

**МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ И НАУКИ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**  
**Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования**  
**«ТОМСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ СИСТЕМ**  
**УПРАВЛЕНИЯ И РАДИОЭЛЕКТРОНИКИ»**  
**(ТУСУР)**



УТВЕРЖДАЮ  
 Директор департамента образования

Документ подписан электронной подписью  
 Сертификат: 1с6сfa0a-52a6-4f49-aef0-5584d3fd4820  
 Владелец: Троян Павел Ефимович  
 Действителен: с 19.01.2016 по 16.09.2019

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ**

**Проектирование систем принятия решений в экономике 1 (ГПО-3)**

Уровень образования: **высшее образование - бакалавриат**  
 Направление подготовки / специальность: **09.03.03 Прикладная информатика**  
 Направленность (профиль) / специализация: **Прикладная информатика в экономике**  
 Форма обучения: **заочная**  
 Факультет: **ЗиВФ, Заочный и вечерний факультет**  
 Кафедра: **АСУ, Кафедра автоматизированных систем управления**  
 Курс: **4**  
 Семестр: **7, 8**  
 Учебный план набора 2018 года

**Распределение рабочего времени**

| № | Виды учебной деятельности | 7 семестр | 8 семестр | Всего | Единицы |
|---|---------------------------|-----------|-----------|-------|---------|
| 1 | Практические занятия      | 8         | 8         | 16    | часов   |
| 2 | Всего аудиторных занятий  | 8         | 8         | 16    | часов   |
| 3 | Самостоятельная работа    | 98        | 98        | 196   | часов   |
| 4 | Всего (без экзамена)      | 106       | 106       | 212   | часов   |
| 5 | Подготовка и сдача зачета | 0         | 4         | 4     | часов   |
| 6 | Общая трудоемкость        | 106       | 110       | 216   | часов   |
|   |                           |           |           | 6.0   | З.Е.    |

Контрольные работы: 8 семестр - 1  
 Дифференцированный зачет: 8 семестр

Томск 2018

## ЛИСТ СОГЛАСОВАНИЯ

Рабочая программа дисциплины составлена с учетом требований федерального государственного образовательного стандарта высшего образования (ФГОС ВО) по направлению подготовки (специальности) 09.03.03 Прикладная информатика, утвержденного 12.03.2015 года, рассмотрена и одобрена на заседании кафедры АСУ «\_\_\_» \_\_\_\_\_ 20\_\_ года, протокол № \_\_\_\_\_.

Разработчик:

д.т.н., профессор каф. АСУ \_\_\_\_\_ М. Ю. Катаев

Заведующий обеспечивающей каф.  
АСУ

\_\_\_\_\_ А. М. Корилов

Рабочая программа дисциплины согласована с факультетом и выпускающей кафедрой:

Декан ЗИВФ

\_\_\_\_\_ И. В. Осипов

Заведующий выпускающей каф.  
АСУ

\_\_\_\_\_ А. М. Корилов

Эксперты:

Заведующий кафедрой автоматизи-  
рованных систем управления  
(АСУ)

\_\_\_\_\_ А. М. Корилов

Доцент кафедры автоматизирован-  
ных систем управления (АСУ)

\_\_\_\_\_ А. И. Исакова

## 1. Цели и задачи дисциплины

### 1.1. Цели дисциплины

является подготовка будущего бакалавра к научно-технической и организационно-методической деятельности, связанной с проектированием систем принятия решений.

### 1.2. Задачи дисциплины

- сформировать навыки и умения связанные с проведением исследований: применять необходимые для построения моделей знания принципов действия и математического описания проектирования систем принятия решений (информационных и средств вычислительной техники); реализовывать модели средствами вычислительной техники; определять характеристики объектов профессиональной деятельности по разработанным моделям.
- Воспитание у студента умения применять полученные знания при исследовании физических и технических задач, культуры мышления.
- Развитие у студента математической культуры и интуиции. Привитие студенту навыков самостоятельной работы по изучению специальной математической и технической литературы.
- Воспитание у студента умения разрабатывать и обосновывать математические модели проектирования систем принятия решений.
- Ознакомить студента с физико-техническими проблемами, требующими математического моделирования систем принятия решений. Сформировать у студента практические умения и навыки решения разработки и обоснование математических моделей проектирования систем принятия решений.
- В результате изучения курса студенты должны свободно владеть математическим и программным аппаратом проектирования систем принятия решений.

## 2. Место дисциплины в структуре ОПОП

Дисциплина «Проектирование систем принятия решений в экономике 1 (ГПО-3)» (Б1.В.ДВ.4.2) относится к блоку 1 (вариативная часть).

