

МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ И НАУКИ РФ

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования

«ТОМСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ СИСТЕМ  
УПРАВЛЕНИЯ И РАДИОЭЛЕКТРОНИКИ»  
(ТУСУР)



УТВЕРЖДАЮ  
Проректор по учебной работе

Документ подписан электронной подписью

Сертификат: 1сбсfa0a-52a6-4f49-aef0-5584d3fd4820

Владелец: Троян Павел Ефимович

Действителен: с 19.01.2016 по 16.09.2019

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ

Принципы управленческой деятельности

Уровень образования: **высшее образование - специалитет**

Направление подготовки (специальность): **10.05.02 Информационная безопасность телекоммуникационных систем**

Направленность (профиль): **Безопасность телекоммуникационных систем информационного взаимодействия**

Форма обучения: **очная**

Факультет: **РТФ, Радиотехнический факультет**

Кафедра: **РЗИ, Кафедра радиоэлектроники и защиты информации**

Курс: **3**

Семестр: **5**

Учебный план набора 2012 года

Распределение рабочего времени

№	Виды учебной деятельности	5 семестр	Всего	Единицы
1	Лекции	18	18	часов
2	Практические занятия	36	36	часов
3	Всего аудиторных занятий	54	54	часов
4	Из них в интерактивной форме	14	14	часов
5	Самостоятельная работа	54	54	часов
6	Всего (без экзамена)	108	108	часов
7	Общая трудоемкость	108	108	часов
		3.0	3.0	3.Е

Зачет: 5 семестр

Томск 2017

## ЛИСТ СОГЛАСОВАНИЙ

Рабочая программа составлена с учетом требований федерального государственного образовательного стандарта высшего образования (ФГОС ВО) по направлению подготовки (специальности) 10.05.02 Информационная безопасность телекоммуникационных систем, утвержденного 16 ноября 2016 года, рассмотрена и утверждена на заседании кафедры «\_\_\_» \_\_\_\_\_ 20\_\_ года, протокол №\_\_\_\_\_.

Разработчики:

доцент каф. экономики \_\_\_\_\_ Н. Б. Васильковская

ст. преподаватель каф. Экономики \_\_\_\_\_ К. С. Мырзин

Заведующий обеспечивающей каф.  
экономики \_\_\_\_\_ М. В. Рыжкова

Рабочая программа согласована с факультетом, профилирующей и выпускающей кафедрами направления подготовки (специальности).

Декан РТФ \_\_\_\_\_ К. Ю. Попова

Заведующий выпускающей каф.  
РЗИ \_\_\_\_\_ А. С. Задорин

Эксперты:

доцент каф. Экономики \_\_\_\_\_ Л. В. Земцова

## 1. Цели и задачи дисциплины

### 1.1. Цели дисциплины

формирование у студентов знаний о принципах управленческой деятельности, а также умений и навыков в применении полученных знаний для обеспечения информационной безопасности телекоммуникационных систем организации.

### 1.2. Задачи дисциплины

- дать теоретические знания о принципах управленческой деятельности в организациях отрасли;
- формирование умений коллективной работы и управления коллективом;
- ознакомление с организационными структурами управления, преимуществами и недостатками конкретных их видов;
- ознакомление с технологией принятия управленческих решений в различных ситуациях;
- привить навыки самостоятельного, творческого использования теоретических знаний в практической деятельности.

## 2. Место дисциплины в структуре ОПОП

Дисциплина «Принципы управленческой деятельности» (Б1.Б.6.1) относится к блоку 1 (базовая часть).

Предшествующими дисциплинами, формирующими начальные знания, являются следующие дисциплины: Инновационный менеджмент, Менеджмент в управлении.

Последующими дисциплинами являются: Организация и управление службой защиты информации на предприятии, Правоведение, Экономика.

## 3. Требования к результатам освоения дисциплины

Процесс изучения дисциплины направлен на формирование следующих компетенций:

- ПК-11 способностью организовывать работу малых коллективов исполнителей, принимать управленческие решения в сфере профессиональной деятельности, разрабатывать предложения по совершенствованию системы управления информационной безопасностью телекоммуникационной системы;

В результате изучения дисциплины студент должен:

- **знать** основы коллективной работы, управления коллективом и технологию принятия управленческих решений
- **уметь** использовать основные принципы управленческой деятельности в процессе коллективной работы при выполнении заданий
- **владеть** навыками принятия организационно-управленческих решений в разных условиях деятельности организации

## 4. Объем дисциплины и виды учебной работы

Общая трудоемкость дисциплины составляет 3.0 зачетных единицы и представлена в таблице 4.1.

