МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ И НАУКИ РФ

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования

«ТОМСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ СИСТЕМ
УПРАВЛЕНИЯ И РАДИОЭЛЕКТРОНИКИ»
(ТУСУР)

УТВЕРЖДАЮ
Проректор по учебной работе
_____ П. Е. Троян
«___» _____ 20__ г.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ

Финансово-налоговое планирование и прогнозирование

Уровень образования: **высшее образование - магистратура**
Направление подготовки (специальность): **38.04.01 Экономика**
Направленность (профиль): **Экономика предпринимательства**
Форма обучения: **заочная**
Факультет: **ЗиВФ, Заочный и вечерний факультет**
Кафедра: **экономики, Кафедра экономики**
Курс: **2**
Семестр: **3, 4**
Учебный план набора 2017 года

Распределение рабочего времени

№	Виды учебной деятельности	3 семестр	4 семестр	Всего	Единицы
1	Лекции	4	4	8	часов
2	Практические занятия	4	12	16	часов
3	Всего аудиторных занятий	8	16	24	часов
4	Самостоятельная работа	28	119	147	часов
5	Всего (без экзамена)	36	135	171	часов
6	Подготовка и сдача экзамена		9	9	часов
7	Общая трудоемкость	36	144	180	часов
		5.0		5.0	З.Е

Экзамен: 4 семестр

Томск 2017

Согласована на портале № 20605

Рассмотрена и одобрена на заседании кафедры
протокол № 6 от «16» 5 2017 г.

ЛИСТ СОГЛАСОВАНИЙ

Рабочая программа составлена с учетом требований федерального государственного образовательного стандарта высшего образования (ФГОС ВО) по направлению подготовки (специальности) 38.04.01 Экономика, утвержденного 30 марта 2015 года, рассмотрена и утверждена на заседании кафедры «___» _____ 20__ года, протокол №_____.

Разработчик:

доцент каф. экономики _____ И. В. Подопригора

Заведующий обеспечивающей каф. экономики _____ М. В. Рыжкова

Рабочая программа согласована с факультетом, профилирующей и выпускающей кафедрами направления подготовки (специальности).

Декан ЗиВФ _____ И. В. Осипов

Заведующий выпускающей каф. экономики _____ М. В. Рыжкова

Эксперт:

доцент каф. экономики _____ Л. В. Земцова

Согласована на портале № 20605

1. Цели и задачи дисциплины

1.1. Цели дисциплины

формирование у студентов теоретических основ и практических навыков в области финансового-налогового планирования

1.2. Задачи дисциплины

- расширить и углубить знания в области управления финансами организаций;
- изучить теоретические и правовые проблемы налогового планирования;
- сформировать практические навыки планирования налоговых обязательств в рамках принятия оперативных и стратегических управленческих решений;
- изучить направления оптимизации налоговой нагрузки с помощью различных методик.
- уяснить роль и место финансового планирования в общей системе управления финансами хозяйствующих субъектов;
- овладеть основными приемами и техниками финансового планирования;
- освоить приемы обоснованного выбора инструментария финансового планирования для решения конкретных задач управления финансами;
- освоить технику составления финансового плана организации;

2. Место дисциплины в структуре ОПОП

Дисциплина «Финансово-налоговое планирование и прогнозирование» (Б1.В.ОД.6) относится к блоку 1 (вариативная часть).

Предшествующими дисциплинами, формирующими начальные знания, являются следующие дисциплины: Информационные технологии для бизнеса (практикум), Обеспечение финансовой и экономической безопасности бизнеса, Экономика и финансы предприятия.

Последующими дисциплинами являются: Защита выпускной квалификационной работы, включая подготовку к процедуре защиты и процедуру защиты, Преддипломная практика.

3. Требования к результатам освоения дисциплины

Процесс изучения дисциплины направлен на формирование следующих компетенций:

- ПК-1 способностью обобщать и критически оценивать результаты, полученные отечественными и зарубежными исследователями, выявлять перспективные направления, составлять программу исследований;
- ПК-6 способностью оценивать эффективность проектов с учетом фактора неопределенности;

В результате изучения дисциплины студент должен:

- **знать** основные понятия, категории и инструменты финансового планирования; методы построения плановых моделей деятельности организации; основы построения, расчета и анализа основных плановых показателей, характеризующих деятельность хозяйствующих субъектов; основы и принципы налогового планирования; типовые методики расчета налоговых показателей, характеризующих деятельность экономических субъектов.
- **уметь** – применять типовые методики и инструментарий финансового планирования; анализировать и интерпретировать информацию, содержащуюся в плановых документах; осуществлять выбор технологии обработки финансово-экономических данных в соответствии с поставленной задачей, анализировать результаты расчетов и обосновывать полученные выводы; разрабатывать и обосновывать плановые проекты с учетом нормативно-правовых, ресурсных, административных и иных ограничений; оценивать на основе анализа финансового плана финансовую результативность операционной, финансовой и инвестиционной деятельности хозяйствующего субъекта, перспективы развития и возможные последствия; анализировать и давать оценку изменений налогового и гражданского законодательства, объяснить их взаимосвязь; составлять прогноз налоговой нагрузки экономических субъектов и обосновывать его результаты.
- **владеть** современными методами сбора, обработки и анализа финансово-экономических данных о хозяйственной деятельности; методами и приемами финансового планирования, включая бюджетирование; навыками оценки достоинств и недостатков различных способов разра-

Согласована на портале № 20605

ботки финансового плана организации; навыками применения сценарного подхода при решении задач финансового планирования; навыками принятия стратегических и тактических решений на основе данных финансового планирования, обеспечивающим устойчивое финансовое развитие компании; навыками анализа и оценки налоговой нагрузки с учетом критериев эффективности и налоговых рисков

4. Объем дисциплины и виды учебной работы

Общая трудоемкость дисциплины составляет 5.0 зачетных единицы и представлена в таблице 4.1.

Таблица 4.1 – Трудоемкость дисциплины

Виды учебной деятельности	Всего часов	Семестры	
		3 семестр	4 семестр
Аудиторные занятия (всего)	24	8	16
Лекции	8	4	4
Практические занятия	16	4	12
Самостоятельная работа (всего)	147	28	119
Проработка лекционного материала	54	13	41
Подготовка к практическим занятиям, семинарам	93	15	78
Всего (без экзамена)	171	36	135
Подготовка и сдача экзамена	9		9
Общая трудоемкость ч	180	36	144
Зачетные Единицы	5.0	5.0	

5. Содержание дисциплины

5.1. Разделы дисциплины и виды занятий

Разделы дисциплины и виды занятий приведены в таблице 5.1.

Таблица 5.1 – Разделы дисциплины и виды занятий

Названия разделов дисциплины	Лекции	Практические занятия	Самостоятельная работа	Всего часов (без экзамена)	Формируемые компетенции
3 семестр					
1 Теоретические основы финансового планирования	1	1	9	11	ПК-1, ПК-6
2 Стратегическое финансовое планирование	1	1	10	12	ПК-1, ПК-6
3 Текущее финансовое планирование	2	2	9	13	ПК-1, ПК-6
Итого за семестр	4	4	28	36	
4 семестр					
4 Налоговое планирование в системе управления финансами организации	1	4	40	45	ПК-1, ПК-6

Согласована на портале № 20605

5 Методы, инструменты и схемы налогового планирования	1	4	43	48	ПК-1, ПК-6
6 Методика расчета плановых налоговых обязательств	2	4	36	42	ПК-1, ПК-6
Итого за семестр	4	12	119	135	
Итого	8	16	147	171	

5.2. Содержание разделов дисциплины (по лекциям)

Содержание разделов дисциплин (по лекциям) приведено в таблице 5.2.

Таблица 5.2 - Содержание разделов дисциплин (по лекциям)

Названия разделов	Содержание разделов дисциплины по лекциям	Трудоемкость, ч	Формируемые компетенции
3 семестр			
1 Теоретические основы финансового планирования	Система финансового планирования: виды финансовых планов, источники информации для финансового планирования. Бюджетирование как форма текущего финансового планирования. Организационная и финансовая структура системы финансового планирования. Бюджетный процесс в организации. Алгоритмы разработки основных бюджетов. Оперативное финансовое планирование. Современные формы бюджетирования (классическое, улучшенное и продвинутое), альтернативные формы текущего планирования(Beyond Budjeting).	1	ПК-1, ПК-6
	Итого	1	
2 Стратегическое финансовое планирование	Общее понятие стратегического планирования. Анализ внешней и внутренней среды. Общая характеристика методов стратегического анализа. Разработка и оценка вариантов стратегий: определение направления движения; процесс формулирования стратегии; выбор стратегической линии поведения предприятия; реализация стратегий.	1	ПК-1, ПК-6
	Итого	1	
3 Текущее финансовое планирование	Сущность, этапы текущего планирования. Исходные предпосылки текущего планирования. Процедура текущего финансового планирования. Способы и методы текущего планирования: общая характеристика методов текущего планирования; расчет величины затрат;	2	ПК-1, ПК-6