Предшествующими дисциплинами, формирующими начальные знания, являются: Вычислительные системы, сети и телекоммуникации, Дискретная математика, Информационные системы в бухгалтерском учёте, Объектно-ориентированное программирование, Программная инженерия, Проектирование систем принятия решений в экономике 1 (ГПО-3).

Последующими дисциплинами являются: Информационная безопасность, Исследование операций и методы оптимизации в экономике, Правовые основы рынка программного обеспечения, Практика по получению профессиональных умений и опыта профессиональной деятельности, Преддипломная практика, Экономика фирмы, Проектирование систем принятия решений в экономике 1 (ГПО-3).

## 3. Требования к результатам освоения дисциплины

Процесс изучения дисциплины направлен на формирование следующих компетенций:

- ПК-20 способностью осуществлять и обосновывать выбор проектных решений по видам обеспечения информационных систем;
  - ПК-24 способностью готовить обзоры научной литературы и электронных информационно-образовательных ресурсов для профессиональной деятельности;
- В результате изучения дисциплины обучающийся должен:
- **знать** методы принятия решений; основные технологии принятия решений; области применимости методов принятия решений.
  - **уметь** применять имеющиеся знания для решения практических задач; применять новые технологии проектирования и анализа схем принятия решений.
  - **владеть** основами принятия решений и ситуационного моделирования; основами имитационного моделирования; навыками программирования на языках высокого уровня, а также работы в математических пакетах Matlab, MathCAD, Scilab.

## 4. Объем дисциплины и виды учебной работы

Общая трудоемкость дисциплины составляет 6.0 зачетных единицы и представлена в таблице 4.1.

Таблица 4.1 – Трудоемкость дисциплины

| Виды учебной деятельности                     | Всего часов | Семестры  |           |
|---|-------------|-----------|-----------|
|   |             | 7 семестр | 8 семестр |
| Аудиторные занятия (всего)                    | 16          | 8         | 8         |
| Практические занятия                          | 16          | 8         | 8         |
| Самостоятельная работа (всего)                | 196         | 98        | 98        |
| Проработка лекционного материала              | 148         | 64        | 84        |
| Подготовка к практическим занятиям, семинарам | 48          | 34        | 14        |
| Всего (без экзамена)                          | 212         | 106       | 106       |
| Подготовка и сдача зачета                     | 4           | 0         | 4         |
| Общая трудоемкость, ч                         | 216         | 106       | 110       |
| Зачетные Единицы                              | 6.0         |           |           |

## 5. Содержание дисциплины

### 5.1. Разделы дисциплины и виды занятий

Разделы дисциплины и виды занятий приведены в таблице 5.1.

Таблица 5.1 – Разделы дисциплины и виды занятий

| Названия разделов дисциплины  | Прак. зан., ч | Сам. раб., ч | Всего часов (без экзамена) | Формируемые компетенции |
|---|---------------|--------------|----------------------------|-------------------------|
| <b>7 семестр</b>  |               |              |                            |                         |
| 1 Введение в системы поддержки и принятия решений. Поддержка принятия решений. Когнитивные методы принятия решений. | 4             | 44           | 48                         | ПК-20, ПК-24            |
| 2 Имитационное и визуальное компьютерное моделирование в принятии управленческих решений.                           | 4             | 54           | 58                         | ПК-20, ПК-24            |
| Итого за семестр  | 8             | 98           | 106                        |                         |
| <b>8 семестр</b>  |               |              |                            |                         |
| 3 Ситуационные системы. Системы поддержки принятия решений (DSS).   | 8             | 98           | 106                        | ПК-20, ПК-24            |
| Итого за семестр  | 8             | 98           | 106                        |                         |
| Итого   | 16            | 196          | 212                        |                         |

### 5.2. Содержание разделов дисциплины (по лекциям)

Не предусмотрено РУП.

### 5.3. Разделы дисциплины и междисциплинарные связи с обеспечивающими (предыдущими) и обеспечиваемыми (последующими) дисциплинами

Разделы дисциплины и междисциплинарные связи с обеспечивающими (предыдущими) и обеспечиваемыми (последующими) дисциплинами представлены в таблице 5.3.

