

**Министерство образования и науки РФ
Федеральное государственное бюджетное образовательное
учреждение высшего образования**

**«Томский государственный университет систем управления и
радиоэлектроники»**

Кафедра менеджмента

УПРАВЛЕНЧЕСКИЙ УЧЕТ

Методические указания к выполнению практических заданий и самостоятельной работы
для студентов направления 38.03.02 – Менеджмент

Составитель:

Лычагина Лилия Лийевна
Доцент

2018

Содержание

Введение	3
Указания к практическим занятиям	6
Указание к самостоятельной работе студентов	20
Список литературы	21

Введение

Методические указания по проведению практических занятий и организации самостоятельной работы по курсу «Управленческий учет» составлены в соответствии с Государственным образовательным стандартом по направлению подготовки 38.03.02 «Менеджмент».

Управленческий учет представляет собой систему учета, планирования, контроля, анализа доходов, расходов и результатов хозяйственной деятельности в необходимых аналитических разрезах, оперативного принятия различных управленческих решений в целях оптимизации финансовых результатов деятельности предприятия в краткосрочной и долгосрочной перспективе.

Целью освоения дисциплины «Управленческий учет» является формирование у будущих бакалавров теоретических знаний и практических навыков по методике и организации системы управленческого учета на предприятиях, использованию учетной информации для планирования, анализа и принятия управленческих решений, а также для текущего контроля и прогнозирования экономической деятельности предприятия по центрам ответственности или местам возникновения затрат.

Для достижения поставленной цели определены следующие задачи:

- формирование знаний предмета, методе, объектах и принципах управленческого учета;
- рассмотрение требований, предъявляемых к информации, формируемой в управленческом учете;
- усвоение теоретических основ, связанных с классификацией затрат, исчислением затрат и результатов производственной деятельности организаций;
- усвоение теоретических основ учета издержек производства и сбыта по видам, местам формирования и объектам калькулирования;
- формирование знаний по конкретным методам учета затрат и калькулирования себестоимости продукции и особенностях их применения на предприятиях различных отраслей;
- владение навыками составления финансовой отчетности с учетом влияния различных вариантов ведения финансового учета на финансовые результаты организации;
- рассмотрение методики бюджетирования в организациях с целью контроля реализации бизнес-планов;

- владение навыками методического инструментария реализации управленческих решений в области функционального менеджмента для достижения согласованности при выполнении конкретных работ;
- использование информации управленческого учета для принятия управленческих решений и оценки их эффективности.
- выработка умений и навыков отражения хозяйственных операций на счетах управленческого учета;
- рассмотрение особенностей формирования управленческой отчетности.

После изучения дисциплины студенты должны:

Знать:

1. Роль управленческого учета на предприятиях и общие принципы его построения.
2. Методы калькуляции себестоимости; основы планирования и бюджетирования в организациях.
3. Сущность, особенности и критерии бухгалтерского управленческого учета.
4. Методы и способы организации учета состояния и использования ресурсов предприятия в целях управления хозяйственными процессами и результатами деятельности.
5. Современные методы обработки деловой информации и корпоративные информационные системы.
6. Систему сбора, обработки и подготовки информации по предприятию и его центрам ответственности.
7. Проблемы, решаемые бухгалтерами-аналитиками в процессе формирования информации, полезной для принятия управленческих решений.
8. Основные системы управленческого учета.

Уметь:

- использовать знания о принципах управленческого учета для систематизации данных о затратах, формировании себестоимости продукции и прибыли;
- применять современные способы классификации затрат, методы калькулирования производственных затрат, учитывающие особенности различных видов коммерческой деятельности;
- выбирать наиболее эффективные варианты производства и сбыта новых видов продукции, работ, услуг, управления затратами с помощью различного вида смет и

систем бюджетирования; уметь использовать и анализировать различные варианты распределения накладных расходов;

- оценивать эффективность использования различных систем учета и распределения.

Владеть:

- навыками подготовки документов, связанных с управленческим учетом, используемых менеджерами организации;

- основными концепциями внутренней отчетности и ее взаимосвязи с бухгалтерской (финансовой) отчетностью; навыками принятия обоснованных управленческих решений на основе данных управленческого учета;

- методиками калькулирования себестоимости продукции;

- навыками поэтапного контроля реализации бизнес-планов, умением координировать деятельность различных исполнителей с помощью методического инструментария реализации управленческих решений в области функционального менеджмента для достижения согласованности конкретных проектов;

- владеть особенностями формирования приказа об учетной политике в целях управленческого учета.