Согласована на портале № 20605

	планирование выручки; способы планирования прибыли.Расчет ключевых показателей проекта, анализ результатов. Разработка основных бюджетов организации. Построение системы финансового планирования в организации. Совершенствование системы мотивации участников финансового процесса. Система ключевых показателей эффективности (КПЭ) для оценки деятельности ЦФО.		
	Итого	2	
Итого за семестр		4	
4 семестр			
4 Налоговое планирование в системе управления финансами организации	Понятие налогового прогнозирования и планирования, его сущность и значение. Критерии и виды налогового планирования, актуальность налогового планирования. Принципы взаимоотношений налогоплательщиков и государства как основа налогового прогнозированияи планирования. Направления и принципы налогового прогнозирования и планирования. Использование правового обеспечения для налогового прогнозирования и планирования. Налоговое законодательство, его использование в целях налогового планирования.Налоговое планирование как элемент комплексного производственно-хозяйственного планирования, управления финансами организации.Налоговая составляющая в системе методов управления финансами: финансовая стратегия и налоговая политика организации. «Налоговое поле» организации. Влияние налогового планирования на формирование финансовых результатов деятельности предприятия.-Классификация налогов для целей налогового планирования.Налоговая нагрузка как экономическая категория Налоговая нагрузка на организацию как обобщающий показатель, методы расчета.	1	ПК-1, ПК-6
	Итого	1	
5 Методы, инструменты и схемы налогового планирования	Ситуационное налоговое планирование. Вариационно-сравнительный анализ различных вариантов деятельности организации на предмет определения их налоговых последствий. Балансовые методы в налоговом планирова-	1	ПК-1, ПК-6

	нии: метод микро-балансов, метод графоаналитических зависимостей, матрично-балансовый метод, статистический балансовый метод.Инструменты налогового планирования. Договорная политика, ее влияние на налоговые обязательства. Применение льгот и освобождений. Учетная политика. Налоговый учет. Налоговый календарь. Понятие «налоговая схема».Учетная политика как инструмент налогового планирования понятие и значение. Элементы учетной политики для целей налогообложения по отдельным налогам. Разделение бухгалтерской и налоговой учетной политики предприятия.		
	Итого	1	
6 Методика расчета плановых налоговых обязательств	Алгоритм расчета плановых налоговых обязательств на год. Расчет планируемых налоговых обязательств и их оценка в краткосрочном налоговом планировании. Объекты налогообложения и налоговые базы, нос обоснование для целей налогового планирования по отдельным налогам. общие подходы к определению объекта налога и налоговой базы по отдельным налогам. Расчет сводного плана налоговых платежей по организации. Налоговый бюджет - важный элемент системы бюджетов организации.Минимизация налоговых платежей через договор.Метод замены отношений. Метод разделения отношений. Метод отсрочки налогового платежа. Метод прямого сокращения объекта налогообложения.Метод территориального оффшора и особых экономических зон.Льготы, освобождения и вычеты, предусмотренные законодательством	2	ПК-1, ПК-6
	Итого	2	
Итого за семестр		4	
Итого		8	

5.3. Разделы дисциплины и междисциплинарные связи с обеспечивающими (предыдущими) и обеспечиваемыми (последующими) дисциплинами

Разделы дисциплины и междисциплинарные связи с обеспечивающими (предыдущими) и обеспечиваемыми (последующими) дисциплинами представлены в таблице 5.3.

Таблица 5.3 - Разделы дисциплины и междисциплинарные связи

Наименование дисциплин	№ разделов данной дисциплины, для которых необходимо изучение обеспечивающих и обеспечиваемых дисциплин					
	1	2	3	4	5	6

Согласована на портале № 20605

Предшествующие дисциплины						
1 Информационные технологии для бизнеса (практикум)		+	+			
2 Обеспечение финансовой и экономической безопасности бизнеса			+		+	+
3 Экономика и финансы предприятия		+	+			
Последующие дисциплины						
1 Защита выпускной квалификационной работы, включая подготовку к процедуре защиты и процедуру защиты	+	+	+	+	+	+
2 Преддипломная практика		+	+		+	+

5.4. Соответствие компетенций, формируемых при изучении дисциплины, и видов занятий

Соответствие компетенций, формируемых при изучении дисциплины, и видов занятий представлено в таблице 5.4

Таблица 5.4 – Соответствие компетенций и видов занятий, формируемых при изучении дисциплины

Компетенции	Виды занятий			Формы контроля
	Лекции	Практические занятия	Самостоятельная работа	
ПК-1	+	+	+	Контрольная работа, Домашнее задание, Опрос на занятиях, Тест
ПК-6	+	+	+	Контрольная работа, Домашнее задание, Опрос на занятиях, Тест

6. Интерактивные методы и формы организации обучения

Не предусмотрено РУП

7. Лабораторные работы

Не предусмотрено РУП

8. Практические занятия (семинары)

Наименование практических занятий (семинаров) приведено в таблице 8.1.

Таблица 8. 1 – Наименование практических занятий (семинаров)

Названия разделов	Наименование практических занятий (семинаров)	Трудоемкость, ч	Формируемые компетенции
3 семестр			

Согласована на портале № 20605

1 Теоретические основы финансового планирования	Организационная и финансовая структура системы финансового планирования. Бюджетный процесс в организации. Алгоритмы разработки основных бюджетов. Оперативное финансовое планирование. Современные формы бюджетирования (классическое, улучшенное и продвинутое), альтернативные формы текущего планирования(Beyond Budjeting).	1	ПК-1, ПК-6
	Итого	1	
2 Стратегическое финансовое планирование	Общее понятие стратегического планирования. Анализ внешней и внутренней среды. Общая характеристика методов стратегического анализа. Разработка и оценка вариантов стратегий: определение направления движения; процесс формулирования стратегии; выбор стратегической линии поведения предприятия; реализация стратегий.	1	ПК-1, ПК-6
	Итого	1	
3 Текущее финансовое планирование	Сущность, этапы текущего планирования. Исходные предпосылки текущего планирования. Процедура текущего финансового планирования. Способы и методы текущего планирования: общая характеристика методов текущего планирования; расчет величины затрат; планирование выручки; способы планирования прибыли. Расчет ключевых показателей проекта, анализ результатов. Разработка основных бюджетов организации. Построение системы финансового планирования в организации. Система ключевых показателей эффективности (КПЭ) для оценки деятельности ЦФО.	2	ПК-1, ПК-6
	Итого	2	
Итого за семестр		4	
4 семестр			
4 Налоговое планирование в системе управления финансами организации	Критерии и виды налогового планирования, актуальность налогового планирования. Направления и принципы налогового прогнозирования и планирования. Налоговое планирование как элемент комплексного производственно-хозяйственного планирования, управления финансами организации. Налоговая составляющая в системе методов управления финансами:	4	ПК-1, ПК-6

Согласована на портале № 20605

	финансовая стратегия и налоговая политика организации. «Налоговое поле» организации. Классификация налогов для целей налогового планирования. Налоговая нагрузка на организацию как обобщающий показатель, методы расчета.		
	Итого	4	
5 Методы, инструменты и схемы налогового планирования	Ситуационное налоговое планирование. Вариационно-сравнительный анализ различных вариантов деятельности организации на предмет определения их налоговых последствий. Балансовые методы в налоговом планировании: метод микро-балансов, метод графоаналитических зависимостей, матрично-балансовый метод, статистический балансовый метод. Применение льгот и освобождений. Учетная политика. Налоговый учет. Налоговый календарь. Понятие «налоговая схема». Разделение бухгалтерской и налоговой учетной политики предприятия.	4	ПК-1, ПК-6
	Итого	4	
6 Методика расчета плановых налоговых обязательств	Алгоритм расчета плановых налоговых обязательств на год. Расчет планируемых налоговых обязательств и их оценка в краткосрочном налоговом планировании. Объекты налогообложения и налоговые базы, нос обоснование для целей налогового планирования по отдельным налогам. общие подходы к определению объекта налога и налоговой базы по отдельным налогам. Расчет сводного плана налоговых платежей по организации. Налоговый бюджет - важный элемент системы бюджетов организации. Минимизация налоговых платежей через договор. Метод замены отношений. Метод разделения отношений. Метод отсрочки налогового платежа. Метод прямого сокращения объекта налогообложения. Метод территориального оффшора и особых экономических зон. Льготы, освобождения и вычеты, предусмотренные законодательством	4	ПК-1, ПК-6
	Итого	4	
Итого за семестр		12	
Итого		16	

Согласована на портале № 20605

9. Самостоятельная работа

Виды самостоятельной работы, трудоемкость и формируемые компетенции представлены в таблице 9.1.

