

**МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ И НАУКИ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**  
**Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования**  
**«ТОМСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ СИСТЕМ**  
**УПРАВЛЕНИЯ И РАДИОЭЛЕКТРОНИКИ»**  
**(ТУСУР)**



УТВЕРЖДАЮ  
Директор департамента образования

Документ подписан электронной подписью  
Сертификат: 1сбсfa0a-52a6-4f49-aef0-5584d3fd4820  
Владелец: Троян Павел Ефимович  
Действителен: с 19.01.2016 по 16.09.2019

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ**

**Управление инновационными проектами**

Уровень образования: **высшее образование - магистратура**  
Направление подготовки / специальность: **38.04.02 Менеджмент**  
Направленность (профиль) / специализация: **Управление проектами**  
Форма обучения: **очная**  
Факультет: **ЭФ, Экономический факультет**  
Кафедра: **менеджмента, Кафедра менеджмента**  
Курс: **1**  
Семестр: **1**  
Учебный план набора 2018 года

**Распределение рабочего времени**

№	Виды учебной деятельности	1 семестр	Всего	Единицы
1	Лекции	12	12	часов
2	Практические занятия	36	36	часов
3	Всего аудиторных занятий	48	48	часов
4	Самостоятельная работа	204	204	часов
5	Всего (без экзамена)	252	252	часов
6	Общая трудоемкость	252	252	часов
		7.0	7.0	З.Е.

Дифференцированный зачет: 1 семестр

Томск 2018

## ЛИСТ СОГЛАСОВАНИЯ

Рабочая программа дисциплины составлена с учетом требований федерального государственного образовательного стандарта высшего образования (ФГОС ВО) по направлению подготовки (специальности) 38.04.02 Менеджмент, утвержденного 30.03.2015 года, рассмотрена и одобрена на заседании кафедры менеджмента «\_\_» \_\_\_\_\_ 20\_\_ года, протокол № \_\_\_\_\_.

Разработчик:

доцент каф. менеджмента \_\_\_\_\_ О. П. Богданова

Заведующий обеспечивающей каф.  
менеджмента

\_\_\_\_\_ М. А. Афонасова

Рабочая программа дисциплины согласована с факультетом и выпускающей кафедрой:

Декан ЭФ \_\_\_\_\_ А. В. Богомолова

Заведующий выпускающей каф.  
менеджмента

\_\_\_\_\_ М. А. Афонасова

Эксперты:

Доцент кафедры менеджмента (ме-  
неджмента)

\_\_\_\_\_ Т. Д. Санникова

Заведующий кафедрой менеджмен-  
та (менеджмента)

\_\_\_\_\_ М. А. Афонасова

## 1. Цели и задачи дисциплины

### 1.1. Цели дисциплины

формирование у магистрантов системного подхода к реализации инновационных проектов, навыков практического использования методов управления инновационными проектами, относящихся к различным предметным областям, в том числе и к проектам, касающимся организации работы компании или реструктуризации предприятия.

### 1.2. Задачи дисциплины

- формирование представления о специфике управления инновационными проектами;
- формирование навыков выбора и применения методов управления проектами разной сложности;
- формирование способности использовать основы проектного менеджмента в различных сферах деятельности;
- формирование способности обобщать и критически оценивать результаты исследований актуальных проблем управления, полученные отечественными и зарубежными исследователями;
- формирование умения координировать деятельность исполнителей с помощью методологического инструментария реализации управленческих решений в области проектного менеджмента.
- 

## 2. Место дисциплины в структуре ОПОП

Дисциплина «Управление инновационными проектами» (Б1.В.ДВ.3.1) относится к блоку 1 (вариативная часть).

Предшествующими дисциплинами, формирующими начальные знания, являются: Венчурные проекты.

Последующими дисциплинами являются: Управление бизнес-процессами, Экономический анализ проектов.

## 3. Требования к результатам освоения дисциплины

Процесс изучения дисциплины направлен на формирование следующих компетенций:

- ПК-6 способностью обобщать и критически оценивать результаты исследований актуальных проблем управления, полученные отечественными и зарубежными исследователями;

В результате изучения дисциплины обучающийся должен:

- **знать** основные принципы и технологии управления проектами; специфику структуры, команды и способов инвестирования инновационных проектов; особенности принятия и реализации управленческих решений в управлении инновационными проектами; законодательную базу РФ, регулирующую инновационную деятельность.