Таблица 5.3 – Разделы дисциплины и междисциплинарные связи

| Наименование дисциплин  | № разделов данной дисциплины, для которых необходимо изучение обеспечивающих и обеспечиваемых дисциплин |   |   |
|---|---|---|---|
|   | 1   | 2 | 3 |
| <b>Предшествующие дисциплины</b>  |   |   |   |
| 1 Вычислительные системы, сети и телекоммуникации                                     | +   | + | + |
| 2 Дискретная математика   | +   | + | + |
| 3 Информационные системы в бухгалтерском учёте  | +   | + | + |
| 4 Объектно-ориентированное программирование   | +   | + | + |
| 5 Программная инженерия   | +   | + | + |
| 6 Проектирование систем принятия решений в экономике 1 (ГПО-3)                        | +   | + | + |
| <b>Последующие дисциплины</b>   |   |   |   |
| 1 Информационная безопасность   | +   | + | + |
| 2 Исследование операций и методы оптимизации в экономике                              | +   | + | + |
| 3 Правовые основы рынка программного обеспечения                                      | +   | + | + |
| 4 Практика по получению профессиональных умений и опыта профессиональной деятельности | +   | + | + |
| 5 Преддипломная практика  | +   | + | + |
| 6 Экономика фирмы   | +   | + | + |
| 7 Проектирование систем принятия решений в экономике 1 (ГПО-3)                        | +   | + | + |

#### 5.4. Соответствие компетенций, формируемых при изучении дисциплины, и видов занятий

Соответствие компетенций, формируемых при изучении дисциплины, и видов занятий представлено в таблице 5.4.

Таблица 5.4 – Соответствие компетенций, формируемых при изучении дисциплины, и видов занятий

| Компетенции | Виды занятий |           | Формы контроля  |
|-------------|--------------|-----------|---|
|             | Прак. зан.   | Сам. раб. |   |
| ПК-20       | +            | +         | Отчет по индивидуальному заданию, Конспект самоподготовки, Отчет по ГПО, Тест, Отчет по практическому занятию |
| ПК-24       | +            | +         | Отчет по индивидуальному заданию, Отчет по ГПО, Тест, Отчет по практическому занятию                          |

#### 6. Интерактивные методы и формы организации обучения

Не предусмотрено РУП.

## 7. Лабораторные работы

Не предусмотрено РУП.

## 8. Практические занятия (семинары)

Наименование практических занятий (семинаров) приведено в таблице 8.1.

Таблица 8.1 – Наименование практических занятий (семинаров)

| Названия разделов   | Наименование практических занятий (семинаров)  | Трудоемкость,<br>ч | Формируемые<br>компетенции |
|---|--|--------------------|----------------------------|
| <b>7 семестр</b>  |  |                    |                            |
| 1 Введение в системы поддержки и принятия решений. Поддержка принятия решений. Когнитивные методы принятия решений. | введение в системы поддержки и принятия решений поддержка принятия решений когнитивные методы принятия решений   | 4                  | ПК-20,<br>ПК-24            |
|   | Итого  | 4                  |                            |
| 2 Имитационное и визуальное компьютерное моделирование в принятии управленческих решений.                           | имитационное и визуальное компьютерное моделирование в принятии управленческих решений- ситуационные системы системы поддержки принятия решений (DSS).   | 4                  | ПК-20,<br>ПК-24            |
|   | Итого  | 4                  |                            |
| Итого за семестр  |  | 8                  |                            |
| <b>8 семестр</b>  |  |                    |                            |
| 3 Ситуационные системы. Системы поддержки принятия решений (DSS).   | Понятие информационных систем. Структура информационной системы. Классификация информационных систем по различным признакам. Различные типы информационных систем на предприятии. Моделирование в информационных системах. Основы компьютерного моделирования. Построение модели организации. Типовые возможности (задачи) моделирования. Поддержка принятия решений. Решение основных задач моделирования. Решение оптимизационных задач. | 8                  | ПК-20,<br>ПК-24            |
|   | Итого  | 8                  |                            |
| Итого за семестр  |  | 8                  |                            |
| Итого   |  | 16                 |                            |

## 9. Самостоятельная работа

Виды самостоятельной работы, трудоемкость и формируемые компетенции представлены в таблице 9.1.

Таблица 9.1 – Виды самостоятельной работы, трудоемкость и формируемые компетенции

| Названия разделов | Виды самостоятельной работы | Трудоемкость,<br>ч | Формируемые<br>компетенции | Формы контроля |
|-------------------|-----------------------------|--------------------|----------------------------|----------------|
|                   |                             |                    |                            |                |