Таблица 9.1 - Виды самостоятельной работы, трудоемкость и формируемые компетенции

Названия разделов	Виды самостоятельной работы	Трудоемкость, ч	Формируемые компетенции	Формы контроля
3 семестр				
1 Теоретические основы финансового планирования	Подготовка к практическим занятиям, семинарам	5	ПК-1, ПК-6	Контрольная работа, Опрос на занятиях, Тест
	Проработка лекционного материала	4		
	Итого	9		
2 Стратегическое финансовое планирование	Подготовка к практическим занятиям, семинарам	5	ПК-1, ПК-6	Контрольная работа, Опрос на занятиях, Тест
	Проработка лекционного материала	5		
	Итого	10		
3 Текущее финансовое планирование	Подготовка к практическим занятиям, семинарам	5	ПК-1, ПК-6	Контрольная работа, Опрос на занятиях, Тест
	Проработка лекционного материала	4		
	Итого	9		
Итого за семестр		28		
4 семестр				
4 Налоговое планирование в системе управления финансами организации	Подготовка к практическим занятиям, семинарам	30	ПК-1, ПК-6	Контрольная работа, Опрос на занятиях, Тест
	Проработка лекционного материала	10		
	Итого	40		
5 Методы, инструменты и схемы налогового планирования	Подготовка к практическим занятиям, семинарам	27	ПК-1, ПК-6	Контрольная работа, Опрос на занятиях, Тест
	Проработка лекционного материала	16		
	Итого	43		
6 Методика расчета плановых налоговых обязательств	Подготовка к практическим занятиям, семинарам	21	ПК-1, ПК-6	Домашнее задание, Контрольная работа, Опрос на занятиях, Тест

Согласована на портале № 20605

	Проработка лекционного материала	15		
	Итого	36		
Итого за семестр		119		
	Подготовка и сдача экзамена	9		Экзамен
Итого		156		

9.1. Вопросы для подготовки к практическим занятиям, семинарам

1. Понятие налогового прогнозирования и планирования, его сущность и значение.
2. Критерии и виды налогового планирования, актуальность налогового планирования.
3. Принципы взаимоотношений налогоплательщиков и государства как основа налогового прогнозированияи планирования. Направления и принципы налогового прогнозирования и планирования.
4. Использование правового обеспечения для налогового прогнозирования и планирования.
5. Налоговое законодательство, его использование в целях налогового планирования.
6. Налоговое планирование как элемент комплексного производственно-хозяйственного планирования, управления финансами организации.
7. Налоговая составляющая в системе методов управления финансами: финансовая стратегия и налоговая политика организации.
8. «Налоговое поле» организации.
9. Влияние налогового планирования на формирование финансовых результатов деятельности предприятия.
10. Классификация налогов для целей налогового планирования.
11. Налоговая нагрузка как экономическая категория
12. Налоговая нагрузка на организацию как обобщающий показатель, методы расчета.
13. Ситуационное налоговое планирование.
14. Вариационно-сравнительный анализ различных вариантов деятельности организации на предмет определения их налоговых последствий.
15. Балансовые методы в налоговом планировании: метод микро-балансов, метод графоаналитических зависимостей, матрично-балансовый метод, статистический балансовый метод.
16. Инструменты налогового планирования.
17. Договорная политика, ее влияние на налоговые обязательства.
18. Применение льгот и освобождений.
19. Учетная политика. Налоговый учет. Налоговый календарь. Понятие «налоговая схема».
20. Учетная политика как инструмент налогового планирования понятие и значение.
21. Элементы учетной политики для целей налогообложения по отдельным налогам.
22. Разделение бухгалтерской и налоговой учетной политики предприятия.
23. Алгоритм расчета плановых налоговых обязательств на год.
24. Расчет планируемых налоговых обязательств и их оценка в краткосрочном налоговом планировании.
25. Объекты налогообложения и налоговые базы, нос обоснование для целей налогового планирования по отдельным налогам. общие подходы к определению объекта налога и налоговой базы по отдельным налогам.
26. Расчет сводного плана налоговых платежей по организации. Налоговый бюджет - важный элемент системы бюджетов организации.
27. Минимизация налоговых платежей через договор.
28. Метод замены отношений.
29. Метод разделения отношений.
30. Метод отсрочки налогового платежа.
31. Метод прямого сокращения объекта налогообложения.
32. Метод территориального оффшора и особых экономических зон.

Согласована на портале № 20605

33. Льготы, освобождения и вычеты, предусмотренные законодательством
34. Система финансового планирования: виды финансовых планов, источники информации для финансового планирования.
35. Бюджетирование как форма текущего финансового планирования
36. Организационная и финансовая структура системы финансового планирования
37. Бюджетный процесс в организации. Алгоритмы разработки основных бюджетов.
38. Оперативное финансовое планирование
39. Современные формы бюджетирования (классическое, улучшенное и продвинутое), альтернативные формы текущего планирования(Beyond Budjeting)
40. Общее понятие стратегического планирования.
41. Анализ внешней и внутренней среды.
42. Общая характеристика методов стратегического анализа.
43. Разработка и оценка вариантов стратегий: определение направления движения; процесс формулирования стратегии; выбор стратегической линии поведения предприятия; реализация стратегий
44. Сущность, этапы текущего планирования.
45. Исходные предпосылки текущего планирования.
46. Процедура текущего финансового планирования.
47. Способы и методы текущего планирования: общая характеристика методов текущего планирования; расчет величины затрат; планирование выручки; способы планирования прибыли.
48. Расчет ключевых показателей проекта, анализ результатов.
49. Разработка основных бюджетов организации.
50. Построение системы финансового планирования в организации.
51. Совершенствование системы мотивации участников финансового процесса.
52. Система ключевых показателей эффективности (КПЭ) для оценки деятельности ЦФО.

9.2. Вопросы на проработку лекционного материала

1. Учет расчетов по кредитам и займам.
2. Банковский кредит: виды кредитования, кредитный договор, затраты по кредитам и займам.
3. Коммерческий кредит.
4. Порядок отражения в учете расходов по уплате процентов по кредитам и займам.
5. Учет расчетов по имущественному и личному страхованию.
6. Общее понятие стратегического планирования.
7. Анализ внешней и внутренней среды.
8. Общая характеристика методов стратегического анализа.
9. Разработка и оценка вариантов стратегий: определение направления движения; процесс формулирования стратегии; выбор стратегической линии поведения предприятия; реализация стратегий
10. Сущность, этапы текущего планирования.
11. Исходные предпосылки текущего планирования.
12. Процедура текущего финансового планирования.
13. Способы и методы текущего планирования: общая характеристика методов текущего планирования; расчет величины затрат; планирование выручки; способы планирования прибыли.
14. Расчет ключевых показателей проекта, анализ результатов.
15. Разработка основных бюджетов организации.
16. Построение системы финансового планирования в организации.
17. Совершенствование системы мотивации участников финансового процесса.
18. Система ключевых показателей эффективности (КПЭ) для оценки деятельности ЦФО.
19. Система финансового планирования: виды финансовых планов, источники информации для финансового планирования.
20. Бюджетирование как форма текущего финансового планирования
21. Организационная и финансовая структура системы финансового планирования
22. Бюджетный процесс в организации. Алгоритмы разработки основных бюджетов.
23. Оперативное финансовое планирование

Согласована на портале № 20605

24. Современные формы бюджетирования (классическое, улучшенное и продвинутое), альтернативные формы текущего планирования(Beyond Budjeting)

25. Алгоритм расчета плановых налоговых обязательств на год.

26. Расчет планируемых налоговых обязательств и их оценка в краткосрочном налоговом планировании.

27. Объекты налогообложения и налоговые базы, нос обоснование для целей налогового планирования по отдельным налогам. общие подходы к определению объекта налога и налоговой базы по отдельным налогам.

28. Расчет сводного плана налоговых платежей по организации. Налоговый бюджет - важный элемент системы бюджетов организации.

29. Минимизация налоговых платежей через договор.

30. Метод замены отношений.

31. Метод разделения отношений.

32. Метод отсрочки налогового платежа.

33. Метод прямого сокращения объекта налогообложения.

34. Метод территориального оффшора и особых экономических зон.

35. Льготы, освобождения и вычеты, предусмотренные законодательством

36. Понятие налогового прогнозирования и планирования, его сущность и значение.

37. Критерии и виды налогового планирования, актуальность налогового планирования.

38. Принципы взаимоотношений налогоплательщиков и государства как основа налогового прогнозированияи планирования. Направления и принципы налогового прогнозирования и планирования.

39. Использование правового обеспечения для налогового прогнозирования и планирования.

40. Налоговое законодательство, его использование в целях налогового планирования.

41. Налоговое планирование как элемент комплексного производственно-хозяйственного планирования, управления финансами организации.

42. Налоговая составляющая в системе методов управления финансами: финансовая стратегия и налоговая политика организации.

43. «Налоговое поле» организации.

44. Влияние налогового планирования на формирование финансовых результатов деятельности предприятия.

45. Классификация налогов для целей налогового планирования.

46. Налоговая нагрузка как экономическая категория

47. Налоговая нагрузка на организацию как обобщающий показатель, методы расчета.

10. Курсовая работа (проект)

Не предусмотрено РУП

11. Рейтинговая система для оценки успеваемости студентов

Не предусмотрено

12. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины

12.1. Основная литература

1. Финансовые вычисления: Учебное пособие / Красина Ф. А. - 2015. 190 с. [Электронный ресурс] - Режим доступа: https://edu.tusur.ru/publications/4936, дата обращения: 25.05.2017.

2. Организация предпринимательской деятельности: Учебное пособие / Земцова Л. В. - 2016. 131 с. [Электронный ресурс] - Режим доступа: https://edu.tusur.ru/publications/6072, дата обращения: 25.05.2017.

3. Пансков, Владимир Георгиевич. Налоги и налогообложение: теория и практика [Текст] : учебник для бакалавров / В. Г. Пансков ; Финансовый университет при Правительстве РФ. - 3-е изд., перераб. и доп. - М. : Юрайт, 2012. - 748 с. - (Бакалавр. Углубленный курс). - Библиогр.: с. 746-747. (наличие в библиотеке ТУСУР - 10 экз.)

12.2. Дополнительная литература

1. Экономический анализ [Текст] : учебное пособие / Л. В. Земцова ; рец.: О. П. Полякова,

Согласована на портале № 20605

Е. А. Ерохина ; Министерство образования и науки Российской Федерации, Томский государственный университет систем управления и радиоэлектроники (Томск). - Томск : Эль Контент, 2013. - 234 с. (наличие в библиотеке ТУСУР - 1 экз.)