Подготовка к практическим занятиям заключается в ознакомлении с нормативной базой и литературными источниками. Кромеуказанной основной и дополнительной литературы, для подготовки, могутиспользоваться и иные источники, полезные для студентов.

Указания к практическим заданиям

Тема практического занятия 1: Сущность управленческого учета, его отличие от финансового учета

Контрольные вопросы:

1. Сущность финансового учета.
2. Сущность управленческого учета.
3. Критерии сравнения финансового и управленческого учета.
4. Место управленческого учета в деятельности организации
5. Каковы предпосылки появления управленческого учета?
6. Требования к информации, формируемой в управленческом учете.
7. Цель и задачи управленческого учета.
8. Функции и принципы управленческого учета.
9. Классификация ЦО и МВЗ.
10. Назовите потребителей информации управленческого учета.

Расчетная работа:

Задача 1. Данные об остатках материалов на складе на 1.01.2017 года и их поступлении представлены в таблице.

Наименование материала	Сальдо начальное		Поставки в течение января					
	Кол-во, ед.	Цена за ед/руб.	Первая		Вторая		Третья	
			Кол-во, ед.	Цена за ед/руб.	Кол-во, ед.	Цена за ед/руб.	Кол-во, ед.	Цена за ед/руб.
М1	100	100	500	120	400	125	500	130
М2	30	50	100	60	120	70	110	75
М3	40	30	120	40	130	45	140	50

На предприятии условно работают 3 сотрудника: Иванов с окладом 30 000руб. (1 ребенок), Петров с окладом 25 000руб (2 детей), Сидоров с окладом 20 000руб. (нет детей). Районный коэффициент 30%.

Амортизация ОС 50 000 руб. за месяц и прочие расходы в себестоимости продукции 70 000 руб.

Выпущено и реализовано за январь месяц 100 ед. продукции по цене с НДС (ставка 18%) 7000 руб/ед.

Определить: 1. Прибыль от реализации, если в учетной политике используется метод списания материалов по средней себестоимости. 2. Прибыль от реализации, если в учетной политике используется метод списания материалов – ФИФО. 3. Какой метод спи-

сания материалов позволяет минимизировать налог на прибыль? 4. Определить сумму НДС, подлежащую уплате в бюджет.

Список источников и литературы: 1, 2, 3, 5, 6, 7, 8

Тема практического занятия 2: Показатели доходов, расходов и финансовых результатов в управленческом и финансовом учете

Контрольные вопросы:

1. Сущность доходов в финансовом и управленческом учете.
2. Сущность расходов в финансовом и управленческом учете.
3. Показатели финансовых результатов в финансовом и управленческом учете.
4. Методика расчета показателей доходов, расходов и финансовых результатов.

Расчетная работа:

Задача 1. Определить выручку от реализации продукции, рентабельность продукции и чистых продаж, если затраты предприятия сложились следующим образом: –800 т.р., оплата труда персонала – 500 т.р., ОСН 30,2%, амортизация – 18 т.р., прочие расходы – 20% от суммы предыдущих расходов. Прибыль предприятия - 360 т.р. Ставка НДС 10%.

Задача 2. Себестоимость продукции по элементам следующая: материальные расходы – 850 т.р., оплата труда персонала – 440 т.р., ОСН – 30,3%, амортизация – 18 т.р., прочие расходы - 88 т.р. Рентабельность продукции составляет 27%. Определить прибыль от реализации продукции, себестоимость и выручку от продаж.

Задача 3. Выручка от реализации продукции без НДС равна 480 т.р. (ставка НДС 18%). Рентабельность чистых продаж составляет 28%. Определить себестоимость реализованной продукции, прибыль от реализации продукции и сумму НДС.

Задача 4. Выручка от реализации продукции за 1 квартал текущего года 1 500 т.р. (ставка НДС 18%). Затраты в бухгалтерском и управленческом учете представлены в таблице.

Показатели	Финансовый бухгалтерский учет	Управленческий учет
Выручка от продаж с НДС, т.р.	2 360	2 360
Ставка НДС, %	18	18
Материальные затраты, т.р.	850 (списание по методу средней себестоимости)	800 (списание по методу ФИФО)
Затраты на оплату труда, т. р.	400	400
Отчисления на социальные нужды, %	30,3	30,3
Амортизация основных средств, т.р.	100 000 (списание линейным способом)	220 000 (списание способом уменьшаемого остатка)
Прочие расходы, т.р.	70	70

Определить финансовый результат от реализации продукции в финансовом и управленческом учете, рентабельность затрат и продаж. Прокомментировать полученные результаты.