| 7 семестр   |   |     |                 |  |
|---|---|-----|-----------------|--|
| 1 Введение в системы поддержки и принятия решений. Поддержка принятия решений. Когнитивные методы принятия решений. | Подготовка к практическим занятиям, семинарам | 22  | ПК-20,<br>ПК-24 | Отчет по ГПО, Отчет по индивидуальному заданию, Тест |
|   | Проработка лекционного материала              | 22  |                 |  |
|   | Итого   | 44  |                 |  |
| 2 Имитационное и визуальное компьютерное моделирование в принятии управленческих решений.                           | Подготовка к практическим занятиям, семинарам | 12  | ПК-20,<br>ПК-24 | Конспект самоподготовки, Отчет по ГПО, Тест          |
|   | Проработка лекционного материала              | 42  |                 |  |
|   | Итого   | 54  |                 |  |
| Итого за семестр  |   | 98  |                 |  |
| 8 семестр   |   |     |                 |  |
| 3 Ситуационные системы. Системы поддержки принятия решений (DSS).   | Подготовка к практическим занятиям, семинарам | 14  | ПК-20,<br>ПК-24 | Отчет по ГПО, Отчет по индивидуальному заданию, Тест |
|   | Проработка лекционного материала              | 84  |                 |  |
|   | Итого   | 98  |                 |  |
| Итого за семестр  |   | 98  |                 |  |
|   | Подготовка и сдача зачета                     | 4   |                 | Дифференцированный зачет                             |
| Итого   |   | 200 |                 |  |

### 10. Курсовой проект / курсовая работа

Не предусмотрено РУП.

### 11. Рейтинговая система для оценки успеваемости обучающихся

Рейтинговая система не используется.

### 12. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины

#### 12.1. Основная литература

1. Салмина, Н. Ю. Моделирование социально-экономических систем и процессов [Электронный ресурс]: Учебное пособие [Электронный ресурс] / Салмина Н. Ю. — Томск ТУСУР, 2016. — 198 с. - Режим доступа: <https://edu.tusur.ru/publications/6416> (дата обращения: 10.07.2018).
2. Зайцев, М.Г. Методы оптимизации управления для менеджеров. Компьютерно-ориентированный подход : учебное пособие для вузов / М. Г. Зайцев ; Институт бизнеса и делового администрирования , Академия народного хозяйства при Правительстве Российской Федерации. - 3-е изд., испр. . - М. : Дело, 2007. - 302 с. (наличие в библиотеке ТУСУР - 86 экз.)

#### 12.2. Дополнительная литература

1. Кернякевич, П.С. Экономика и организация производства [Электронный ресурс]: Учебное пособие [Электронный ресурс] / П.С. Кернякевич. — Томск ТУСУР, 2018. — 91 с. - Режим доступа: <https://edu.tusur.ru/publications/7842> (дата обращения: 10.07.2018).
2. Кернякевич, П.С. Экономика и организация производства [Электронный ресурс]: Учебное пособие [Электронный ресурс] / П.С. Кернякевич. — Томск ТУСУР, 2017. — 90 с. - Режим доступа: <https://edu.tusur.ru/publications/7093> (дата обращения: 10.07.2018).
3. Васильковская, Н. Б. Управленческий учет [Электронный ресурс]: Учебное пособие

### **12.3. Учебно-методические пособия**

#### **12.3.1. Обязательные учебно-методические пособия**

1. Скрыльникова, Н.А. Управленческая экономика [Электронный ресурс] [Электронный ресурс]: методические указания к практическим занятиям и самостоятельной работе / Н. А. Скрыльникова ; Томский государственный университет систем управления и радиоэлектроники (Томск). - Электрон. текстовые дан. - Томск [б. и.], 2012. - on-line, 17 с. - Режим доступа: <http://edu.tusur.ru/training/publications/2966> (дата обращения: 10.07.2018).

2. Афонасова, М.А. Современные проблемы менеджмента [Электронный ресурс] [Электронный ресурс]: методические указания к практическим занятиям и самостоятельной работе / М. А. Афонасова ; Томский государственный университет систем управления и радиоэлектроники (Томск). - Электрон. текстовые дан. - Томск [б. и.], 2012. - on-line, 15 с. - Режим доступа: <http://edu.tusur.ru/training/publications/2994> (дата обращения: 10.07.2018).

#### **12.3.2. Учебно-методические пособия для лиц с ограниченными возможностями здоровья и инвалидов**

Учебно-методические материалы для самостоятельной и аудиторной работы обучающихся из числа лиц с ограниченными возможностями здоровья и инвалидов предоставляются в формах, адаптированных к ограничениям их здоровья и восприятия информации.

##### **Для лиц с нарушениями зрения:**

- в форме электронного документа;
- в печатной форме увеличенным шрифтом.

##### **Для лиц с нарушениями слуха:**

- в форме электронного документа;
- в печатной форме.

##### **Для лиц с нарушениями опорно-двигательного аппарата:**

- в форме электронного документа;
- в печатной форме.