- **уметь** выбирать и применять современные методы и инструменты управления проектами в инновационной деятельности; обосновывать архитектуру информационной системы управления инновационными проектами; принимать обоснованные решения при финансировании инновационной деятельности, анализировать проектные риски и разрабатывать стратегию реагирования на них.

- **владеть** навыками анализа и оценки инновационных проектов; навыками разработки инновационного проекта; способностью обобщать и критически оценивать результаты исследований актуальных проблем управления, полученных отечественными и зарубежными исследователями.

## 4. Объем дисциплины и виды учебной работы

Общая трудоемкость дисциплины составляет 7.0 зачетных единицы и представлена в таблице 4.1.

Таблица 4.1 – Трудоемкость дисциплины

Виды учебной деятельности	Всего часов	Семестры
		1 семестр

Аудиторные занятия (всего)	48	48
Лекции	12	12
Практические занятия	36	36
Самостоятельная работа (всего)	204	204
Подготовка к контрольным работам	12	12
Выполнение индивидуальных заданий	40	40
Проработка лекционного материала	20	20
Самостоятельное изучение тем (вопросов) теоретической части курса	12	12
Подготовка к практическим занятиям, семинарам	120	120
Всего (без экзамена)	252	252
Общая трудоемкость, ч	252	252
Зачетные Единицы	7.0	7.0

## 5. Содержание дисциплины

### 5.1. Разделы дисциплины и виды занятий

Разделы дисциплины и виды занятий приведены в таблице 5.1.

Таблица 5.1 – Разделы дисциплины и виды занятий

Названия разделов дисциплины	Лек., ч	Прак. зан., ч	Сам. раб., ч	Всего часов (без экзамена)	Формируемые компетенции
1 семестр					
1 Инновации в рыночной экономике. Инновационная политика государства и предприятия.	4	10	59	73	ПК-6
2 Методы поиска и обоснования проектных решений	2	8	38	48	ПК-6
3 Финансирование инновационной деятельности и управление рисками	4	8	49	61	ПК-6
4 Инновационное предпринимательство и правовое регулирование инновационной деятельности	2	10	58	70	ПК-6
Итого за семестр	12	36	204	252	
Итого	12	36	204	252	

### 5.2. Содержание разделов дисциплины (по лекциям)

Содержание разделов дисциплин (по лекциям) приведено в таблице 5.2.

Таблица 5.2 – Содержание разделов дисциплин (по лекциям)

Названия разделов	Содержание разделов дисциплины (по лекциям)	Трудоемкость, ч	Формируемые компетенции

1 семестр			
1 Инновации в рыночной экономике. Инновационная политика государства и предприятия.	Инновации. Инновационная деятельность. Инновационный проект. Основные цели, признаки и функции инноваций. Классификация инноваций. Инновационный процесс и его жизненный цикл. Основные признаки и окружение инвестиционного проекта. Содержание инновационной политики государства. Особенности инновационной деятельности на российских предприятиях. Венчурное инвестирование.	4	ПК-6
	Итого	4	
2 Методы поиска и обоснования проектных решений	Проектирование как вид творческой деятельности. Метод «мозгового штурма». Фундаментальный метод Мэтчетта. Метод исследования потребителя. Кумулятивная стратегия Пейджа. Функционально-стоимостной анализ. Инжиниринг и реинжиниринг бизнес-процессов. Морфологический анализ и синтез решений. Метод переключения стратегии. Системотехнический подход к проектированию. Системная технология вмешательства. Системы автоматизации процесса проектирования.	2	ПК-6
	Итого	2	
3 Финансирование инновационной деятельности и управление рисками	Инвестиции фирмы в инновационные проекты. Основные методы коммерческого финансирования инновационных проектов. Бюджетное финансирование инновационной деятельности. Основные формы и инструменты государственного участия в финансировании инновационной деятельности. Бюджет развития. Неопределенность и риск. Классификации проектных рисков. Этапы процесса управления проектными рисками. Оценка проектных рисков.	4	ПК-6
	Итого	4	
4 Инновационное предпринимательство и правовое регулирование инновационной деятельности	Сущность инновационного предпринимательства. Инновационная деятельность в зарубежных странах. Специфика и условия развития инновационной деятельности в современной России. Инновационное предпринимательство на уровне региона. Процесс создания малого инновационного предприятия. Защита прав интеллектуальной собственности в РФ. Понятие и основные критерии ноу-хау. Виды договоров в научно-технической сфере.	2	ПК-6
	Итого	2	
Итого за семестр		12	

### 5.3. Разделы дисциплины и междисциплинарные связи с обеспечивающими (предыдущими) и обеспечиваемыми (последующими) дисциплинами

Разделы дисциплины и междисциплинарные связи с обеспечивающими (предыдущими) и обеспечиваемыми (последующими) дисциплинами представлены в таблице 5.3.