Задача 5. Информация о деятельности организации за отчетный квартал. Выручка от реализации продукции с НДС составляет 17 700 т.р. Себестоимость продаж 12 300 т.р. Управленческие расходы 1 200 т.р. Коммерческие расходы 340 т.р. Выручка от реализации основных средств с НДС 236 т.р., первоначальная стоимость ОС 300 т.р., амортизация на момент продажи 150 т.р. Выявленные излишки при инвентаризации материалов 35 т.р. Налог на имущество организации 90 т.р. Начислены проценты банку за кредит в сумме 45 т.р. Штрафы и пени по документальным проверкам налоговых органов 34 т.р. Определить показатели прибыли по отчету о финансовых результатах, а также рентабельность продукции (затрат) и продаж. Ставка НДС 18%.

Список использованных источников и литературы: 1, 2, 3, 4, 5, 6, 8

Тема практического занятия 3: Классификация и формирование затрат для исчисления себестоимости продукции

Контрольные вопросы:

1. Сущность затрат, издержек, расходов.
2. Классификация расходов в финансовом и управленческом учете.
3. Направления классификации затрат на производство и продажу.
4. Классификация затрат для исчисления себестоимости продукта.

Расчетная работа:

Задача 1. Организация производит продукцию «А». Затраты за прошедший месяц включали в себя:

- рабочих заработная плата с отчислениями;
- заработная плата управленческого персонала с отчислениями;
- амортизация основного технологического оборудования;
- амортизация административного здания;
- аудиторские услуги;
- материальные затраты на продукт.

Какие затраты относят к прямым, а какие к косвенным?

Задача 2. Организация приобрела вентилятор за 500 р. Проработав год, данный объект вышел из строя. Платный ремонт стоит 300 р. Новый вентилятор можно приобрести сейчас за 290 р. Какой вариант предпочтет руководитель компании и почему?

Задача 3. Директор ресторана получает предложение от Анны Ивановой по проведению элитного банкета. Цена, предлагаемая клиентом, составляет 500 т.р. Релевантные затраты ресторана по проведению банкета оцениваются в 300 т.р. Обычная прибыль ресторана за 1 день 240 т.р. Рассмотрите два варианта:

1 вариант. Ресторан должен быть полностью закрыт для остальных посетителей в день банкета.

2 вариант. Ресторан должен быть закрыт для других посетителей только после 8 часов вечера, что позволит получить дневную прибыль в размере 60 т.р.

Назовите факторы, которые влияют на принятие того или иного варианта.

Задача 4. Определить цеховую, производственную и полную себестоимость продукта. Определить выручку от продаж с НДС (ставка 18%), если нормативная прибыль составит 600 т.р. Записать бухгалтерские проводки по формированию финансового результата.

Статьи затрат	Сумма, т.р.
Сырье и материалы прямые	1 200
Возвратные отходы	15
Покупные изделия и полуфабрикаты	200
Услуги производственного характера	320
Топливо и энергия на технологические цели	210
Заработная плата рабочих	500
Отчисления на социальные нужды (31%)	
Потери от брака	50
Расходы на подготовку и освоение производства	125
Общепроизводственные расходы	350
Общехозяйственные расходы	400
Коммерческие расходы	380

Задача 5. Определить полную фактическую себестоимость двух видов продукции по исходным данным, представленным в табл. 1. Для определения суммы общепроизводственных и общехозяйственных расходов, приходящихся на продукт А и В в качестве базы распределения принять сумму затрат на оплату труда производственных рабочих с прямыми материальными расходами. Расходы на продажу списываются пропорционально количеству проданной продукции. Бухгалтерские записи представить в виде табл. 2.