#### **12.4. Профессиональные базы данных и информационные справочные системы**

1. Крупнейший российский информационный портал в области науки, технологии, медицины и образования. [www.elibrary.ru](http://www.elibrary.ru) Доступ свободный

### **13. Материально-техническое обеспечение дисциплины и требуемое программное обеспечение**

#### **13.1. Общие требования к материально-техническому и программному обеспечению дисциплины**

##### **13.1.1. Материально-техническое и программное обеспечение для практических занятий**

Учебная вычислительная лаборатория / Лаборатория ГПО "Мониторинг"

учебная аудитория для проведения занятий практического типа, учебная аудитория для проведения занятий лабораторного типа, помещение для курсового проектирования (выполнения курсовых работ), помещение для проведения групповых и индивидуальных консультаций, помещение для проведения текущего контроля и промежуточной аттестации, помещение для самостоятельной работы

634034, Томская область, г. Томск, Вершинина улица, д. 74, 438 ауд.

Описание имеющегося оборудования:

- Рабочие станции: системный блок MB Asus P5B / CPU Intel Core 2 Duo 6400 2.13 GHz / 5Гб RAM DDR2 / 250Gb HDD / LAN (10 шт.);
- Монитор 19 Samsung 931BF (10 шт.);
- Проектор ACER X125H DLP;
- Экран проектора;
- Видеокамера (2 шт.);
- Точка доступа WiFi;



- Комплект специализированной учебной мебели;
- Рабочее место преподавателя.

Программное обеспечение:

- 7-Zip
- Adobe Acrobat Reader
- Adobe Flash Player
- Code::Blocks
- Java
- Java SE Development Kit
- Microsoft Access 2013 Microsoft
- Microsoft Excel Viewer
- Microsoft Office 2003
- Microsoft PowerPoint Viewer
- Microsoft Visual Studio 2013 Professional
- Microsoft Windows 7 Pro
- PTC Mathcad13, 14
- Scilab

### **13.1.2. Материально-техническое и программное обеспечение для самостоятельной работы**

Для самостоятельной работы используются учебные аудитории (компьютерные классы), расположенные по адресам:

- 634050, Томская область, г. Томск, Ленина проспект, д. 40, 233 ауд.;
- 634045, Томская область, г. Томск, ул. Красноармейская, д. 146, 201 ауд.;
- 634034, Томская область, г. Томск, Вершинина улица, д. 47, 126 ауд.;
- 634034, Томская область, г. Томск, Вершинина улица, д. 74, 207 ауд.

Состав оборудования:

- учебная мебель;
- компьютеры класса не ниже ПЭВМ INTEL Celeron D336 2.8ГГц. - 5 шт.;
- компьютеры подключены к сети «Интернет» и обеспечивают доступ в электронную информационно-образовательную среду университета.

Перечень программного обеспечения:

- Microsoft Windows;
- OpenOffice;
- Kaspersky Endpoint Security 10 для Windows;
- 7-Zip;
- Google Chrome.

### **13.2. Материально-техническое обеспечение дисциплины для лиц с ограниченными возможностями здоровья и инвалидов**

Освоение дисциплины лицами с ограниченными возможностями здоровья и инвалидами осуществляется с использованием средств обучения общего и специального назначения.

При занятиях с обучающимися **с нарушениями слуха** предусмотрено использование звукоусиливающей аппаратуры, мультимедийных средств и других технических средств приема/передачи учебной информации в доступных формах, мобильной системы преподавания для обучающихся с инвалидностью, портативной индукционной системы. Учебная аудитория, в которой занимаются обучающиеся с нарушением слуха, оборудована компьютерной техникой, аудиотехникой, видеотехникой, электронной доской, мультимедийной системой.

При занятиях с обучающимися **с нарушениями зрениями** предусмотрено использование в лекционных и учебных аудиториях возможности просмотра удаленных объектов (например, текста на доске или слайда на экране) при помощи видеоувеличителей для комфортного просмотра.

При занятиях с обучающимися с нарушениями опорно-двигательного аппарата используются альтернативные устройства ввода информации и другие технические средства приема/передачи учебной информации в доступных формах, мобильной системы обучения для людей с инвалидностью.

#### **14. Оценочные материалы и методические рекомендации по организации изучения дисциплины**

##### **14.1. Содержание оценочных материалов и методические рекомендации**

Для оценки степени сформированности и уровня освоения закрепленных за дисциплиной компетенций используются оценочные материалы в составе:

##### **14.1.1. Тестовые задания**

1. Авторы и исследователи экономико-математических методов называют детерминистскими ситуации с наличием ...