2. Годовой отчет 2013 [Текст] : составление бухгалтерской и налоговой отчетности за 2013 год и составление учетной политики на 2014 год / Т. Л. Крутякова. - М. : АйСи Групп, 2013. - 560 с. - (КонсультантПлюс). - ISBN 978-5-903443-83-3. (наличие в библиотеке ТУСУР - 1 экз.)

3. Математические методы финансового анализа: Учебное пособие / Мицель А. А. - 2016. 93 с. [Электронный ресурс] - Режим доступа: https://edu.tusur.ru/publications/6235, дата обращения: 25.05.2017.

4. Финансовый менеджмент для инженеров: Учебное пособие / Красина Ф. А. - 2015. 266 с. [Электронный ресурс] - Режим доступа: https://edu.tusur.ru/publications/5061, дата обращения: 25.05.2017.

5. Налоги и налогообложение. Налогообложение предприятий и организаций : учебное пособие / А. В. Богомолова ; Министерство образования и науки Российской Федерации, Томский государственный университет систем управления и радиоэлектроники, Кафедра экономики. - Томск : Факультет дистанционного обучения, ТУСУР, 2010. - 171 с. : ил., табл. (наличие в библиотеке ТУСУР - 7 экз.)

12.3 Учебно-методические пособия

12.3.1. Обязательные учебно-методические пособия

1. Финансовый менеджмент: Методические указания к практическим занятиям и самостоятельной работе / Красина Ф. А. - 2012. 29 с. [Электронный ресурс] - Режим доступа: https://edu.tusur.ru/publications/2945, дата обращения: 25.05.2017.

2. Управление портфелем финансовых активов: Методические указания к практическим занятиям и самостоятельной работе / Цибульникова В. Ю. - 2017. 21 с. [Электронный ресурс] - Режим доступа: https://edu.tusur.ru/publications/6954, дата обращения: 25.05.2017.

3. Налоговое планирование в проектной деятельности: Методические указания к практическим занятиям и самостоятельной работе / Власов Д. А. - 2012. 18 с. [Электронный ресурс] - Режим доступа: https://edu.tusur.ru/publications/2983, дата обращения: 25.05.2017.

4. Налоги и налообложение: Методические указания к практическим занятиям / Золотарева Г. А. - 2012. 53 с. [Электронный ресурс] - Режим доступа: https://edu.tusur.ru/publications/2748, дата обращения: 25.05.2017.

5. Налоги и налогообложение: Методические рекомендации к самостоятельной работе / Золотарева Г. А. - 2012. 21 с. [Электронный ресурс] - Режим доступа: https://edu.tusur.ru/publications/3315, дата обращения: 25.05.2017.

12.3.2 Учебно-методические пособия для лиц с ограниченными возможностями здоровья

Учебно-методические материалы для самостоятельной и аудиторной работы обучающихся из числа инвалидов предоставляются в формах, адаптированных к ограничениям их здоровья и восприятия информации.

Для лиц с нарушениями зрения:

- в форме электронного документа;
- в печатной форме увеличенным шрифтом.

Для лиц с нарушениями слуха:

- в форме электронного документа;
- в печатной форме.

Для лиц с нарушениями опорно-двигательного аппарата:

- в форме электронного документа;
- в печатной форме.

12.4. Базы данных, информационно-справочные, поисковые системы и требуемое программное обеспечение

1. Система «КонсультантПлюс» (www.consultant.ru)
2. Система «ГАРАНТ» (www.garant.ru)
3. Журнал «Директор-Инфо», http://www.director-info.ru

Согласована на портале № 20605

4. Журнал «Маркетинг в России и за рубежом», http:// www.dis.ru/market
5. Журнал «Менеджмент в России и за рубежом», http://dis.ru/manag
6. Журнал «Проблемы теории и практики управления», http:// www. uptp.ru
7. Журнал «Реальный бизнес», http://www.real-business.ru
8. Журнал «Секрет фирмы», http://www.sf-online.ru
9. Журнал «Top-Manager», http://www.top-manager.ru
10. Журнал «Эксперт», http://www.expert.ru
11. Деловая информация – http:// www.delinform.ru
12. E-xecutive – сообщество эффективных менеджеров, http://www.e-xecutive.ru
13. ITeam.Ru – технологии корпоративного управления, http://www.iteam.ru
14. AUP.Ru – Административно-Управленческий Портал, http://www.aup.ru

13. Материально-техническое обеспечение дисциплины

13.1. Общие требования к материально-техническому обеспечению дисциплины

13.1.1. Материально-техническое обеспечение для лекционных занятий

Проектор, компьютерный класс, подключенный к сети Интернет.

13.1.2. Материально-техническое обеспечение для практических занятий

Проектор, компьютерный класс, подключенный к сети Интернет.

13.1.3. Материально-техническое обеспечение для самостоятельной работы

Для самостоятельной работы используется учебная аудитория (компьютерный класс), расположенная по адресу 634034, г. Томск, ул. Красноармейская, 146, 2 этаж, ауд. 204. Состав оборудования: учебная мебель; компьютеры класса не ниже ПЭВМ INTEL Ce1егоп D336 2.8ГГц. - 7 шт.; компьютеры подключены к сети ИНТЕРНЕТ и обеспечивают доступ в электронную информационно-образовательную среду университета.

13.2. Материально-техническое обеспечение дисциплины для лиц с ограниченными возможностями здоровья

Освоение дисциплины лицами с ОВЗ осуществляется с использованием средств обучения общего и специального назначения.

При обучении студентов **с нарушениями слуха** предусмотрено использование звукоусиливающей аппаратуры, мультимедийных средств и других технических средств приема/передачи учебной информации в доступных формах для студентов с нарушениями слуха, мобильной системы обучения для студентов с инвалидностью, портативной индукционной системы. Учебная аудитория, в которой обучаются студенты с нарушением слуха, оборудована компьютерной техникой, аудиотехникой, видеотехникой, электронной доской, мультимедийной системой.

При обучении студентов **с нарушениями зрениями** предусмотрено использование в лекционных и учебных аудиториях возможности просмотра удаленных объектов (например, текста на доске или слайда на экране) при помощи видеоувеличителей для удаленного просмотра.

При обучении студентов **с нарушениями опорно-двигательного аппарата** используются альтернативные устройства ввода информации и другие технические средства приема/передачи учебной информации в доступных формах для студентов с нарушениями опорно-двигательного аппарата, мобильной системы обучения для людей с инвалидностью.

14. Фонд оценочных средств

14.1. Основные требования к фонду оценочных средств и методические рекомендации

Фонд оценочных средств и типовые контрольные задания, используемые для оценки сформированности и освоения закрепленных за дисциплиной компетенций при проведении текущей, промежуточной аттестации по дисциплине приведен в приложении к рабочей программе.

14.2 Требования к фонду оценочных средств для лиц с ограниченными возможностями здоровья

Для студентов с инвалидностью предусмотрены дополнительные оценочные средства, перечень которых указан в таблице.

Согласована на портале № 20605

Таблица 14 – Дополнительные средства оценивания для студентов с инвалидностью

Категории студентов	Виды дополнительных оценочных средств	Формы контроля и оценки результатов обучения
С нарушениями слуха	Тесты, письменные самостоятельные работы, вопросы к зачету, контрольные работы	Преимущественно письменная проверка
С нарушениями зрения	Собеседование по вопросам к зачету, опрос по терминам	Преимущественно устная проверка (индивидуально)
С нарушениями опорно-двигательного аппарата	Решение дистанционных тестов, контрольные работы, письменные самостоятельные работы, вопросы к зачету	Преимущественно дистанционными методами
С ограничениями по общемедицинским показаниям	Тесты, письменные самостоятельные работы, вопросы к зачету, контрольные работы, устные ответы	Преимущественно проверка методами, исходя из состояния обучающегося на момент проверки

14.3 Методические рекомендации по оценочным средствам для лиц с ограниченными возможностями здоровья

Для студентов с ОВЗ предусматривается доступная форма предоставления заданий оценочных средств, а именно:

- в печатной форме;
- в печатной форме с увеличенным шрифтом;
- в форме электронного документа;
- методом чтения ассистентом задания вслух;
- предоставление задания с использованием сурдоперевода.

Студентам с инвалидностью увеличивается время на подготовку ответов на контрольные вопросы. Для таких студентов предусматривается доступная форма предоставления ответов на задания, а именно:

- письменно на бумаге;
- набор ответов на компьютере;
- набор ответов с использованием услуг ассистента;
- представление ответов устно.

Процедура оценивания результатов обучения инвалидов по дисциплине предусматривает предоставление информации в формах, адаптированных к ограничениям их здоровья и восприятия информации:

Для лиц с нарушениями зрения:

- в форме электронного документа;
- в печатной форме увеличенным шрифтом.

Для лиц с нарушениями слуха:

- в форме электронного документа;
- в печатной форме.

Для лиц с нарушениями опорно-двигательного аппарата:

- в форме электронного документа;
- в печатной форме.

При необходимости для обучающихся с инвалидностью процедура оценивания результатов обучения может проводиться в несколько этапов.

Согласована на портале № 20605

Приложение 1

МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ И НАУКИ РФ

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования

«ТОМСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ СИСТЕМ
УПРАВЛЕНИЯ И РАДИОЭЛЕКТРОНИКИ»
(ТУСУР)

УТВЕРЖДАЮ
Проректор по учебной работе
_____ П. Е. Троян
«___» _____ 20__ г.

ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ ПО УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЕ

Финансово-налоговое планирование и прогнозирование

Уровень образования: **высшее образование - магистратура**
Направление подготовки (специальность): **38.04.01 Экономика**
Направленность (профиль): **Экономика предпринимательства**
Форма обучения: **заочная**
Факультет: **ЗиВФ, Заочный и вечерний факультет**
Кафедра: **экономики, Кафедра экономики**
Курс: **2**
Семестр: **3, 4**

Учебный план набора 2017 года

Разработчик:
- доцент каф. экономики И. В. Подопригора

Экзамен: 4 семестр

Томск 2017

Согласована на портале № 20605

1. Введение

Фонд оценочных средств (ФОС) является приложением к рабочей программе дисциплины (практики) и представляет собой совокупность контрольно-измерительных материалов (типовые задачи (задания), контрольные работы, тесты и др.) и методов их использования, предназначенных для измерения уровня достижения студентом установленных результатов обучения.

ФОС по дисциплине (практике) используется при проведении текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации студентов.

Перечень закрепленных за дисциплиной (практикой) компетенций приведен в таблице 1.

Таблица 1 – Перечень закрепленных за дисциплиной компетенций

Код	Формулировка компетенции	Этапы формирования компетенций
ПК-6	способностью оценивать эффективность проектов с учетом фактора неопределенности	Должен знать основные понятия, категории и инструменты финансового планирования; методы построения плановых моделей деятельности организации; основы построения, расчета и анализа основных плановых показателей, характеризующих деятельность хозяйствующих субъектов; основы и принципы налогового планирования; типовые методики расчета налоговых показателей, характеризующих деятельность экономических субъектов.; Должен уметь – применять типовые методики и инструментарий финансового планирования; анализировать и интерпретировать информацию, содержащуюся в плановых документах; осуществлять выбор технологии обработки финансово-экономических данных в соответствии с поставленной задачей, анализировать результаты расчетов и обосновывать полученные выводы; разрабатывать и обосновывать плановые проекты с учетом нормативно-правовых, ресурсных, административных и иных ограничений; оценивать на основе анализа финансового плана финансовую результативность операционной, финансовой и инвестиционной деятельности хозяйствующего субъекта, перспективы развития и возможные последствия; анализировать и давать оценку изменений налогового и гражданского законодательства, объяснить их взаимосвязь; составлять прогноз налоговой нагрузки экономических субъектов и обосновывать его результаты. ; Должен владеть современными методами сбора, обработки и анализа финансово-экономических данных о хозяйственной деятельности; методами и приемами финансового планирования, включая бюджетирование; навыками
ПК-1	способностью обобщать и критически оценивать результаты, полученные отечественными и зарубежными исследователями, выявлять перспективные направления, составлять программу исследований	

Согласована на портале № 20605

		оценки достоинств и недостатков различных способов разработки финансового плана организации; навыками применения сценарного подхода при решении задач финансового планирования; навыками принятия стратегических и тактических решений на основе данных финансового планирования, обеспечивающим устойчивое финансовое развитие компании; навыками анализа и оценки налоговой нагрузки с учетом критериев эффективности и налоговых рисков;

Общие характеристики показателей и критериев оценивания компетенций на всех этапах приведены в таблице 2.

Таблица 2 – Общие характеристики показателей и критериев оценивания компетенций по этапам

Показатели и критерии	Знать	Уметь	Владеть
Отлично (высокий уровень)	Обладает фактическими и теоретическими знаниями в пределах изучаемой области с пониманием границ применимости	Обладает диапазоном практических умений, требуемых для развития творческих решений, абстрагирования проблем	Контролирует работу, проводит оценку, совершенствует действия работы
Хорошо (базовый уровень)	Знает факты, принципы, процессы, общие понятия в пределах изучаемой области	Обладает диапазоном практических умений, требуемых для решения определенных проблем в области исследования	Берет ответственность за завершение задач в исследовании, приспосабливает свое поведение к обстоятельствам в решении проблем
Удовлетворительно (пороговый уровень)	Обладает базовыми общими знаниями	Обладает основными умениями, требуемыми для выполнения простых задач	Работает при прямом наблюдении

2 Реализация компетенций

2.1 Компетенция ПК-6

ПК-6: способностью оценивать эффективность проектов с учетом фактора неопределенности.

Для формирования компетенции необходимо осуществить ряд этапов. Этапы формирования компетенции, применяемые для этого виды занятий и используемые средства оценивания представлены в таблице 3.

Таблица 3 – Этапы формирования компетенции и используемые средства оценивания

Состав	Знать	Уметь	Владеть
Содержание этапов	методы построения плановых моделей деятельности организации; основы построения, расчета и анализа основных плановых показателей, характеризующих деятельность хозяйствующих субъектов; типовые методики расчета нало-	применять типовые методики и инструментарий финансового планирования; анализировать и интерпретировать информацию, содержащуюся в плановых документах; оценивать на основе анализа финансового плана финансовую ре-	методами и приемами финансового планирования, включая бюджетирование; навыками оценки достоинств и недостатков различных способов разработки финансового плана организации; навыками принятия стратегических и

Согласована на портале № 20605

	говых показателей, характеризующих деятельность экономических субъектов.	зультативность операционной, финансовой и инвестиционной деятельности хозяйствующего субъекта, перспективы развития и возможные последствия; анализировать и давать оценку изменений налогового и гражданского законодательства, объяснить их взаимосвязь; составлять прогноз налоговой нагрузки экономических субъектов и обосновывать его результаты.	тактических решений на основе данных финансового планирования, обеспечивающим устойчивое финансовое развитие компании; навыками анализа и оценки налоговой нагрузки с учетом критериев эффективности и налоговых рисков
Виды занятий	• Практические занятия; • Лекции; • Самостоятельная работа;	• Практические занятия; • Лекции; • Самостоятельная работа;	• Самостоятельная работа;
Используемые средства оценивания	• Контрольная работа; • Домашнее задание; • Опрос на занятиях; • Тест; • Экзамен;	• Контрольная работа; • Домашнее задание; • Опрос на занятиях; • Тест; • Экзамен;	• Домашнее задание; • Экзамен;

Формулировка показателей и критериев оценивания данной компетенции приведена в таблице 4.

Таблица 4 – Показатели и критерии оценивания компетенции на этапах

Состав	Знать	Уметь	Владеть
Отлично (высокий уровень)	• Обладает фактическими и теоретическими знаниями в пределах изучаемой области с пониманием границ применимости; • Обладает фактическими и теоретическими знаниями в пределах изучаемой области с пониманием границ применимости;	• Обладает диапа¬зоном практических умений, требуемых для развития твор¬ческих решений, абстрагирования проблем;	• Контролирует работу, проводит оценку, совершенствует действия работы;
Хорошо (базовый уровень)	• Знает факты, принципы, процессы, общие понятия в пределах изучаемой области; • Знает факты, принципы, процессы, общие понятия в пределах изучаемой области;	• Обладает диапазоном практических умений, требуемых для решения определенных проблем в области исследования;	• Берет ответственность за завершение задач в исследовании, приспосабливает свое поведение к обстоятельствам в решении проблем;

Согласована на портале № 20605

Удовлетворительно (пороговый уровень)	• Обладает базовыми общими знаниями; • Обладает базовыми общими знаниями;	• Обладает основными умениями, требуе¬мыми для выполне¬ния простых задач;	• Работает при прямом наблюдении;

2.2 Компетенция ПК-1

ПК-1: способностью обобщать и критически оценивать результаты, полученные отечественными и зарубежными исследователями, выявлять перспективные направления, составлять программу исследований.

Для формирования компетенции необходимо осуществить ряд этапов. Этапы формирования компетенции, применяемые для этого виды занятий и используемые средства оценивания представлены в таблице 5.

Таблица 5 – Этапы формирования компетенции и используемые средства оценивания

Состав	Знать	Уметь	Владеть
Содержание этапов	основные понятия, категории и инструменты финансового планирования; методы построения плановых моделей деятельности организации; основы и принципы налогового планирования; типовые методики расчета налоговых показателей, характеризующих деятельность экономических субъектов.	применять типовые методики и инструментарий финансового планирования; анализировать и интерпретировать информацию, содержащуюся в плановых документах; разрабатывать и обосновывать плановые проекты с учетом нормативно-правовых, ресурсных, административных и иных ограничений; анализировать и давать оценку изменений налогового и гражданского законодательства, объяснить их взаимосвязь; составлять прогноз налоговой нагрузки экономических субъектов и обосновывать его результаты.	современными методами сбора, обработки и анализа финансово-экономических данных о хозяйственной деятельности; методами и приемами финансового планирования, включая бюджетирование; навыками оценки достоинств и недостатков различных способов разработки финансового плана организации; навыками применения сценарного подхода при решении задач финансового планирования; навыками принятия стратегических и тактических решений на основе данных финансового планирования, обеспечивающим устойчивое финансовое развитие компании;
Виды занятий	• Практические занятия; • Лекции; • Самостоятельная работа;	• Практические занятия; • Лекции; • Самостоятельная работа;	• Самостоятельная работа;
Используемые средства оценивания	• Контрольная работа; • Домашнее задание; • Опрос на занятиях; • Тест; • Экзамен;	• Контрольная работа; • Домашнее задание; • Опрос на занятиях; • Тест; • Экзамен;	• Домашнее задание; • Экзамен;

Формулировка показателей и критериев оценивания данной компетенции приведена в таблице 6.