Таблица 4.1 – Трудоемкость дисциплины

Виды учебной деятельности	Всего часов	Семестры
		5 семестр
Аудиторные занятия (всего)	54	54
Лекции	18	18
Практические занятия	36	36
Из них в интерактивной форме	14	14
Самостоятельная работа (всего)	54	54

Подготовка к контрольным работам	9	9
Проработка лекционного материала	9	9
Подготовка к практическим занятиям, семинарам	36	36
Всего (без экзамена)	108	108
Общая трудоемкость ч	108	108
Зачетные Единицы	3.0	3.0

## 5. Содержание дисциплины

### 5.1. Разделы дисциплины и виды занятий

Разделы дисциплины и виды занятий приведены в таблице 5.1.

Таблица 5.1 – Разделы дисциплины и виды занятий

Названия разделов дисциплины	Лекции	Практические занятия	Самостоятельная работа	Всего часов (без экзамена)	Формируемые компетенции
5 семестр					
1 Основы коллективной работы и управления коллективом	8	32	40	80	ПК-11
2 Организационно-управленческие решения	10	4	14	28	ПК-11
Итого за семестр	18	36	54	108	
Итого	18	36	54	108	

### 5.2. Содержание разделов дисциплины (по лекциям)

Содержание разделов дисциплин (по лекциям) приведено в таблице 5.2.

Таблица 5.2 - Содержание разделов дисциплин (по лекциям)

Названия разделов	Содержание разделов дисциплины по лекциям	Трудоемкость, ч	Формируемые компетенции
5 семестр			
1 Основы коллективной работы и управления коллективом	Понятие и система принципов управления. Понятие трудового коллектива. Методы управления трудовым коллективом	2	ПК-11
	Основные факторы эффективности работы коллектива. Обеспечение эффективной работы коллектива	2	
	Характеристика стилей руководства. Условия и формы использования стилей руководства коллективом	2	

	Понятие и типы организационных структур управленческой деятельности	2	
	Итого	8	
2 Организационно-управленческие решения	Понятие и виды управленческих решений. Требования к управленческому решению	2	ПК-11
	Основные этапы процесса принятия управленческих решений	2	
	Содержание процесса планирования управленческих решений. Основные требования к планированию. Виды и формы планов.	2	
	Характеристика организации исполнения управленческих решений. Требования при организации исполнения решений.	2	
	Содержание контроля исполнения управленческих решений и его задачи. Виды, формы и методы контроля	2	
	Итого	10	
Итого за семестр		18	

### 5.3. Разделы дисциплины и междисциплинарные связи с обеспечивающими (предыдущими) и обеспечиваемыми (последующими) дисциплинами

Разделы дисциплины и междисциплинарные связи с обеспечивающими (предыдущими) и обеспечиваемыми (последующими) дисциплинами представлены в таблице 5.3.

Таблица 5.3 - Разделы дисциплины и междисциплинарные связи

Наименование дисциплин	№ разделов данной дисциплины, для которых необходимо изучение обеспечивающих и обеспечиваемых дисциплин	
	1	2
Предшествующие дисциплины		
1 Инновационный менеджмент	+	+
2 Менеджмент в управлении	+	+
Последующие дисциплины		
1 Организация и управление службой защиты информации на предприятии	+	+
2 Правоведение	+	+
3 Экономика	+	+

### 5.4. Соответствие компетенций, формируемых при изучении дисциплины, и видов занятий

Соответствие компетенций, формируемых при изучении дисциплины, и видов занятий представлено в таблице 5.4

Таблица 5.4 – Соответствие компетенций и видов занятий, формируемых при изучении дисциплины

	Виды занятий	Формы контроля
--	--------------	----------------

Компетенции	Лекции	Практические занятия	Самостоятельная работа	
ПК-11	+	+	+	Контрольная работа, Конспект самоподготовки, Опрос на занятиях

### 6. Интерактивные методы и формы организации обучения

Технологии интерактивного обучения при разных формах занятий в часах приведены в таблице 6.1

Таблица 6.1 – Технологии интерактивного обучения при разных формах занятий в часах

Методы	Интерактивные практические занятия	Интерактивные лекции	Всего
5 семестр			
Решение ситуационных задач	9		9
Презентации с использованием слайдов с обсуждением		5	5
Итого за семестр:	9	5	14
Итого	9	5	14

### 7. Лабораторные работы

Не предусмотрено РУП

### 8. Практические занятия (семинары)

Наименование практических занятий (семинаров) приведено в таблице 8.1.