- а) определенности
- б) неопределенности
- в) случайности

2. Анализ всей совокупности явлений, характеризующих какую-либо одну сторону производственно-

хозяйственной деятельности предприятия, производят с помощью аналитического приема:

- а) сплошных наблюдений
- б) анализа Интернет
- в) отчетов налоговой службы

3. Анализ рынка, компьютерный анализ финансовых отчетов, интервьюирование, приглашение консультантов по управлению, опросы работников — это методы сбора информации ...

- а) формальные
- б) структурные
- в) реального времени

4. Анализ хозяйственной деятельности предприятия на основе типовых представителей всей совокупности явлений, процессов — производится на основе аналитического приема:

- а) выборочного наблюдения
- б) статистического анализа
- в) случайного поиска

5. В возможности получения как положительного, так и отрицательного результата, выражаются риски:

- а) спекулятивные
- б) регулярные
- в) случайные

6. В выборе одного из возможных вариантов рискованных вложений, дающего наибольшую эффективность результата при минимальном или приемлемом для инвестора риске, заключается сущность правила стратегии риск-менеджмента, называемого:

- а) максимумом выигрыша
- б) минимумом выигрыша
- в) долгосрочной стратегии

7. В выборе решения, при котором вероятности выигрыша и проигрыша для одного и того же рискованного вложения капитала имеют небольшой разрыв, заключается сущность правила стратегии риск-менеджмента, называемого:

- а) оптимальной изменчивостью результата
- б) минимальной изменчивостью результата
- в) максимальной изменчивостью результата

8. В некоторых случаях учет фактора времени заставляет руководителей опираться на:

- а) суждение или даже интуицию
- б) случай
- в) знания

9. В организациях интуитивные решения принимаются обычно:

- а) представителями высшего эшелона власти
  - б) представителями трудящихся
  - в) представителями тактического уровня
10. Совокупность элементов, находящихся в отношениях и связях друг с другом и образующих определенную целостность, единство, называется:
- а) системой
  - б) структурой
  - в) объектом
11. Согласованность работы всех звеньев системы управления риском, аппарата управления и специалистов, представляет собой в риск-менеджменте:
- а) координацию
  - б) понимание
  - в) сговор
12. Сообщение, отправитель, канал, получатель — это:
- а) элементы процесса обмена информацией
  - б) элементы телекоммуникационной сети
  - в) почтовый служащий
13. Соподчиненности и взаимоувязанности прогнозов развития объектов прогнозирования и прогностического фона требуют принципы:
- а) системности
  - б) бессистемности
  - в) случайности
14. Специальная группа людей, совместно реализующих программу рискованного вложения капитала на основе определенных правил и процедур, представляет собой в риск-менеджменте:
- а) организацию
  - б) группу единомышленников
  - в) подразделение организации
15. Решение, которое не зависит от прошлого опыта и обосновывается с помощью объективного аналитического процесса, — это решение ...
- а) основанное на анализе
  - б) основанное на интуиции
  - в) основанное на случайном выборе
16. Решение, которое не находит подготовленной почвы для реализации и развития и может дать импульсы для развития негативных тенденций — это решение ...
- а) преждевременно принятое
  - б) принятое правомерно
  - в) принятое случайно
17. Решение, которое способствует решению уже «перезревших» задач и еще более усугубляет и без того болезненные процессы, — это решение ...
- а) запоздалое
  - б) своевременное
  - в) случайное
18. Решение, которое требуется в ситуациях, в определенной мере новых, внутренне не структурированных или сопряженных с неизвестными факторами, — это решение ...
- а) незапрограммированное
  - б) случайное
  - в) на основе интуиции
19. Решение, принятое человеком, опираясь на опыт прошлого, называется:
- а) основанным на суждении
  - б) основанным на опыте
  - в) основанным на квалификации и знаниях
20. Способность принимать решения — это:
- а) умение, развиваемое с опытом
  - б) умение действовать интуитивно

- в) умение глядеть на ситуацию
- 21. Способы, предполагающие формализацию представлений, отношений, пропорций, сроков, событий, ресурсов, — это методы ...
  - а) математические
  - б) интуитивные
  - в) нормативные (ГОСТ, стандарт...)
- 22. Способы, связанные с широким использованием экспертных оценок, разработки сценариев, ситуационных моделей, — это методы ...
  - а) эвристические
  - б) эмпирические
  - в) аналитические
- 23. Обязанность принятия решения на базе максимально полной и достоверной информации — это:
  - а) всесторонняя обоснованность решения
  - б) логическая обоснованность решения
  - в) математическая обоснованность решения
- 24. Описательный подход к ППР называется:
  - а) дескриптивным
  - б) оптимизационным
  - в) нормативным