Согласована на портале № 20605

Таблица 6 – Показатели и критерии оценивания компетенции на этапах

Состав	Знать	Уметь	Владеть
Отлично (высокий уровень)	• Обладает фактическими и теоретическими знаниями в пределах изучаемой области с пониманием границ применимости;	• Обладает диапа¬зоном практических умений, требуемых для развития твор¬ческих решений, абстрагирования проблем;	• Контролирует работу, проводит оценку, совершенствует действия работы;
Хорошо (базовый уровень)	• Знает факты, принципы, процессы, общие понятия в пределах изучаемой области;	• Обладает диапазоном практических умений, требуемых для решения определенных проблем в области исследования;	• Берет ответственность за завершение задач в исследовании, приспосабливает свое поведение к обстоятельствам в решении проблем;
Удовлетворительно (пороговый уровень)	• Обладает базовыми общими знаниями;	• Обладает основными умениями, требуе¬мыми для выполне¬ния простых задач;	• Работает при прямом наблюдении;

3 Типовые контрольные задания

Для реализации вышеперечисленных задач обучения используются типовые контрольные задания или иные материалы, необходимые для оценки знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, характеризующих этапы формирования компетенций в процессе освоения образовательной программы, в следующем составе.

3.1 Тестовые задания

– Понятие налогового прогнозирования и планирования, его сущность и значение.

– Критерии и виды налогового планирования, актуальность налогового планирования.

– Принципы взаимоотношений налогоплательщиков и государства как основа налогового прогнозированияи планирования. Направления и принципы налогового прогнозирования и планирования.

– Использование правового обеспечения для налогового прогнозирования и планирования.

– Налоговое законодательство, его использование в целях налогового планирования.

– Налоговое планирование как элемент комплексного производственно-хозяйственного планирования, управления финансами организации.

– Налоговая составляющая в системе методов управления финансами: финансовая стратегия и налоговая политика организации.

– «Налоговое поле» организации.

– Влияние налогового планирования на формирование финансовых результатов деятельности предприятия.

– Классификация налогов для целей налогового планирования.

– Налоговая нагрузка как экономическая категория

– Налоговая нагрузка на организацию как обобщающий показатель, методы расчета.

– Ситуационное налоговое планирование.

– Вариационно-сравнительный анализ различных вариантов деятельности организации на предмет определения их налоговых последствий.

– Балансовые методы в налоговом планировании: метод микро-балансов, метод графоаналитических зависимостей, матрично-балансовый метод, статистический балансовый метод.

– Инструменты налогового планирования.

– Договорная политика, ее влияние на налоговые обязательства.

Согласована на портале № 20605

– Применение льгот и освобождений.
– Учетная политика. Налоговый учет. Налоговый календарь. Понятие «налоговая схема».
– Учетная политика как инструмент налогового планирования понятие и значение.
– Элементы учетной политики для целей налогообложения по отдельным налогам.
– Разделение бухгалтерской и налоговой учетной политики предприятия.
– Сущность, этапы текущего планирования.
– Исходные предпосылки текущего планирования.
– Процедура текущего финансового планирования.
– Способы и методы текущего планирования: общая характеристика методов текущего планирования; расчет величины затрат; планирование выручки; способы планирования прибыли.
– Расчет ключевых показателей проекта, анализ результатов.
– Разработка основных бюджетов организации.
– Построение системы финансового планирования в организации.
– Совершенствование системы мотивации участников финансового процесса.
– Система ключевых показателей эффективности (КПЭ) для оценки деятельности ЦФО.
– Алгоритм расчета плановых налоговых обязательств на год.
– Расчет планируемых налоговых обязательств и их оценка в краткосрочном налоговом планировании.
– Объекты налогообложения и налоговые базы, нос обоснование для целей налогового планирования по отдельным налогам. общие подходы к определению объекта налога и налоговой базы по отдельным налогам.
– Расчет сводного плана налоговых платежей по организации. Налоговый бюджет - важный элемент системы бюджетов организации.
– Минимизация налоговых платежей через договор.
– Метод замены отношений.
– Метод разделения отношений.
– Метод отсрочки налогового платежа.
– Метод прямого сокращения объекта налогообложения.
– Метод территориального оффшора и особых экономических зон.
– Льготы, освобождения и вычеты, предусмотренные законодательством
– Алгоритм расчета плановых налоговых обязательств на год.
– Расчет планируемых налоговых обязательств и их оценка в краткосрочном налоговом планировании.
– Объекты налогообложения и налоговые базы, нос обоснование для целей налогового планирования по отдельным налогам. общие подходы к определению объекта налога и налоговой базы по отдельным налогам.
– Расчет сводного плана налоговых платежей по организации. Налоговый бюджет - важный элемент системы бюджетов организации.
– Минимизация налоговых платежей через договор.
– Метод замены отношений.
– Метод разделения отношений.
– Метод отсрочки налогового платежа.
– Метод прямого сокращения объекта налогообложения.
– Метод территориального оффшора и особых экономических зон.
– Льготы, освобождения и вычеты, предусмотренные законодательством
– Понятие налогового прогнозирования и планирования, его сущность и значение.
– Критерии и виды налогового планирования, актуальность налогового планирования.
– Принципы взаимоотношений налогоплательщиков и государства как основа налогового прогнозированияи планирования. Направления и принципы налогового прогнозирования и планирования.
– Использование правового обеспечения для налогового прогнозирования и планирования.

Согласована на портале № 20605

– Налоговое законодательство, его использование в целях налогового планирования.

– Налоговое планирование как элемент комплексного производственно-хозяйственного планирования, управления финансами организации.

– Налоговая составляющая в системе методов управления финансами: финансовая стратегия и налоговая политика организации.

– «Налоговое поле» организации.

– Влияние налогового планирования на формирование финансовых результатов деятельности предприятия.

– Классификация налогов для целей налогового планирования.

– Налоговая нагрузка как экономическая категория

– Налоговая нагрузка на организацию как обобщающий показатель, методы расчета.

– Учет расчетов по кредитам и займам.

– Банковский кредит: виды кредитования, кредитный договор, затраты по кредитам и займам.

– Коммерческий кредит.

– Порядок отражения в учете расходов по уплате процентов по кредитам и займам.

– Учет расчетов по имущественному и личному страхованию.

– Общее понятие стратегического планирования.

– Анализ внешней и внутренней среды.

– Общая характеристика методов стратегического анализа.

– Разработка и оценка вариантов стратегий: определение направления движения; процесс формулирования стратегии; выбор стратегической линии поведения предприятия; реализация стратегий

– Система финансового планирования: виды финансовых планов, источники информации для финансового планирования.

– Бюджетирование как форма текущего финансового планирования

– Организационная и финансовая структура системы финансового планирования

– Бюджетный процесс в организации. Алгоритмы разработки основных бюджетов.

– Оперативное финансовое планирование

– Современные формы бюджетирования (классическое, улучшенное и продвинутое), альтернативные формы текущего планирования(Beyond Budjeting)

– Система финансового планирования: виды финансовых планов, источники информации для финансового планирования.

– Бюджетирование как форма текущего финансового планирования

– Организационная и финансовая структура системы финансового планирования

– Бюджетный процесс в организации. Алгоритмы разработки основных бюджетов.

– Оперативное финансовое планирование

– Современные формы бюджетирования (классическое, улучшенное и продвинутое), альтернативные формы текущего планирования(Beyond Budjeting)

– Общее понятие стратегического планирования.

– Анализ внешней и внутренней среды.

– Общая характеристика методов стратегического анализа.

– Разработка и оценка вариантов стратегий: определение направления движения; процесс формулирования стратегии; выбор стратегической линии поведения предприятия; реализация стратегий

– Сущность, этапы текущего планирования.

– Исходные предпосылки текущего планирования.

– Процедура текущего финансового планирования.

– Способы и методы текущего планирования: общая характеристика методов текущего планирования; расчет величины затрат; планирование выручки; способы планирования прибыли.

– Расчет ключевых показателей проекта, анализ результатов.

Согласована на портале № 20605

– Разработка основных бюджетов организации.
– Построение системы финансового планирования в организации.
– Совершенствование системы мотивации участников финансового процесса.
– Система ключевых показателей эффективности (КПЭ) для оценки деятельности ЦФО.

3.2 Темы домашних заданий

– 1. Учет основных средств и нематериальных активов
– 2. Учет денежных средств
– 3. Учет текущих обязательств и расчетов
– 4. Учет расчетов по оплате труда
– 5. Учет производственных запасов
– 6. Учет затрат на производство
– 7. Учет готовой продукции, работ, услуг и их реализации
– 8. Учет капитала, фондов и резервов
– 9. Учет финансовых вложений
– 10. Учет финансовых результатов

3.3 Темы опросов на занятиях

– Понятие налогового прогнозирования и планирования, его сущность и значение.
– Критерии и виды налогового планирования, актуальность налогового планирования.
– Принципы взаимоотношений налогоплательщиков и государства как основа налогового прогнозированияи планирования. Направления и принципы налогового прогнозирования и планирования.
– Использование правового обеспечения для налогового прогнозирования и планирования.
– Налоговое законодательство, его использование в целях налогового планирования.
– Налоговое планирование как элемент комплексного производственно-хозяйственного планирования, управления финансами организации.
– Налоговая составляющая в системе методов управления финансами: финансовая стратегия и налоговая политика организации.
– «Налоговое поле» организации.
– Влияние налогового планирования на формирование финансовых результатов деятельности предприятия.
– Классификация налогов для целей налогового планирования.
– Налоговая нагрузка как экономическая категория
– Налоговая нагрузка на организацию как обобщающий показатель, методы расчета.
– Ситуационное налоговое планирование.
– Вариационно-сравнительный анализ различных вариантов деятельности организации на предмет определения их налоговых последствий.
– Балансовые методы в налоговом планировании: метод микро-балансов, метод графоаналитических зависимостей, матрично-балансовый метод, статистический балансовый метод.
– Инструменты налогового планирования.
– Договорная политика, ее влияние на налоговые обязательства.
– Применение льгот и освобождений.
– Учетная политика. Налоговый учет. Налоговый календарь. Понятие «налоговая схема».
– Учетная политика как инструмент налогового планирования понятие и значение.
– Элементы учетной политики для целей налогообложения по отдельным налогам.
– Разделение бухгалтерской и налоговой учетной политики предприятия.
– Сущность, этапы текущего планирования.
– Исходные предпосылки текущего планирования.
– Процедура текущего финансового планирования.
– Способы и методы текущего планирования: общая характеристика методов текущего планирования; расчет величины затрат; планирование выручки; способы планирования прибыли.