Таблица 8.1 – Наименование практических занятий (семинаров)

Названия разделов	Наименование практических занятий (семинаров)	Трудоемкость, ч	Формируемые компетенции
5 семестр			
1 Основы коллективной работы и управления коллективом	Предприятие как самостоятельная организационная система	8	ПК-11
	Организационные структуры управления	8	
	Мотивация трудовой деятельности	6	
	Оценка результативности труда персонала	10	
	Итого	32	
2 Организационно-управленческие решения	Алгоритм принятия управленческих решений	4	ПК-11
	Итого	4	

Итого за семестр		36	
------------------	--	----	--

### 9. Самостоятельная работа

Виды самостоятельной работы, трудоемкость и формируемые компетенции представлены в таблице 9.1.

Таблица 9.1 - Виды самостоятельной работы, трудоемкость и формируемые компетенции

Названия разделов	Виды самостоятельной работы	Трудоемкость, ч	Формируемые компетенции	Формы контроля
<b>5 семестр</b>				
1 Основы коллективной работы и управления коллективом	Подготовка к практическим занятиям, семинарам	8	ПК-11	Конспект самоподготовки, Контрольная работа, Опрос на занятиях
	Подготовка к практическим занятиям, семинарам	8		
	Подготовка к практическим занятиям, семинарам	6		
	Подготовка к практическим занятиям, семинарам	10		
	Проработка лекционного материала	1		
	Проработка лекционного материала	1		
	Проработка лекционного материала	1		
	Проработка лекционного материала	1		
	Подготовка к контрольным работам	4		
	Итого	40		
2 Организационно-управленческие решения	Подготовка к практическим занятиям, семинарам	4	ПК-11	Конспект самоподготовки, Контрольная работа, Опрос на занятиях
	Проработка лекционного материала	1		
	Проработка лекционного материала	1		
	Проработка лекционного материала	1		
	Проработка лекционного материала	1		
	Проработка лекционного материала	1		

	материала		
	Подготовка к контрольным работам	5	
	Итого	14	
Итого за семестр		54	
Итого		54	

## 10. Курсовая работа (проект)

Не предусмотрено РУП

## 11. Рейтинговая система для оценки успеваемости студентов

### 11.1. Балльные оценки для элементов контроля

Таблица 11.1 – Балльные оценки для элементов контроля

Элементы учебной деятельности	Максимальный балл на 1-ую КТ с начала семестра	Максимальный балл за период между 1КТ и 2КТ	Максимальный балл за период между 2КТ и на конец семестра	Всего за семестр
5 семестр				
Конспект самоподготовки	5	5	5	15
Контрольная работа	15	15	15	45
Опрос на занятиях	14	10	16	40
Итого максимум за период	34	30	36	100
Нарастающим итогом	34	64	100	100

### 11.2. Пересчет баллов в оценки за контрольные точки

Пересчет баллов в оценки за контрольные точки представлен в таблице 11.2.

Таблица 11. 2 – Пересчет баллов в оценки за контрольные точки

Баллы на дату контрольной точки	Оценка
≥ 90% от максимальной суммы баллов на дату КТ	5
От 70% до 89% от максимальной суммы баллов на дату КТ	4
От 60% до 69% от максимальной суммы баллов на дату КТ	3
< 60% от максимальной суммы баллов на дату КТ	2

### 11.3. Пересчет суммы баллов в традиционную и международную оценку

Пересчет суммы баллов в традиционную и международную оценку представлен в таблице 11.3.

Таблица 11. 3 – Пересчет суммы баллов в традиционную и международную оценку

Оценка (ГОС)	Итоговая сумма баллов, учитывает успешно сданный экзамен	Оценка (ECTS)
5 (отлично) (зачтено)	90 - 100	A (отлично)
4 (хорошо) (зачтено)	85 - 89	B (очень хорошо)
	75 - 84	C (хорошо)
	70 - 74	D (удовлетворительно)
3 (удовлетворительно) (зачтено)	65 - 69	



	60 - 64	Е (посредственно)
2 (неудовлетворительно) (не зачтено)	Ниже 60 баллов	F (неудовлетворительно)

## 12. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины

### 12.1. Основная литература

1. Менеджмент [Текст] : учебник / В. Р. Веснин. - 4-е изд., перераб. и доп. - М. : Проспект, 2012. - 613 с. - ISBN 978-5-392-03277-8 (наличие в библиотеке ТУСУР - 10 экз.)
2. Виханский Q.C. Менеджмент: Учебник для вузов / О. С. Виханский. - 4-е изд., перераб. и доп. - М.: ЭКОНОМИСТЪ, 2006. - 669[3] с. : портр., ил., табл. - (Номо Faber). -Библиогр.: с. 663-669. - ISBN 5-98118-131-1. (наличие в библиотеке ТУСУР - 30 экз.)