Таблица 1

Фактические данные для определения себестоимости, выручки и финансового результата по предприятию «Альфа»

Показатели	Продукция	
	А	В
1. Объем производства, кг		
Вариант 1	3000	2400
Вариант 2	3020	2420
Вариант 3	3030	2430
Вариант 4	3040	2440
Вариант 5	3050	2450
Вариант 6	3060	2460
Вариант 7	3070	2470
Вариант 8	3080	2480
Вариант 9	3090	2490
Вариант 10	3010	2410
2. Цена за единицу продукции с НДС, руб.	42,48	46,02
3. Материальные затраты на 100 кг продукта		
3.1. расход материала М1, кг	90	90
3.2. цена за единицу материала М1, руб.	25	25
3.3. расход материала М2, кг	10	10
3.4. цена за единицу материала М2, руб.	5	5
4. Трудоемкость производственной программы в нормочасах	120	168
5. Ставка оплаты труда производственных рабочих за 1 нормочас, руб.	110	125
6. Общепроизводственные расходы цеха (амортизация технологического оборудования)	9990	
7. Общехозяйственные расходы		
7.1. Оплата труда общехозяйственного персонала, руб.	8000	
7.2. Отчисления на социальные цели	30 %	
8. Расходы на продажу: транспортные расходы (126 часов услуг АТП)	по 150 руб. за час (без НДС)	
9. Расход электроэнергии на технологические нужды, кВт.ч	2250	2250
10. Цена за 1 кВт.ч электроэнергии, руб.	3	

Таблица 2

Бухгалтерские записи при калькулировании полной фактической себестоимости (руб.)

Содержание операции	Итого	Д	К	Продукция	
				А	В
1. Списание материалов на производство продукции					
2. Начислена заработная плата рабочим					
3. Начислены страховые взносы					
4. Расходы на электроэнергию					
5. Итого прямые затраты					
6. Общепроизводственные расходы					
7. Списание общепроизводственных расходов по видам продукции					
8. Итого цеховая себестоимость					
9. Начисление ЗП общехозяйственному персоналу					

Содержание операции	Итого	Д	К	Продукция	
				А	В
10. Начислены страховые взносы от ЗП общехозяйственного персонала					
11. Итого общехозяйственные расходы					
12. Списание общехозяйственных расходов					
13. Итого производственная себестоимость продукции					
14. Сдача продукции на склад по фактической производственной себестоимости					
15. Расходы на продажу					
16. Реализация продукции по рыночной цене					
17. Списание фактической производственной себестоимости					
18. Начислен НДС в бюджет					
19. Списаны расходы на продажу					
20. Определен финансовый результат итого					
20.1. Прибыль					
20.2. Убыток					

Список использованных источников и литературы: 1, 2,3, 4, 5, 6, 7, 8

Тема практического занятия 4: Классификация затрат в управленческом учете для контроля и принятия управленческих решений

Контрольные вопросы:

1. Классификация затрат, данные о которых являются основанием для принятия управленческих решений.
2. Сущность постоянных и переменных, релевантных и нерелевантных затрат.

Приведите примеры.

3. Затраты, используемые для контроля и регулирования.
4. Приведите примеры контролируемых и неконтролируемых расходов.

Расчетная работа:

Задача 1. Для производства варенья ООО «Альфа» закупило 10 000 штук литровых банок стоимостью 10 руб. за штуку. Однако вскоре стало ясно, что варенье, разлитое в литровых банках не пользуется спросом. Организация использовала половину приобретенных банок, а остальные находятся на складе. Производство варенья временно приостановлено. Консервная фабрика предлагает продать запас банок по цене за 6 руб. за штуку. Стоит ли ООО «Альфа» принять предложение фабрики? Обоснуйте ответ.

Задача 2. Постоянные расходы составляют 800 000 р., переменные затраты на единицу продукта 100 р. Произведено 3000 единиц продукта по цене за единицу 400 р. По-

строить графики переменных общих и удельных затрат, постоянных общих и удельных затрат. Найти безубыточный объем продаж.

Задача 3. Постоянные затраты включают в себя амортизацию 200 т.р., оплату труда 100 т.р., услуги 50 т.р., прочие расходы 50 т.р. Переменные затраты на единицу продукта 100 р. Объем продукции 400 000 единиц. Определите средние затраты на единицу продукции, на 10 единиц и 200 единиц.

Задача 4. Определите затраты на материалы по методам средней себестоимости и ФИФО, а также конечный остаток, если за январь месяц отпущено в производство 800 кг. данного вида материала.