Таблица 5.3 – Разделы дисциплины и междисциплинарные связи

Наименование дисциплин	№ разделов данной дисциплины, для которых необходимо изучение обеспечивающих и обеспечиваемых дисциплин			
	1	2	3	4
Предшествующие дисциплины				
1 Венчурные проекты	+			+
Последующие дисциплины				
1 Управление бизнес-процессами			+	
2 Экономический анализ проектов		+	+	

#### 5.4. Соответствие компетенций, формируемых при изучении дисциплины, и видов занятий

Соответствие компетенций, формируемых при изучении дисциплины, и видов занятий представлено в таблице 5.4.

Таблица 5.4 – Соответствие компетенций, формируемых при изучении дисциплины, и видов занятий

Компетенции	Виды занятий			Формы контроля
	Лек.	Прак. зан.	Сам. раб.	
ПК-6	+	+	+	Контрольная работа, Домашнее задание, Отчет по индивидуальному заданию, Опрос на занятиях, Выступление (доклад) на занятии, Тест, Дифференцированный зачет

#### 6. Интерактивные методы и формы организации обучения

Не предусмотрено РУП.

#### 7. Лабораторные работы

Не предусмотрено РУП.

#### 8. Практические занятия (семинары)

Наименование практических занятий (семинаров) приведено в таблице 8.1.

Таблица 8.1 – Наименование практических занятий (семинаров)

Названия разделов	Наименование практических занятий (семинаров)	Трудоемкость, ч	Формируемые компетенции
1 семестр			
1 Инновации в рыночной экономике. Инновационная политика государства и предприятия.	Анализ рынка инноваций в РФ. Жизненный цикл инновационного процесса. Анализ направлений государственной инновационной политики. Выявление особенностей инновационной деятельности на российских предприятиях. Решение кейсов. Анализ результатов исследований зарубежных и отечественных экономистов актуальных проблем в области инновационной деятельности.	10	ПК-6

	Итого	10	
2 Методы поиска и обоснования проектных решений	Использование основных методов поиска и обоснования проектных решений в инновационной сфере при решении кейсов и ситуационных задач. Инжиниринг и реинжиниринг бизнес-процессов. Анализ систем автоматизации процесса проектирования.	8	ПК-6
	Итого	8	
3 Финансирование инновационной деятельности и управление рисками	Принятие решений по финансированию инновационной деятельности. Выбор способов коммерческого / бюджетного финансирования инновационных проектов. Идентификация проектных рисков и разработка стратегий реагирования на них (на примере конкретных проектов).	8	ПК-6
	Итого	8	
4 Инновационное предпринимательство и правовое регулирование инновационной деятельности	Обобщение и анализ результатов научных исследований актуальных проблем российского законодательства в области инновационной деятельности. Решение ситуационных задач. Создание малого инновационного предприятия. Разработка ноу-хау.	10	ПК-6
	Итого	10	
Итого за семестр		36	

### 9. Самостоятельная работа

Виды самостоятельной работы, трудоемкость и формируемые компетенции представлены в таблице 9.1.

Таблица 9.1 – Виды самостоятельной работы, трудоемкость и формируемые компетенции

Названия разделов	Виды самостоятельной работы	Трудоемкость, ч	Формируемые компетенции	Формы контроля
<b>1 семестр</b>				
1 Инновации в рыночной экономике. Инновационная политика государства и предприятия.	Подготовка к практическим занятиям, семинарам	32	ПК-6	Выступление (доклад) на занятии, Дифференцированный зачет, Домашнее задание, Опрос на занятиях, Отчет по индивидуальному заданию, Тест
	Самостоятельное изучение тем (вопросов) теоретической части курса	6		
	Проработка лекционного материала	6		
	Выполнение индивидуальных заданий	15		
	Итого	59		
2 Методы поиска и обоснования проектных решений	Подготовка к практическим занятиям, семинарам	28	ПК-6	Выступление (доклад) на занятии, Дифференцированный зачет, Домашнее