### 12.2. Дополнительная литература

1. Менеджмент: Учебник для вузов / М. П. Переверзев, Н. А. Шайденко, Л. Е. Басовский; ред.: М.П. Переверзев; Тульский государственный педагогический университет им. Л. Н. Толстого. - М.: Инфра-М, 2007. - 286[2] с. : ил., табл. - (Высшее образование: серия основана в 1996 г.). - Библиогр.: с. 265-267. - ISBN 978-5-16-002721-0. (наличие в библиотеке ТУСУР - 50 экз.)
2. Фатхутдинов Р. А. Управленческие решения: учебник для вузов / Р. А. Фатхутдинов. - 6-е изд., перераб. и доп. - М.: Инфра-М, 2008. - 342[10] с: ил., табл. - (Высшее образование). - Библиогр.: с. 342-343. - ISBN 978-5-16-002416-5 (наличие в библиотеке ТУСУР - 10 экз.)
3. Ясельская А. И. Основы управленческой деятельности: учебное пособие / А. И. Ясельская. - Томск: ТУСУР, 2007. - 220 с. : ил., табл. - Библиогр.: с. 211-212 (наличие в библиотеке ТУСУР - 50 экз.)

### 12.3 Учебно-методические пособия

#### 12.3.1. Обязательные учебно-методические пособия

1. Принципы управленческой деятельности: Методические указания по самостоятельной работе для студентов, обучающихся по специальности 090302.65 – Информационная безопасность телекоммуникационных систем / Мырзин К. С. - 2014. 10 с. [Электронный ресурс] - Режим доступа: <https://edu.tusur.ru/publications/3909>, дата обращения: 13.04.2017.
2. Принципы управленческой деятельности: Методические указания к практическим занятиям для студентов, обучающихся по специальности 090302.65 – Информационная безопасность телекоммуникационных систем / Мырзин К. С. - 2014. 21 с. [Электронный ресурс] - Режим доступа: <https://edu.tusur.ru/publications/3907>, дата обращения: 13.04.2017.

#### 12.3.2 Учебно-методические пособия для лиц с ограниченными возможностями здоровья

Учебно-методические материалы для самостоятельной и аудиторной работы обучающихся из числа инвалидов предоставляются в формах, адаптированных к ограничениям их здоровья и восприятия информации.

##### Для лиц с нарушениями зрения:

- в форме электронного документа;
- в печатной форме увеличенным шрифтом.

##### Для лиц с нарушениями слуха:

- в форме электронного документа;
- в печатной форме.

##### Для лиц с нарушениями опорно-двигательного аппарата:

- в форме электронного документа;
- в печатной форме.

### 12.4. Базы данных, информационно-справочные, поисковые системы и требуемое программное обеспечение

1. информационно-справочная система Консультант+: [Электронный ресурс]

## 13. Материально-техническое обеспечение дисциплины

### 13.1. Общие требования к материально-техническому обеспечению дисциплины

#### 13.1.1. Материально-техническое обеспечение для лекционных занятий

Для проведения занятий лекционного типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации используется учебная аудитория, с количеством посадочных мест не менее 22-24, оборудованная доской и стандартной учебной мебелью. Имеются наглядные пособия в виде презентаций по лекционным разделам дисциплины.

#### 13.1.2. Материально-техническое обеспечение для практических занятий

Для проведения практических занятий используются учебные аудитории, расположенные по адресу 634034, Томская область, г. Томск, ул. Вершинина, 47, ауд.327, 302. Состав оборудования: ауд. 327: учебная мебель; доска магнитно-маркерная -1шт.; ауд. 302: учебная мебель; доска магнитно-маркерная -1шт.

#### 13.1.3. Материально-техническое обеспечение для самостоятельной работы

Для самостоятельной работы используется учебная аудитория (компьютерный класс), расположенная по адресу 634034, г. Томск, ул. Вершинина, 47, 1 этаж, ауд. 126. Состав оборудования: учебная мебель; компьютеры класса не ниже ПЭВМ INTEL Celeron D336 2.8ГГц. - 4 шт.; компьютеры подключены к сети ИНТЕРНЕТ и обеспечивают доступ в электронную информационно-образовательную среду университета.