Дата	Количество, кг.	Цена за ед, руб.
Сальдо на 01.01	100	20
10.01	200	25
15.01	220	26
20.01	180	27
25.01	210	30
30.01	240	34

Задача 5. На производственном участке за прошедшие десять отчетных периодов имели место следующие фактические затраты:

Период	Объем продукции, ед.	Фактические затраты, т.р.
1	980	4150
2	920	3810
3	1060	4020
4	1290	5070
5	1570	5430
6	1780	5960
7	1820	6890
8	1040	4050
9	1120	4420
10	1080	4350

Произведите деление затрат по методу «Мини-макси» и методу наименьших квадратов. Найдите их прогнозируемую величину при 2000 ед. объема.

Задача 6. Машина с первоначальной стоимостью 200 000 руб. имеет предположительный срок эксплуатации 8 лет. Ее стоимость на издержки предприятия списывается линейным методом. По истечении 5 лет приходят к выводу, что машину можно использовать на 2 года дольше, чем предполагалось первоначально. Как правильно исчислить амортизацию машины, если ее первоначальная стоимость не подвергалась переоценке?

Задача 7. Расчет затрат путем ступенчатого распределения. За отчетный период

предприятие имело следующие учтенные по местам возникновения затраты.

Показатели	Начальные места затрат			Конечные места затрат		
	пар	ремонт	энергия	основные цехи	материальное хозяйство	управление и сбыт
Первичные затраты мест, д.е.	6400	14 400	18 000	30 000	5 400	6 800
Потребление пара, Гкал	-	-	300	1200	400	100
Произведено ремонта, час.	300	-	100	700	60	40
Отпущено энергии, кВт-ч	2 000	4 000	-	60 000	10 000	4 000

Используя приведенные данные, определить, с какого вида услуг целесообразно начать списание затрат, чтобы погрешность вычисления себестоимости была минимальной? Составьте уравнение затрат начальных мест возникновения. Какова величина издержек конечных мест затрат с учетом стоимости полученных услуг вспомогательных производств? Определите себестоимость взаимосвязанных услуг математическими методами.

Задача 8. Произведите расчет заработной платы рабочего-сдельщика. Подготовительно-заключительное время по норме: фрезерование – 195 мин, шлифовка – 123 мин. Время обработки одной детали: фрезерование – 7,6 мин, шлифовка – 3 мин. Часовая ставка оплаты 9,42 руб., премия за экономию рабочего времени 0,12 руб./ мин. Рабочий изготовил при 8-часовом рабочем дне 795 деталей в течение 18 дней, использовав 4 часа отдыха 4 дня в течение месяца он был болен.

Список использованных источников и литературы: 1, 2,3, 4, 5, 6, 7, 8

Тема практического занятия 5: Попередельный метод учета затрат

Контрольные вопросы:

1. Сущность метода учета затрат и метода калькулирования.
2. Виды калькуляций и процесс калькулирования.
3. Классификация методов калькулирования.
4. Сущность и разновидности попередельного калькулирования.

Расчетная работа:

Задача 1. Производственный процесс состоит из трех переделов, на каждом из которых присутствуют затраты на обработку: первого процесса – 60 000 руб.; второго процесса – 30 000 руб.; третьего процесса – 40 000 руб. После первого передела образуется 300 кг продукта, из которых 250 кг идет в дальнейшую обработку. После второго передела образуется 200 кг продукта, из которых 150 кг идет в дальнейшую обработку. После третьего передела образуется 120 кг продукта, себестоимость единицы которого необхо-

можно определить. Затраты на поступающие в переработку сырье и материалы составляют 100 000 руб.

Задача 2. Известны результаты выполнения производственной программы, представленной в таблице. Совокупные затраты на выполнение производственной программы составляют 6 000 000 руб. Определить себестоимость единицы каждого вида продукта методом эквивалентных коэффициентов.

Вид продукта	Количество, тонн	Коэффициенты эквивалентности
А	300	1,3
В	400	1
С	150	1,5
Д	200	1,4

Задача 3. В результате комплексного производства с затратами, равными 452 000 у.е. из 10 000 кг сырья было получено 6 500 кг продукта А с ценой реализации 200 у.е., 3 200 кг продукта Б с ценой реализации 300 у.е. и 300 кг побочного продукта, который не реализуется. Чему равна себестоимость 1 кг. продукта А, если применяется метод, базирующийся на стоимости реализации (метод распределения)?

Список использованных источников и литературы: 1, 2,3, 4, 5, 6, 7, 8

Тема практического занятия 6: Попроцессный метод учета затрат

Контрольные вопросы:

1. Сущность попроцессного метода учета затрат.
2. Способы организации движения продуктов при попроцессной калькуляции.
3. Общая схема учета затрат.