#### **14.1.2. Темы проектов ГПО**

1. Место принятия решений в процессе управления.
2. Роль ЛППР и значение методов и средств поддержки принятия решений
3. Принятие решений в условиях конфликта.
4. Деревья решений.
5. Методы экспертных оценок при принятии решений.
6. Метод мозгового штурма.
7. Метод анализа иерархий.
8. Метод Дельфи.
9. Принятие решений в условиях риска.
10. Принятие решений в условиях неопределенности.
11. Влияние информации на принятие решений.
12. Определение критериев выбора решений
13. Многокритериальные решения.
14. Множество Парето.
15. Методы моделирования в процессе принятия решений, виды моделей.
16. Системы поддержки принятия решений (СППР).
17. Модели представления и обработки данных и знаний в СППР
18. Технологии интеллектуального анализа данных.
19. Программные средства построения СППР.
20. OLAP-системы и хранилища данных.
21. Особенности проектирования OLAP-систем.
22. Инструментарий создания хранилищ данных.
23. Технология Data Mining.
24. Web технологии при принятии решений в процессе управления.
25. Блокчейн в задачах управления.

#### **14.1.3. Темы индивидуальных заданий**

1. Разработка информационной системы поддержки бизнес-процессов.
2. Проектирование информационной системы поддержки логистики.
3. Проектирование модуля информационной системы принятия решений.
4. Проектирование системы информационной поддержки принятия решений.
5. Информационные технологии в принятии решений.
6. Схема процесса принятия решения.
7. Классификация задач принятия решений (ЗПР).

8. Задачи принятия решений в условиях определенности.
9. Задачи в условиях риска.
10. Задачи в условиях неопределенности.
11. Поддержка принятия решений.
12. Генерация решений с помощью аналитических моделей.
13. Основы математических методов и моделей принятия решений.
14. Методы и модели оптимизации решений.
15. Моделирование принятия решений. Модели принятия решений.
16. Классификации экономико-математических методов и моделей.
17. Составление математической модели принятия решений.
18. Классические методы решения экстремальных задач принятия решений.
19. Задачи дискретной оптимизации в принятии управленческих решений.
20. Имитационное и визуальное компьютерное моделирование в принятии управленческих решений.

#### **14.1.4. Вопросы на самоподготовку**

1. Общая характеристика и природа управленческих решений.
2. Факторы, влияющие на процесс принятия решений.
3. Проблема неопределенности и риска в принятии решений.
4. Рациональное решение проблем организации.
5. Методы поиска идей в процессе принятия решений.
6. Классики менеджмента о принятии решений в организациях.
7. Психологические модели принятия решений.
8. Феномены индивидуальных решений.
9. Феномены коллективных решений.
10. Стили принятия решений.
11. Основы общей теории выбора.
12. Модели линейного программирования.
13. Модели нелинейного программирования.
14. Модели дискретного программирования.
15. Теоретико-игровые модели принятия решений.
16. Принятие решений в управлении персоналом.
17. Принятие финансовых и инвестиционных решений.
18. Принятие и реализация инновационных решений.
19. Принятие решений в управлении производством.
20. Принятие маркетинговых решений.
21. Выбор стратегии предприятия.
22. Использование теории игр в практике управления.
23. Принятие решений в условиях неопределенности.
24. Методы принятия стратегических решений.
25. Критерии принятия решений в условиях неопределенности.
26. Многокритериальные модели принятия решений.
27. Многокритериальное математическое программирование.
28. Эвристические методы принятия решений.
29. Этапы принятия решений.
30. Коллективное принятие решений.

#### **14.1.5. Вопросы для подготовки к практическим занятиям, семинарам**

введение в системы поддержки и принятия решений

поддержка принятия решений

когнитивные методы принятия решений

имитационное и визуальное компьютерное моделирование в принятии управленческих решений

ситуационные системы

системы поддержки принятия решений (DSS).

Понятие информационных систем. Структура информационной системы. Классификация

информационных систем по различным признакам. Различные типы информационных систем на предприятии. Моделирование в информационных системах. Основы компьютерного моделирования. Построение модели организации. Типовые возможности (задачи) моделирования. Поддержка принятия решений. Решение основных задач моделирования. Решение оптимизационных задач.