### 13.2. Материально-техническое обеспечение дисциплины для лиц с ограниченными возможностями здоровья

Освоение дисциплины лицами с ОВЗ осуществляется с использованием средств обучения общего и специального назначения.

При обучении студентов с нарушениями слуха предусмотрено использование звукоусиливающей аппаратуры, мультимедийных средств и других технических средств приема/передачи учебной информации в доступных формах для студентов с нарушениями слуха, мобильной системы обучения для студентов с инвалидностью, портативной индукционной системы. Учебная аудитория, в которой обучаются студенты с нарушением слуха, оборудована компьютерной техникой, аудиотехникой, видеотехникой, электронной доской, мультимедийной системой.

При обучении студентов с нарушениями зрениями предусмотрено использование в лекционных и учебных аудиториях возможности просмотра удаленных объектов (например, текста на доске или слайда на экране) при помощи видеоувеличителей для удаленного просмотра.

При обучении студентов с нарушениями опорно-двигательного аппарата используются альтернативные устройства ввода информации и другие технические средства приема/передачи учебной информации в доступных формах для студентов с нарушениями опорно-двигательного аппарата, мобильной системы обучения для людей с инвалидностью.

## 14. Фонд оценочных средств

### 14.1. Основные требования к фонду оценочных средств и методические рекомендации

Фонд оценочных средств и типовые контрольные задания, используемые для оценки сформированности и освоения закрепленных за дисциплиной компетенций при проведении текущей, промежуточной аттестации по дисциплине приведен в приложении к рабочей программе.

### 14.2 Требования к фонду оценочных средств для лиц с ограниченными возможностями здоровья

Для студентов с инвалидностью предусмотрены дополнительные оценочные средства, перечень которых указан в таблице.

Таблица 14 – Дополнительные средства оценивания для студентов с инвалидностью

Категории студентов	Виды дополнительных оценочных средств	Формы контроля и оценки результатов обучения
С нарушениями слуха	Тесты, письменные самостоятельные работы, вопросы к зачету, контрольные работы	Преимущественно письменная проверка

С нарушениями зрения	Собеседование по вопросам к зачету, опрос по терминам	Преимущественно устная проверка (индивидуально)
С нарушениями опорно-двигательного аппарата	Решение дистанционных тестов, контрольные работы, письменные самостоятельные работы, вопросы к зачету	Преимущественно дистанционными методами
С ограничениями по общемедицинским показаниям	Тесты, письменные самостоятельные работы, вопросы к зачету, контрольные работы, устные ответы	Преимущественно проверка методами, исходя из состояния обучающегося на момент проверки

### 14.3 Методические рекомендации по оценочным средствам для лиц с ограниченными возможностями здоровья

Для студентов с ОВЗ предусматривается доступная форма предоставления заданий оценочных средств, а именно:

- в печатной форме;
- в печатной форме с увеличенным шрифтом;
- в форме электронного документа;
- методом чтения ассистентом задания вслух;
- предоставление задания с использованием сурдоперевода.

Студентам с инвалидностью увеличивается время на подготовку ответов на контрольные вопросы. Для таких студентов предусматривается доступная форма предоставления ответов на задания, а именно:

- письменно на бумаге;
- набор ответов на компьютере;
- набор ответов с использованием услуг ассистента;
- представление ответов устно.

Процедура оценивания результатов обучения инвалидов по дисциплине предусматривает предоставление информации в формах, адаптированных к ограничениям их здоровья и восприятия информации:

**Для лиц с нарушениями зрения:**

- в форме электронного документа;
- в печатной форме увеличенным шрифтом.

**Для лиц с нарушениями слуха:**

- в форме электронного документа;
- в печатной форме.

**Для лиц с нарушениями опорно-двигательного аппарата:**

- в форме электронного документа;
- в печатной форме.

При необходимости для обучающихся с инвалидностью процедура оценивания результатов обучения может проводиться в несколько этапов.

**МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ И НАУКИ РФ**

**Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования**

**«ТОМСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ СИСТЕМ  
УПРАВЛЕНИЯ И РАДИОЭЛЕКТРОНИКИ»  
(ТУСУР)**

УТВЕРЖДАЮ  
Проректор по учебной работе  
\_\_\_\_\_ П. Е. Троян  
«\_\_» \_\_\_\_\_ 20\_\_ г.

**ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ ПО УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЕ**

**Принципы управленческой деятельности**

Уровень образования: **высшее образование - специалитет**

Направление подготовки (специальность): **10.05.02 Информационная безопасность телекоммуникационных систем**

Направленность (профиль): **Безопасность телекоммуникационных систем информационного взаимодействия**

Форма обучения: **очная**

Факультет: **РТФ, Радиотехнический факультет**

Кафедра: **РЗИ, Кафедра радиоэлектроники и защиты информации**

Курс: **3**

Семестр: **5**

Учебный план набора 2012 года

Разработчики:

- доцент каф. экономики Н. Б. Васильковская
- ст. преподаватель каф. Экономики К. С. Мырзин

Зачет: 5 семестр

Томск 2017

## 1. Введение

Фонд оценочных средств (ФОС) является приложением к рабочей программе дисциплины (практики) и представляет собой совокупность контрольно-измерительных материалов (типовые задачи (задания), контрольные работы, тесты и др.) и методов их использования, предназначенных для измерения уровня достижения студентом установленных результатов обучения.

ФОС по дисциплине (практике) используется при проведении текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации студентов.

Перечень закрепленных за дисциплиной (практикой) компетенций приведен в таблице 1.

Таблица 1 – Перечень закрепленных за дисциплиной компетенций

Код	Формулировка компетенции	Этапы формирования компетенций
ПК-11	способностью организовывать работу малых коллективов исполнителей, принимать управленческие решения в сфере профессиональной деятельности, разрабатывать предложения по совершенствованию системы управления информационной безопасностью телекоммуникационной системы	Должен знать основы коллективной работы, управления коллективом и технологию принятия управленческих решений; Должен уметь использовать основные принципы управленческой деятельности в процессе коллективной работы при выполнении заданий; Должен владеть навыками принятия организационно-управленческих решений в разных условиях деятельности организации;

Общие характеристики показателей и критериев оценивания компетенций на всех этапах приведены в таблице 2.

Таблица 2 – Общие характеристики показателей и критериев оценивания компетенций по этапам

Показатели и критерии	Знать	Уметь	Владеть
Отлично (высокий уровень)	Обладает фактическими и теоретическими знаниями в пределах изучаемой области с пониманием границ применимости	Обладает диапазоном практических умений, требуемых для развития творческих решений, абстрагирования проблем	Контролирует работу, проводит оценку, совершенствует действия работы
Хорошо (базовый уровень)	Знает факты, принципы, процессы, общие понятия в пределах изучаемой области	Обладает диапазоном практических умений, требуемых для решения определенных проблем в области исследования	Берет ответственность за завершение задач в исследовании, приспосабливает свое поведение к обстоятельствам в решении проблем
Удовлетворительно (пороговый уровень)	Обладает базовыми общими знаниями	Обладает основными умениями, требуемыми для выполнения простых задач	Работает при прямом наблюдении

## 2 Реализация компетенций

### 2.1 Компетенция ПК-11

ПК-11: способностью организовывать работу малых коллективов исполнителей, принимать управленческие решения в сфере профессиональной деятельности, разрабатывать предложения по совершенствованию системы управления информационной безопасностью телекоммуникационной системы.

Для формирования компетенции необходимо осуществить ряд этапов. Этапы формирования компетенции, применяемые для этого виды занятий и используемые средства оценивания представлены в таблице 3.

Таблица 3 – Этапы формирования компетенции и используемые средства оценивания

Состав	Знать	Уметь	Владеть
Содержание этапов	основные параметры организации как системы и объекта управления; специфику управленческого труда; содержание целей и функций управления ; принципы построения и виды структур управления организациями; методы анализа и выбора вариантов управленческих решений; особенности работы малых коллективов исполнителей	описывать организацию как объект управления; определять цели, задачи и содержание управленческого труда работников разных категорий; проектировать и организовывать процесс принятия управленческих решений; организовать работу малых коллективов исполнителей	навыками изучения черт и свойств организации и динамики их изменений под воздействием факторов внутренней и внешней среды организации; методикой построения системы целей и включения в процесс их реализации всего персонала организации; методикой процесса принятия управленческих решений в организации; навыками организации работы малых коллективов исполнителей
Виды занятий	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Интерактивные практические занятия;</li> <li>• Интерактивные лекции;</li> <li>• Практические занятия;</li> <li>• Лекции;</li> <li>• Самостоятельная работа;</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Интерактивные практические занятия;</li> <li>• Интерактивные лекции;</li> <li>• Практические занятия;</li> <li>• Лекции;</li> <li>• Самостоятельная работа;</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Интерактивные практические занятия;</li> <li>• Самостоятельная работа;</li> </ul>
Используемые средства оценивания	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Контрольная работа;</li> <li>• Конспект самоподготовки;</li> <li>• Опрос на занятиях;</li> <li>• Зачет;</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Контрольная работа;</li> <li>• Конспект самоподготовки;</li> <li>• Опрос на занятиях;</li> <li>• Зачет;</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Зачет;</li> </ul>

Формулировка показателей и критериев оценивания данной компетенции приведена в таблице 4.