Расчетная работа:

Задача 1. Определить себестоимость готовой продукции (ГП) и незавершенного производства (НП), используя данные таблицы. В учетной политике используется метод ФИФО.

Показатели	Количество эквивалентных единиц	Сумма, руб.
НП н		
- в части материальных затрат	5000	60 000
- в части добавленных затрат	Коэффициент незавершенного производства 70%	40 000
Запуск в производство		
- в части материальных затрат		80 000
- в части добавленных затрат		50 000
Выпуск ГП	10 000	
НПк		
- в части материальных затрат	1 100	
- в части добавленных затрат	Коэффициент незавершенного производства 55%	

Задача 2. Определить финансовый результат от реализации готовой продукции, прошедшей все процессы изготовления. Выручка от реализации с НДС 2 360 т.р. Ставка НДС 18%. Себестоимость продукции 1 500 т.р. Записать все бухгалтерские проводки.

Список использованных источников и литературы: 1, 2,3, 4, 5, 6, 7, 8

Тема практического занятия 7: Позаказный метод учета затрат и порядок распределения косвенных расходов

Контрольные вопросы:

1. Сущность позаказного метода учета затрат.
2. Область применения позаказного метода учета затрат.
3. Порядок расчета себестоимости единицы заказа.

Расчетная работа:

Задача 1. ООО «Омега» выпускает хлебобулочные изделия: хлеб, сдобу, кондитерские изделия и пряники. Косвенные расходы в октябре: заработная плата инженерно-технических работников; аренда производственного помещения; амортизация основных средств; расходы на электроэнергию, освещение, отопление и т.п. представлены в таблице по вариантам.

Вариант	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
Косвенные расходы, руб.	50000	52000	48000	60000	65 000	80 000	72000	66000	49000	53000

Необходимо распределить косвенные расходы между видами изделий, используя три раз личные базы распределения, определить себестоимость полную каждого вида продукции, определить финансовый результат по каждому виду продукции, сравнить результаты распределения, сделать вывод об оптимальной базе распределения косвенных расходов. При расчетах используйте информацию из таблицы.

Вариант	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
Выручка от реализации, руб.	150 000	142 000	149 000	158 000	163 000	170 000	174 000	155 000	184 000	175 000
В т.ч. по видам в %										
Хлеб	60	65	64	55	59	55	61	58	62	70
Сдоба	20	15	16	25	21	25	19	22	13	10
Кондитерские изделия	11	12	11	9	8	11	12	10	15	9
Пряники	9	8	9	11	12	9	8	10	10	11
Итого	100	100	100	100	100	100	100	10	100	100
ФЗП рабочих, руб.										

Вариант	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
Доля ФЗП рабочих в выручке, р/р	0,15	0,12	0,13	0,14	0,16	0,17	0,2	0,18	0,19	0,11
Время работы, маш-ч.										
Хлеб	96	99	100	95	96	101	102	100	100,5	94,5
Сдоба	12,8	11,7	12,8	12,9	13,8	15	16	14	14,2	13,2
Кондитерские изделия	15,2	13,8	14,1	14,3	12,8	13	14	13	12,3	15,3
Пряники	36	38	37	39	40	41	40	39,2	40,1	37,8
Прямые затраты на рубль выручки, р/р										
Хлеб	0,6	0,65	0,64	0,56	0,55	0,58	0,53	0,58	0,52	0,56
Сдоба	0,52	0,58	0,66	0,65	0,63	0,64	0,68	0,69	0,65	0,67
Кондитерские изделия	0,57	0,68	0,67	0,59	0,68	0,67	0,65	0,66	0,61	0,54
Пряники	0,55	0,65	0,58	0,69	0,66	0,65	0,63	0,7	0,59	0,78

Задача 2. Экономисты Государственного Дворца культуры составляют калькуляцию следующих видов услуг: выступление танцевальных коллективов и хоровой концерт. Данные мероприятия являются платными и производятся в рамках приносящей доход деятельности. В состав затрат входят:

Статья затрат	Сумма затрат по каждому виду услуг, руб.	
	выступление танцевальных коллективов	хоровой концерт
Основная заработная плата (прямые)	50 000	60 000
ОСН (прямые) 30,2%		
Основные материалы (прямые)	30 000	40 000
Коммунальные платежи (косвенные)	100 000	
Амортизация основных средств (косвенные)	50 000	

Косвенные расходы распределяются пропорционально основной заработной плате. Определить себестоимость одного билета на каждый вид услуг. Записать бухгалтерские проводки.