Согласована на портале № 20605

– Расчет ключевых показателей проекта, анализ результатов.
– Разработка основных бюджетов организации.
– Построение системы финансового планирования в организации.
– Совершенствование системы мотивации участников финансового процесса.
– Система ключевых показателей эффективности (КПЭ) для оценки деятельности ЦФО.
– Алгоритм расчета плановых налоговых обязательств на год.
– Расчет планируемых налоговых обязательств и их оценка в краткосрочном налоговом планировании.
– Объекты налогообложения и налоговые базы, нос обоснование для целей налогового планирования по отдельным налогам. общие подходы к определению объекта налога и налоговой базы по отдельным налогам.
– Расчет сводного плана налоговых платежей по организации. Налоговый бюджет - важный элемент системы бюджетов организации.
– Минимизация налоговых платежей через договор.
– Метод замены отношений.
– Метод разделения отношений.
– Метод отсрочки налогового платежа.
– Метод прямого сокращения объекта налогообложения.
– Метод территориального оффшора и особых экономических зон.
– Льготы, освобождения и вычеты, предусмотренные законодательством
– Алгоритм расчета плановых налоговых обязательств на год.
– Расчет планируемых налоговых обязательств и их оценка в краткосрочном налоговом планировании.
– Объекты налогообложения и налоговые базы, нос обоснование для целей налогового планирования по отдельным налогам. общие подходы к определению объекта налога и налоговой базы по отдельным налогам.
– Расчет сводного плана налоговых платежей по организации. Налоговый бюджет - важный элемент системы бюджетов организации.
– Минимизация налоговых платежей через договор.
– Метод замены отношений.
– Метод разделения отношений.
– Метод отсрочки налогового платежа.
– Метод прямого сокращения объекта налогообложения.
– Метод территориального оффшора и особых экономических зон.
– Льготы, освобождения и вычеты, предусмотренные законодательством
– Понятие налогового прогнозирования и планирования, его сущность и значение.
– Критерии и виды налогового планирования, актуальность налогового планирования.
– Принципы взаимоотношений налогоплательщиков и государства как основа налогового прогнозированияи планирования. Направления и принципы налогового прогнозирования и планирования.
– Использование правового обеспечения для налогового прогнозирования и планирования.
– Налоговое законодательство, его использование в целях налогового планирования.
– Налоговое планирование как элемент комплексного производственно-хозяйственного планирования, управления финансами организации.
– Налоговая составляющая в системе методов управления финансами: финансовая стратегия и налоговая политика организации.
– «Налоговое поле» организации.
– Влияние налогового планирования на формирование финансовых результатов деятельности предприятия.
– Классификация налогов для целей налогового планирования.
– Налоговая нагрузка как экономическая категория

Согласована на портале № 20605

– Налоговая нагрузка на организацию как обобщающий показатель, методы расчета.
– Общее понятие стратегического планирования.
– Анализ внешней и внутренней среды.
– Общая характеристика методов стратегического анализа.
– Разработка и оценка вариантов стратегий: определение направления движения; процесс формулирования стратегии; выбор стратегической линии поведения предприятия; реализация стратегий
– Система финансового планирования: виды финансовых планов, источники информации для финансового планирования.
– Бюджетирование как форма текущего финансового планирования
– Организационная и финансовая структура системы финансового планирования
– Бюджетный процесс в организации. Алгоритмы разработки основных бюджетов.
– Оперативное финансовое планирование
– Современные формы бюджетирования (классическое, улучшенное и продвинутое), альтернативные формы текущего планирования(Beyond Budjeting)
– Система финансового планирования: виды финансовых планов, источники информации для финансового планирования.
– Бюджетирование как форма текущего финансового планирования
– Организационная и финансовая структура системы финансового планирования
– Бюджетный процесс в организации. Алгоритмы разработки основных бюджетов.
– Оперативное финансовое планирование
– Современные формы бюджетирования (классическое, улучшенное и продвинутое), альтернативные формы текущего планирования(Beyond Budjeting)
– Общее понятие стратегического планирования.
– Анализ внешней и внутренней среды.
– Общая характеристика методов стратегического анализа.
– Разработка и оценка вариантов стратегий: определение направления движения; процесс формулирования стратегии; выбор стратегической линии поведения предприятия; реализация стратегий
– Сущность, этапы текущего планирования.
– Исходные предпосылки текущего планирования.
– Процедура текущего финансового планирования.
– Способы и методы текущего планирования: общая характеристика методов текущего планирования; расчет величины затрат; планирование выручки; способы планирования прибыли.
– Расчет ключевых показателей проекта, анализ результатов.
– Разработка основных бюджетов организации.
– Построение системы финансового планирования в организации.
– Совершенствование системы мотивации участников финансового процесса.
– Система ключевых показателей эффективности (КПЭ) для оценки деятельности ЦФО.

3.4 Темы контрольных работ

– 1 Теоретические основы финансового планирования
– 2 Разработка финансового плана проекта
– 3 Основы налогового прогнозирования и планирования
– 4 Налоговое планирование в системе управления финансами организации
– 5 Методы, инструменты и схемы налогового планирования
– 6 Роль учетной политики в планировании налогов
– 7 Методика расчета плановых налоговых обязательств
– 8 Специальные методы налогового планирования

3.5 Экзаменационные вопросы

– Алгоритм расчета плановых налоговых обязательств на год.

Согласована на портале № 20605

– Расчет планируемых налоговых обязательств и их оценка в краткосрочном налоговом планировании.

– Объекты налогообложения и налоговые базы, нос обоснование для целей налогового планирования по отдельным налогам. общие подходы к определению объекта налога и налоговой базы по отдельным налогам.

– Расчет сводного плана налоговых платежей по организации. Налоговый бюджет - важный элемент системы бюджетов организации.

– Минимизация налоговых платежей через договор.

– Метод замены отношений.

– Метод разделения отношений.

– Метод отсрочки налогового платежа.

– Метод прямого сокращения объекта налогообложения.

– Метод территориального оффшора и особых экономических зон.

– Льготы, освобождения и вычеты, предусмотренные законодательством

– Ситуационное налоговое планирование.

– Вариационно-сравнительный анализ различных вариантов деятельности организации на предмет определения их налоговых последствий.

– Балансовые методы в налоговом планировании: метод микро-балансов, метод графоаналитических зависимостей, матрично-балансовый метод, статистический балансовый метод.

– Инструменты налогового планирования.

– Договорная политика, ее влияние на налоговые обязательства.

– Применение льгот и освобождений.

– Учетная политика. Налоговый учет. Налоговый календарь. Понятие «налоговая схема».

– Учетная политика как инструмент налогового планирования понятие и значение.

– Элементы учетной политики для целей налогообложения по отдельным налогам.

– Разделение бухгалтерской и налоговой учетной политики предприятия.

– Сущность, этапы текущего планирования.

– Исходные предпосылки текущего планирования.

– Процедура текущего финансового планирования.

– Способы и методы текущего планирования: общая характеристика методов текущего планирования; расчет величины затрат; планирование выручки; способы планирования прибыли.

– Расчет ключевых показателей проекта, анализ результатов.

– Разработка основных бюджетов организации.

– Построение системы финансового планирования в организации.

– Совершенствование системы мотивации участников финансового процесса.

– Система ключевых показателей эффективности (КПЭ) для оценки деятельности ЦФО.

– Общее понятие стратегического планирования.

– Анализ внешней и внутренней среды.

– Общая характеристика методов стратегического анализа.

– Разработка и оценка вариантов стратегий: определение направления движения; процесс формулирования стратегии; выбор стратегической линии поведения предприятия; реализация стратегий

– Система финансового планирования: виды финансовых планов, источники информации для финансового планирования.

– Бюджетирование как форма текущего финансового планирования

– Организационная и финансовая структура системы финансового планирования

– Бюджетный процесс в организации. Алгоритмы разработки основных бюджетов.

– Оперативное финансовое планирование

– Современные формы бюджетирования (классическое, улучшенное и продвинутое), альтернативные формы текущего планирования(Beyond Budjeting)

– Сущность, этапы текущего планирования.