Таблица 4 – Показатели и критерии оценивания компетенции на этапах

Состав	Знать	Уметь	Владеть
Отлично (высокий уровень)	<ul style="list-style-type: none"> <li>• специфику проектирования СУИБ телекоммуникационной системы;</li> <li>• содержание принципов, целей и функций управления;</li> <li>• методы принятия управленческих решений;</li> <li>• стадии развития команд, их особенности, типовые проблемы, возникающие на каждой</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• без принципиальных ошибок проводить диагностику эффективности системы управления информационной безопасностью телекоммуникационной системы и выдвигать рекомендации по ее совершенствованию;</li> <li>• самостоятельно и без грубых ошибок анализировать и осуществлять выбор управ-</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• навыками самостоятельного изучения параметров организации и динамики их изменений под воздействием факторов внутренней и внешней среды;</li> <li>• методикой самостоятельного построения системы целей и способами включения в процесс их реализации коллектива;</li> <li>• без существенных</li> </ul>

	<p>стадии и пути их решения;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• состав полномочий и ответственность руководителя коллектива исполнителей;</li> </ul>	<p>ленческого решения в сфере профессиональной деятельности;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• эффективно взаимодействовать со специалистами различного уровня, профиля и квалификации; организовывать работу малых коллективов исполнителей;</li> </ul>	<p>ошибок методиками разработки управленческих решений;</p>
Хорошо (базовый уровень)	<ul style="list-style-type: none"> <li>• особенности СУИБ телекоммуникационной системы;</li> <li>• специфику управленческого труда;</li> <li>• виды структур управления организации;</li> <li>• принципы формирования и развития команд;</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• с отдельными ошибками анализировать и осуществлять выбор управленческого решения в сфере профессиональной деятельности;</li> <li>• с отдельными недочетами, но в принципе верно проводить диагностику эффективности системы управления информационной безопасностью телекоммуникационной системы и понимать направления ее совершенствования;</li> <li>• организовывать внутрикомандное взаимодействие для решения управленческих задач;</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• без принципиальных ошибок методикой процесса принятия управленческих решений в организации;</li> <li>• навыками изучения черт и свойств организации, навыками анализа внутренней и внешней среды организации;</li> <li>• методикой построения с консультационной поддержкой системы целей и типовыми способами включения в процесс их реализации всего коллектива;</li> </ul>
Удовлетворительно (пороговый уровень)	<ul style="list-style-type: none"> <li>• типовые системы управления информационной безопасностью телекоммуникационной системы;</li> <li>• основные параметры организации как системы и объекта управления;</li> <li>• стандартные решения типовых задач;</li> <li>• особенности работы малых коллективов исполнителей;</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• анализировать и осуществлять выбор управленческого решения в сфере профессиональной деятельности под контролем руководителя;</li> <li>• работать в команде, толерантно воспринимая социальные, этические, культурные различия;</li> <li>• проводить диагностику эффективности системы управления информационной безопасностью телекоммуникационной системы под контролем;</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• методикой построения дерева целей под контролем;</li> <li>• отдельными элементами методик разработки управленческих решений в организации;</li> <li>• навыками изучения изменений в организации с консультационной поддержкой;</li> </ul>

### **3 Типовые контрольные задания**

Для реализации вышеперечисленных задач обучения используются типовые контрольные задания или иные материалы, необходимые для оценки знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, характеризующих этапы формирования компетенций в процессе освоения образовательной программы, в следующем составе.

#### **3.1 Вопросы на самоподготовку**

– 1. Планирование карьеры руководителя 2. Организация рабочего места специалиста 3. Мотивация деятельности персонала предприятия 4. Анализ результативности работы коллектива

#### **3.2 Темы опросов на занятиях**

– Закономерности управления различными системами. Научные подходы к управлению: системный, комплексный, процессный, ситуационный, динамический. Инфраструктура управления: внутренняя и внешняя среда организации. Научные школы управления. Содержательные теории мотивации. Процессуальные теории мотивации. Понятие конфликта и его основные типы по причине возникновения. Скрытые формы конфликта. Уровни конфликта в организации. Пути выхода из конфликтной ситуации. Структурные методы управления конфликтом. Понятие и виды стилей руководства.