Список использованных источников и литературы: 1, 2,3, 4, 5, 6, 7, 8

Тема практического занятия 8: Нормативный метод и метод учета затрат «директ-кост»

Контрольные вопросы:

1. Сущность нормативного метода.
2. Сущность метода «директ-кост».
3. Область применения нормативного метода.

4. Область применения метода «директ-кост».
5. Особенности учета затрат методом «директ-кост».
6. Маржинальный анализ и его особенности.
7. Нормативная калькуляция и ее значение.

Расчетная работа:

Задача 1. Сколько единиц произведенной и реализованной продукции обеспечит получение прибыли в размере 200 т.р. Цена реализации изделия – 16 т.р., переменные затраты на единицу изделия – 6 т.р., постоянные затраты – 100 т.р.

Задача 2. Определите ставку переменных расходов по статье «электроэнергия», если максимальные затраты составили 500 000 руб. Минимальные – 450 000 руб. Максимальный объем продукции – 600 ед., минимальный – 550 ед.

Задача 3. Объем выпуска продукции фактический 5 000 шт., цена за материал по норме 50 руб., по факту – 55 руб., количество материала по норме 100 кг/шт., по факту 101 кг/шт. Определить влияние отклонения по количеству материала на сумму прибыли.

Список использованных источников и литературы: 1, 2, 3, 4, 5, 6, 7, 8

Тема практического занятия 9: Особенности организации управленческого учета на предприятии

Контрольные вопросы:

1. Необходимость ведения управленческого учета на предприятии. Основные предпосылки.
2. Организационно-методологическая модель управленческого учета.
3. Выделение центров ответственности.
4. Формирование механизма взаимодействия управленческого и финансового учета и оценка методов финансового учета на финансовые результаты деятельности организации.
5. Разделы бизнес-плана.
6. Методический инструментарий реализации управленческих решений.

Расчетная работа:

Задача 1. При планируемом объеме реализации продукта 12 000 ед. выручка должна составить 840 000 руб. С помощью метода «гибкого бюджета» определить выручку для объема реализации продукта в количестве 10 000 ед.

Задача 2. Предприятие «Сигма» производит два изделия «А» (изготавливает цех1) и «В» (изготавливает цех2). Цена за единицу материала «Х» – 1,8 д.е/ед., за единицу материала «У» – 4 д.е/ед. Оплата труда производственных рабочих за час работы – 3 д.е.

Накладные расходы распределяются на основе количества часов работы производственных рабочих. Нормативы расхода основных материалов и рабочего времени на 1 изделие представлены в таблице.

	Изделие «А»	Изделие «В»
Материал «Х»	10	8
Материал «У»	5	9
Труд производственных рабочих (час)	10	15

Баланс на конец года, д.е.

Актив	Значение	Пассив	Значение
Основные средства	301750	Уставный капитал 3000 акций по 1 д.е.)	300 000
Сырье и материалы	47 300	Резервный капитал	92 369
Готовая продукция	24 769	Кредиторы	62 200
Дебиторы	72 250		
Денежные средства	8 500		
Итого	454 569	Итого	454 569

Другие данные, необходимые для расчета плановых затрат и результатов деятельности предприятия на предстоящий год:

Готовая продукция

Показатели	Изделие «А»	Изделие «В»
Прогнозируемый объем продаж, ед.	8 500	1 600
Цена реализации за ед., д.е.	100	140
Необходимый конечный запас, ед.	1 870	90
Начальный запас, ед.	170	85

Основные материалы

Показатели	Материал «Х»	Материал «У»
Начальный запас, ед.	8 500	8 000
Необходимый конечный запас, ед.	10 200	1 700

Данные по накладным расходам

	Цех 1 д.е.	Цех 2, д.е.
Сметная ставка распределения общепроизводственных накладных расходов на час труда производственных рабочих:		
вспомогательные материалы	0,3	0,2
труд вспомогательных рабочих	0,3	0,3
энергия (переменная часть)	0,15	0,1
ремонт и техобслуживание (переменная часть)	0,05	0,1
Сметные постоянные общепроизводственные накладные расходы:		
амортизация активов	25 000	20 000
затраты на управление	25 000	10 000
расходы на энергию	10 000	500

	Цех 1 д.е.	Цех 2, д.е.
ремонт и техобслуживание	11 400	799
Непроизводственные накладные расходы:		
канцелярские товары для администрации	1 000	
заработная плата работников отдела сбыта	18 500	
заработная плата работников заводоуправления	7 000	
комиссионные затраты отдела сбыта	15 000	
транспортные расходы отдела сбыта	5 500	
реклама	20 000	
прочие расходы конторы администрации предприятия	2 000	
Итого	69 000	

Движение денежных средств, д.е.