Согласована на портале № 20605

– Исходные предпосылки текущего планирования.
– Процедура текущего финансового планирования.
– Способы и методы текущего планирования: общая характеристика методов текущего планирования; расчет величины затрат; планирование выручки; способы планирования прибыли.
– Расчет ключевых показателей проекта, анализ результатов.
– Разработка основных бюджетов организации.
– Построение системы финансового планирования в организации.
– Совершенствование системы мотивации участников финансового процесса.
– Система ключевых показателей эффективности (КПЭ) для оценки деятельности ЦФО.
– Общее понятие стратегического планирования.
– Анализ внешней и внутренней среды.
– Общая характеристика методов стратегического анализа.
– Разработка и оценка вариантов стратегий: определение направления движения; процесс формулирования стратегии; выбор стратегической линии поведения предприятия; реализация стратегий
– Понятие налогового прогнозирования и планирования, его сущность и значение.
– Критерии и виды налогового планирования, актуальность налогового планирования.
– Принципы взаимоотношений налогоплательщиков и государства как основа налогового прогнозированияи планирования. Направления и принципы налогового прогнозирования и планирования.
– Использование правового обеспечения для налогового прогнозирования и планирования.
– Налоговое законодательство, его использование в целях налогового планирования.
– Налоговое планирование как элемент комплексного производственно-хозяйственного планирования, управления финансами организации.
– Налоговая составляющая в системе методов управления финансами: финансовая стратегия и налоговая политика организации.
– «Налоговое поле» организации.
– Влияние налогового планирования на формирование финансовых результатов деятельности предприятия.
– Классификация налогов для целей налогового планирования.
– Налоговая нагрузка как экономическая категория
– Налоговая нагрузка на организацию как обобщающий показатель, методы расчета.
– Система финансового планирования: виды финансовых планов, источники информации для финансового планирования.
– Бюджетирование как форма текущего финансового планирования
– Организационная и финансовая структура системы финансового планирования
– Бюджетный процесс в организации. Алгоритмы разработки основных бюджетов.
– Оперативное финансовое планирование
– Современные формы бюджетирования (классическое, улучшенное и продвинутое), альтернативные формы текущего планирования(Beyond Budjeting)
– Алгоритм расчета плановых налоговых обязательств на год.
– Расчет планируемых налоговых обязательств и их оценка в краткосрочном налоговом планировании.
– Объекты налогообложения и налоговые базы, нос обоснование для целей налогового планирования по отдельным налогам. общие подходы к определению объекта налога и налоговой базы по отдельным налогам.
– Расчет сводного плана налоговых платежей по организации. Налоговый бюджет - важный элемент системы бюджетов организации.
– Минимизация налоговых платежей через договор.
– Метод замены отношений.
– Метод разделения отношений.

Согласована на портале № 20605

– Метод отсрочки налогового платежа.
– Метод прямого сокращения объекта налогообложения.
– Метод территориального оффшора и особых экономических зон.
– Льготы, освобождения и вычеты, предусмотренные законодательством
– Понятие налогового прогнозирования и планирования, его сущность и значение.
– Критерии и виды налогового планирования, актуальность налогового планирования.
– Принципы взаимоотношений налогоплательщиков и государства как основа налогового прогнозированияи планирования. Направления и принципы налогового прогнозирования и планирования.
– Использование правового обеспечения для налогового прогнозирования и планирования.
– Налоговое законодательство, его использование в целях налогового планирования.
– Налоговое планирование как элемент комплексного производственно-хозяйственного планирования, управления финансами организации.
– Налоговая составляющая в системе методов управления финансами: финансовая стратегия и налоговая политика организации.
– «Налоговое поле» организации.
– Влияние налогового планирования на формирование финансовых результатов деятельности предприятия.
– Классификация налогов для целей налогового планирования.
– Налоговая нагрузка как экономическая категория
– Налоговая нагрузка на организацию как обобщающий показатель, методы расчета.
– Учет расчетов по кредитам и займам.
– Банковский кредит: виды кредитования, кредитный договор, затраты по кредитам и займам.
– Коммерческий кредит.
– Порядок отражения в учете расходов по уплате процентов по кредитам и займам.
– Учет расчетов по имущественному и личному страхованию.
– Ситуационное налоговое планирование.
– Вариационно-сравнительный анализ различных вариантов деятельности организации на предмет определения их налоговых последствий.
– Балансовые методы в налоговом планировании: метод микро-балансов, метод графоаналитических зависимостей, матрично-балансовый метод, статистический балансовый метод.
– Инструменты налогового планирования.
– Договорная политика, ее влияние на налоговые обязательства.
– Применение льгот и освобождений.
– Учетная политика. Налоговый учет. Налоговый календарь. Понятие «налоговая схема».
– Учетная политика как инструмент налогового планирования понятие и значение.
– Элементы учетной политики для целей налогообложения по отдельным налогам.
– Разделение бухгалтерской и налоговой учетной политики предприятия.

4 Методические материалы

Для обеспечения процесса обучения и решения задач обучения используются следующие материалы:

– методические материалы, определяющие процедуры оценивания знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, характеризующих этапы фор-мирования компетенций, согласно п. 12 рабочей программы.

4.1. Основная литература

1. Финансовые вычисления: Учебное пособие / Красина Ф. А. - 2015. 190 с. [Электронный ресурс] - Режим доступа: https://edu.tusur.ru/publications/4936, свободный.
2. Организация предпринимательской деятельности: Учебное пособие / Земцова Л. В. - 2016. 131 с. [Электронный ресурс] - Режим доступа: https://edu.tusur.ru/publications/6072, свободный.

Согласована на портале № 20605

3. Пансков, Владимир Георгиевич. Налоги и налогообложение: теория и практика [Текст] : учебник для бакалавров / В. Г. Пансков ; Финансовый университет при Правительстве РФ. - 3-е изд., перераб. и доп. - М. : Юрайт, 2012. - 748 с. - (Бакалавр. Углубленный курс). - Библиогр.: с. 746-747. (наличие в библиотеке ТУСУР - 10 экз.)

4.2. Дополнительная литература

1. Экономический анализ [Текст] : учебное пособие / Л. В. Земцова ; рец.: О. П. Полякова, Е. А. Ерохина ; Министерство образования и науки Российской Федерации, Томский государственный университет систем управления и радиоэлектроники (Томск). - Томск : Эль Контент, 2013. - 234 с. (наличие в библиотеке ТУСУР - 1 экз.)

2. Годовой отчет 2013 [Текст] : составление бухгалтерской и налоговой отчетности за 2013 год и составление учетной политики на 2014 год / Т. Л. Крутякова. - М. : АйСи Групп, 2013. - 560 с. - (КонсультантПлюс). - ISBN 978-5-903443-83-3. (наличие в библиотеке ТУСУР - 1 экз.)

3. Математические методы финансового анализа: Учебное пособие / Мицель А. А. - 2016. 93 с. [Электронный ресурс] - Режим доступа: https://edu.tusur.ru/publications/6235, свободный.

4. Финансовый менеджмент для инженеров: Учебное пособие / Красина Ф. А. - 2015. 266 с. [Электронный ресурс] - Режим доступа: https://edu.tusur.ru/publications/5061, свободный.

5. Налоги и налогообложение. Налогообложение предприятий и организаций : учебное пособие / А. В. Богомолова ; Министерство образования и науки Российской Федерации, Томский государственный университет систем управления и радиоэлектроники, Кафедра экономики. - Томск : Факультет дистанционного обучения, ТУСУР, 2010. - 171 с. : ил., табл. (наличие в библиотеке ТУСУР - 7 экз.)

4.3. Обязательные учебно-методические пособия

1. Финансовый менеджмент: Методические указания к практическим занятиям и самостоятельной работе / Красина Ф. А. - 2012. 29 с. [Электронный ресурс] - Режим доступа: https://edu.tusur.ru/publications/2945, свободный.

2. Управление портфелем финансовых активов: Методические указания к практическим занятиям и самостоятельной работе / Цибульникова В. Ю. - 2017. 21 с. [Электронный ресурс] - Режим доступа: https://edu.tusur.ru/publications/6954, свободный.

3. Налоговое планирование в проектной деятельности: Методические указания к практическим занятиям и самостоятельной работе / Власов Д. А. - 2012. 18 с. [Электронный ресурс] - Режим доступа: https://edu.tusur.ru/publications/2983, свободный.

4. Налоги и налообложение: Методические указания к практическим занятиям / Золотарева Г. А. - 2012. 53 с. [Электронный ресурс] - Режим доступа: https://edu.tusur.ru/publications/2748, свободный.

5. Налоги и налогообложение: Методические рекомендации к самостоятельной работе / Золотарева Г. А. - 2012. 21 с. [Электронный ресурс] - Режим доступа: https://edu.tusur.ru/publications/3315, свободный.

4.4. Базы данных, информационно справочные и поисковые системы

1. Система «КонсультантПлюс» (www.consultant.ru)
2. Система «ГАРАНТ» (www.garant.ru)
3. Журнал «Директор-Инфо», http://www.director-info.ru
4. Журнал «Маркетинг в России и за рубежом», http:// www.dis.ru/market
5. Журнал «Менеджмент в России и за рубежом», http://dis.ru/manag
6. Журнал «Проблемы теории и практики управления», http:// www. uptp.ru
7. Журнал «Реальный бизнес», http://www.real-business.ru
8. Журнал «Секрет фирмы», http://www.sf-online.ru
9. Журнал «Top-Manager», http://www.top-manager.ru
10. Журнал «Эксперт», http://www.expert.ru
11. Деловая информация – http:// www.delinform.ru
12. E-xecutive – сообщество эффективных менеджеров, http://www.e-xecutive.ru
13. ITeam.Ru – технологии корпоративного управления, http://www.iteam.ru
14. AUP.Ru – Административно-Управленческий Портал, http://www.aup.ru

Согласована на портале № 20605