#### **3.3 Темы контрольных работ**

- Основы коллективной работы и управления коллективом.
- Организационно-управленческие решения.

#### **3.4 Зачёт**

– Управление социально-экономическими системами (организацией). Функции управления (планирование, организация, мотивация, контроль). Основные категории менеджмента: принципы и методы управления, понятие объекта и субъекта управления. Виды управленческой деятельности: предметные функции менеджмента. Виды управленческой деятельности: социально-психологические функции управления. Типы организационных структур предприятия и их сравнительная характеристика. Понятие управленческого решения. Классификация управленческих решений. Характеристика процесса принятия управленческих решений: основные этапы и стадии. Мотивация деятельности: общая характеристика, составные элементы, мотивационный процесс. Понятие, источники и модели власти. Основной механизм реализации власти в организации. Понятие и формы власти. Основной механизм реализации власти в организации. Понятие и виды стилей руководства. Теория Д. Макгрегора. Теории выбора стиля руководства. Формы, виды и этапы контроля в менеджменте организации. Понятие и факторы эффективности менеджмента. Методы оценки эффективности и качества управления.

### **4 Методические материалы**

Для обеспечения процесса обучения и решения задач обучения используются следующие материалы:

– методические материалы, определяющие процедуры оценивания знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, характеризующих этапы формирования компетенций, согласно п. 12 рабочей программы.

#### **4.1. Основная литература**

1. Менеджмент [Текст] : учебник / В. Р. Веснин. - 4-е изд., перераб. и доп. - М. : Проспект, 2012. - 613 с. - ISBN 978-5-392-03277-8 (наличие в библиотеке ТУСУР - 10 экз.)
2. Виханский Q.C. Менеджмент: Учебник для вузов / О. С. Виханский. - 4-е изд., перераб. и доп. - М.: ЭКОНОМИСТЪ, 2006. - 669[3] с. : портр., ил., табл. - (Homo Faber). -Библиогр.: с. 663-669. - ISBN 5-98118-131-1. (наличие в библиотеке ТУСУР - 30 экз.)

#### **4.2. Дополнительная литература**

1. Менеджмент: Учебник для вузов / М. П. Переверзев, Н. А. Шайденко, Л. Е. Басовский; ред.: М.П. Переверзев; Тульский государственный педагогический университет им. Л. Н. Толстого. - М.: Инфра-М, 2007. - 286[2] с. : ил., табл. - (Высшее образование: серия основана в 1996 г.). - Библиогр.: с. 265-267. - ISBN 978-5-16-002721-0. (наличие в библиотеке ТУСУР - 50 экз.)
2. Фатхутдинов Р. А. Управленческие решения: учебник для вузов / Р. А. Фатхутдинов. - 6-



е изд., перераб. и доп. - М.: Инфра-М, 2008. - 342[10] с: ил., табл. - (Высшее образование). - Библиогр.: с. 342-343. - ISBN 978-5-16-002416-5 (наличие в библиотеке ТУСУР - 10 экз.)

3. Ясельская А. И. Основы управленческой деятельности: учебное пособие / А. И. Ясельская. - Томск: ТУСУР, 2007. - 220 с. : ил., табл. - Библиогр.: с. 211-212 (наличие в библиотеке ТУСУР - 50 экз.)

#### **4.3. Обязательные учебно-методические пособия**

1. Принципы управленческой деятельности: Методические указания по самостоятельной работе для студентов, обучающихся по специальности 090302.65 – Информационная безопасность телекоммуникационных систем / Мырзин К. С. - 2014. 10 с. [Электронный ресурс] - Режим доступа: <https://edu.tusur.ru/publications/3909>, свободный.

2. Принципы управленческой деятельности: Методические указания к практическим занятиям для студентов, обучающихся по специальности 090302.65 – Информационная безопасность телекоммуникационных систем / Мырзин К. С. - 2014. 21 с. [Электронный ресурс] - Режим доступа: <https://edu.tusur.ru/publications/3907>, свободный.

#### **4.4. Базы данных, информационно справочные и поисковые системы**

1. информационно-справочная система Консультант+: [Электронный ресурс]