансового оздоровления и внешнего управления.

33. Мировое соглашение может быть утверждено арбитражным судом только после:

А. погашения задолженности по требованиям кредиторов первой и второй очереди;

Б. погашения задолженности по требованиям кредиторов первой, второй и третьей очереди;

В. погашения задолженности по требованиям кредиторов первой очереди;

Г. погашения обязательных платежей;

Д. погашения долгов по заработной плате персоналу.

### 3. Список основной и дополнительной литературы

#### 3.1. Основная литература

1. Антикризисное управление: Учебник для вузов / под ред. Э.М. Короткова. – 2-е изд., доп. и перераб. – М.: Инфра-М, 2008. – 618 с.
2. Жарковская Е.П., Бродский Б.Е. Антикризисное управление: Учебник / Е.П. Жарковская, Б.Е. Бродский. – 5-е изд., перераб. – М.: Омега-Л, 2007. – 356 с.
3. Попов Р.А. Антикризисное управление: Учебник для вузов / Р. А. Попов. – М.: Высшая школа, 2006. – 428 с.

#### 3.2. Дополнительная литература

1. Балдин К.В., Зверев В.С., Рукоусев А.В. Антикризисное управление: макро- и микроуровень: Учебное пособие / К.В. Балдин, В.С. Зверев, А.В. Рукоусев. – 2-е изд., перераб. и доп. – М.: Издательско-торговая корпорация «Дашков и К°», 2007. – 280 с.
2. Демчук О.Н. Антикризисное управление: Учебное пособие для вузов / О.Н. Демчук, Т.А. Ефимова. – М.: Флинта: МПСИ, 2009. – 256 с.
3. Захаров В.Я. Антикризисное управление. Теория и практика: Учебное пособие для вузов / В.Я. Захаров, А.О. Блинов, Д.В. Хавин. – М.: Юнити-Дана, 2006. – 287 с.
4. Кован С.Е. Теория антикризисного управления предприятием: Учебное пособие для вузов / С.Е. Кован, Л.П. Мокрова, А.Н. Ряховская; под ред. М.А. Федоровой, А.Н. Ряховской. – М.: КноРус, 2009. – 160 с.
5. Круглова Н.Ю. Антикризисное управление: Учебное пособие для вузов / Н.Ю. Круглова. – М.: КноРус, 2009. – 512 с.

### 4. Задания на самостоятельную работу студентов (46 час.)

№ п/п	Наименование работы	Кол-во часов	Форма контроля
1	Проработка лекционного материала	10	Экзамен
2.	Подготовка к практическим занятиям. Выполнение контрольных заданий	10	Опрос и проверка на практических занятиях
3	Изучение тем теоретической части курса, отводимых на самостоятельную проработку: 1. Управление рисками в антикризисном управлении 2. Антикризисный маркетинг	26	Опрос и проверка на практических занятиях

## **5. Содержание тем для самостоятельной работы студентов**

### **Тема 1. Управление рисками в антикризисном управлении**

Природа и классификация управленческих рисков. Антикризисное управление риском. Методы оценки риска.

#### Методические указания

В ходе самостоятельной работы студенты должны ознакомиться с основной и дополнительной литературой по данной теме. Особое внимание следует уделить методам оценки риска. После изучения учебно-методических материалов необходимо ответить на контрольные вопросы.

#### Контрольные вопросы

1. Укажите признаки классификации и классифицируйте виды рисков в антикризисном управлении.
2. Что такое антикризисное управление риском?
3. Перечислите и охарактеризуйте основные методы оценки риска в антикризисном управлении.

### **Тема 2. Антикризисный маркетинг**

Цели и функции маркетинга в антикризисном управлении. Формирование маркетинговых стратегий. Использование средств маркетинга в антикризисном управлении.

#### Методические указания

В ходе самостоятельной работы студенты должны ознакомиться с основной и дополнительной литературой по данной теме. Особое внимание следует уделить маркетинговой стратегии предприятия. После изучения учебно-методических материалов необходимо ответить на контрольные вопросы.

#### Контрольные вопросы.

1. Укажите принципы классификации и классифицируйте факторы маркетинговой среды, контролируемые в антикризисном управлении.
2. Укажите принципы классификации и классифицируйте виды маркетинговых стратегий в антикризисном управлении.
3. Какие средства маркетинга используются в антикризисном управлении?