#### 14.1.6. Вопросы дифференцированного зачета

1. СППР: определение, назначение, этапы эволюции.
2. Проблемы внедрения СППР на предприятии.
3. Влияние СППР на управление предприятием.
4. Информационная технология поддержки принятия решений.
5. Основные компоненты СППР. Источники данных.
6. Модель данных СППР и методов принятия решений.
7. База моделей СППР.
8. Система управления интерфейсом СППР.
9. Система управления интерфейсом
10. Предварительный анализ проблемы при принятии решения.
11. Постановка задачи принятия решения.
12. Когнитивный метод принятия решений.
13. Экспертные методы принятия решений.
14. Аналитическая обработка данных.
15. Интеллектуальный анализ данных (ИАД).
16. Критерии решения задачи. Согласование критериев.
17. Классификация задач принятия решений.
18. Классификация СППР на уровне пользователей и по функциональному наполнению интерфейса.
19. Классификация СППР на концептуальном уровне и по архитектуре.
20. Классификация СППР в зависимости от вида данных.
21. Классификация СППР по уровням.
22. Классификация СППР по функциональным возможностям и уровням распространенности.
23. Области применения СППР.
24. Финансовая диагностика предприятия.
25. Имитационное моделирование в принятии решений.
26. Визуальное интерактивное моделирование.
27. Эвристическое программирование.
28. Компьютерное моделирование.
29. Управление административно-территориальным образованием.
30. Ситуационные системы.
31. Ситуационный центр.
32. Виды обеспечения ситуационного центра.
33. Полный цикл функционирования ситуационного центра.
34. Концепция ситуационного центра.
35. Режимы работы ситуационного центра.
36. Базовые характеристики ситуационного центра
37. Применение информационно-аналитических систем в принятии решений.
38. Нейронные сети.
39. Исполнительные информационные системы.
40. Геоинформационные системы.
41. Компьютерный мониторинг и анализ состояния фирмы.
42. Компьютерное формирование экономических и информационных целей.
43. Компьютерные методы формирования экономических и информационных стратегических решений.
44. Компьютерное формирование и реализация экономических и информационных оперативных воздействий.
45. Компьютерные методы коррекции стратегических решений и оперативных воздействий в динамике управления.
46. Искусственный интеллект в системах поддержки принятия решений.

## 14.2. Требования к оценочным материалам для лиц с ограниченными возможностями здоровья и инвалидов

Для лиц с ограниченными возможностями здоровья и инвалидов предусмотрены дополнительные оценочные материалы, перечень которых указан в таблице 14.  
Таблица 14 – Дополнительные материалы оценивания для лиц с ограниченными возможностями здоровья и инвалидов

| Категории обучающихся                         | Виды дополнительных оценочных материалов  | Формы контроля и оценки результатов обучения  |
|---|---|---|
| С нарушениями слуха                           | Тесты, письменные самостоятельные работы, вопросы к зачету, контрольные работы                        | Преимущественно письменная проверка   |
| С нарушениями зрения                          | Собеседование по вопросам к зачету, опрос по терминам   | Преимущественно устная проверка (индивидуально)                                       |
| С нарушениями опорно-двигательного аппарата   | Решение дистанционных тестов, контрольные работы, письменные самостоятельные работы, вопросы к зачету | Преимущественно дистанционными методами   |
| С ограничениями по общемедицинским показаниям | Тесты, письменные самостоятельные работы, вопросы к зачету, контрольные работы, устные ответы         | Преимущественно проверка методами исходя из состояния обучающегося на момент проверки |

## 14.3. Методические рекомендации по оценочным материалам для лиц с ограниченными возможностями здоровья и инвалидов

Для лиц с ограниченными возможностями здоровья и инвалидов предусматривается доступная форма предоставления заданий оценочных средств, а именно:

- в печатной форме;
- в печатной форме с увеличенным шрифтом;
- в форме электронного документа;
- методом чтения ассистентом задания вслух;
- предоставление задания с использованием сурдоперевода.

Лицам с ограниченными возможностями здоровья и инвалидам увеличивается время на подготовку ответов на контрольные вопросы. Для таких обучающихся предусматривается доступная форма предоставления ответов на задания, а именно:

- письменно на бумаге;
- набор ответов на компьютере;
- набор ответов с использованием услуг ассистента;
- представление ответов устно.

Процедура оценивания результатов обучения лиц с ограниченными возможностями здоровья и инвалидов по дисциплине предусматривает предоставление информации в формах, адаптированных к ограничениям их здоровья и восприятия информации:

### Для лиц с нарушениями зрения:

- в форме электронного документа;
- в печатной форме увеличенным шрифтом.

### Для лиц с нарушениями слуха:

- в форме электронного документа;
- в печатной форме.

### Для лиц с нарушениями опорно-двигательного аппарата:

- в форме электронного документа;
- в печатной форме.

При необходимости для лиц с ограниченными возможностями здоровья и инвалидов процедура оценивания результатов обучения может проводиться в несколько этапов.