Показатели	1 кв.	2 кв.	3 кв.	4 кв.
Поступление от потребителей	250 000	300 000	280 000	246 250
Расходы на оплату труда рабочих	100 000	110 000	120 000	161 547
Платежи за материалы поставщикам	100 000	120 000	110 000	136 996
Прочие расходы предприятия	30 000	25 000	18 004	3 409

Необходимо подготовить финансовый отчет для целей управления на предстоящий год и следующие документы:

1. Программу сбыта.
2. Производственный план.
3. Бюджет использования основных материалов.
4. Бюджет затрат на основные материалы.
5. Бюджет затрат на оплату труда производственных рабочих.
6. Бюджет общепроизводственных накладных расходов.
7. Бюджет отдела сбыта и администрации.
8. Бюджет движения денежных средств.

Список использованных источников и литературы: 1, 2, 3, 4, 5, 6, 7, 8

Указание к самостоятельной работе студентов

Самостоятельная работа студентов включает:

- проработку лекционного материала;
- подготовку к практическим занятиям по соответствующей теме;
- подготовку к проверочным работам;
- освоение тем, вынесенных на самостоятельное изучение;
- выполнение домашних заданий.

Преподавателем выдается задание с установлением конкретных сроков его выполнения. По темам, выносимым на самостоятельное изучение, студенты предоставляют краткий конспект лекции.

Вопросы, выносимые на самостоятельную проработку, представлены в таблице.

Вопросы на самостоятельную подготовку	Количество часов
Учетная политика по управленческому учету	30
Функциональный метод в управленческом учете	10
Особенности управленческого учета в различных отраслях	14

Список литературы

Основная

1. Воробьева, В.Г. Бухгалтерский управленческий учет [Электронный ресурс] : учеб.пособие — Электрон. дан. — Санкт-Петербург : ИЭО СПбУТУиЭ, 2014. — 429 с. — Режим доступа: <https://e.lanbook.com/book/64077>.
2. Ильина, А.В. Управленческий учет: учеб.пособие [Электронный ресурс] / А.В. Ильина, Н.Н. Ильшева. — Электрон.дан. — Екатеринбург :УрФУ, 2016. — 180 с. — Режим доступа: <https://e.lanbook.com/book/98792>.
3. Керимов, В.Э. Бухгалтерский управленческий учет: Учебник [Электронный ресурс] : учеб. — Электрон.дан. — Москва : Дашков и К, 2017. — 400 с. — Режим доступа: <https://e.lanbook.com/book/93359>.
4. Керимов, В.Э. Бухгалтерский управленческий учет: Практикум для бакалавров [Электронный ресурс] — Электрон.дан. — Москва : Дашков и К, 2016. — 96 с. — Режим доступа: <https://e.lanbook.com/book/77273>.

Дополнительная

5. Левина, Е.И. Особенности управленческого учета в отдельных отраслях экономики [Электронный ресурс] : учеб.пособие / Е.И. Левина, М.Т. Казарян. — Электрон.дан. — Кемерово :КузГТУ имени Т.Ф. Горбачева, 2017. — 280 с. — Режим доступа: <https://e.lanbook.com/book/105456>.
6. Полковский, Л.М. Бухгалтерский управленческий учет: Учебник для бакалавров [Электронный ресурс] : учеб. — Электрон.дан. — Москва : Дашков и К, 2016. — 256 с. — Режим доступа: <https://e.lanbook.com/book/70513>.
7. Управленческий учет [Электронный ресурс] : метод.указ. / сост. Кузминых Ю.В.. — Электрон. дан. — Санкт-Петербург :СПбГЛТУ, 2018. — 20 с. — Режим доступа: <https://e.lanbook.com/book/105247>. —
8. Ч. Хорнген, Дж.Фостер. Бухгалтерский учет: управленческий аспект. - М.: Финансы и статистика, 2000 г. – 238с.