	Самостоятельное изучение тем (вопросов) теоретической части курса	6		здание, Опрос на занятиях, Тест
	Проработка лекционного материала	4		
	Итого	38		
3 Финансирование инновационной деятельности и управление рисками	Подготовка к практическим занятиям, семинарам	28	ПК-6	Дифференцированный зачет, Домашнее задание, Опрос на занятиях, Отчет по индивидуальному заданию, Тест
	Проработка лекционного материала	6		
	Выполнение индивидуальных заданий	15		
	Итого	49		
4 Инновационное предпринимательство и правовое регулирование инновационной деятельности	Подготовка к практическим занятиям, семинарам	32	ПК-6	Дифференцированный зачет, Домашнее задание, Контрольная работа, Опрос на занятиях, Отчет по индивидуальному заданию, Тест
	Проработка лекционного материала	4		
	Выполнение индивидуальных заданий	10		
	Подготовка к контрольным работам	12		
	Итого	58		
Итого за семестр		204		
Итого		204		

#### 10. Курсовой проект / курсовая работа

Не предусмотрено РУП.

#### 11. Рейтинговая система для оценки успеваемости обучающихся

##### 11.1. Балльные оценки для элементов контроля

Таблица 11.1 – Балльные оценки для элементов контроля

Элементы учебной деятельности	Максимальный балл на 1-ую КТ с начала семестра	Максимальный балл за период между 1КТ и 2КТ	Максимальный балл за период между 2КТ и на конец семестра	Всего за семестр
1 семестр				
Выступление (доклад) на занятии	3	3		6
Домашнее задание	10	10	10	30
Контрольная работа			15	15
Опрос на занятиях	3	3	3	9
Отчет по индивидуальному заданию	10	10	10	30
Тест		5	5	10



Итого максимум за период	26	31	43	100
Нарастающим итогом	26	57	100	100

### 11.2. Пересчет баллов в оценки за контрольные точки

Пересчет баллов в оценки за контрольные точки представлен в таблице 11.2.

Таблица 11.2 – Пересчет баллов в оценки за контрольные точки

Баллы на дату контрольной точки	Оценка
≥ 90% от максимальной суммы баллов на дату КТ	5
От 70% до 89% от максимальной суммы баллов на дату КТ	4
От 60% до 69% от максимальной суммы баллов на дату КТ	3
< 60% от максимальной суммы баллов на дату КТ	2

### 11.3. Пересчет суммы баллов в традиционную и международную оценку

Пересчет суммы баллов в традиционную и международную оценку представлен в таблице 11.3.

Таблица 11.3 – Пересчет суммы баллов в традиционную и международную оценку

Оценка (ГОС)	Итоговая сумма баллов, учитывает успешно сданный экзамен	Оценка (ECTS)
5 (отлично) (зачтено)	90 - 100	A (отлично)
4 (хорошо) (зачтено)	85 - 89	B (очень хорошо)
	75 - 84	C (хорошо)
	70 - 74	D (удовлетворительно)
65 - 69		
3 (удовлетворительно) (зачтено)	60 - 64	E (посредственно)
2 (неудовлетворительно) (не зачтено)	Ниже 60 баллов	F (неудовлетворительно)

## 12. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины

### 12.1. Основная литература

1. Управление инновационными проектами [Электронный ресурс]: Учеб. пособие / Под ред. В.Л. Попова. - М. ИНФРА-М, 2014. - 336 с. (Высшее образование). - Режим доступа: <http://znanium.com/bookread2.php?book=455400> (дата обращения: 10.07.2018).

### 12.2. Дополнительная литература

1. Амадаев, А. А. Управление инвестиционно-инновационной привлекательностью в реальном секторе региональной экономики [Электронный ресурс] [Электронный ресурс]: монография / А. А. Амадаев. - М. Дашков и К, 2012 - 219 с. - Режим доступа: <http://znanium.com/bookread2.php?book=450880> (дата обращения: 10.07.2018).

2. Поляков Н.А. Управление инновационными проектами [Электронный ресурс]: Учебник и практикум для академического бакалавриата. / Н.А. Поляков, О.В. Мотовилов, Н.В. Лукашов. – М. Издательство Юрайт, 2018. – 330 с. - Режим доступа: <https://biblio-online.ru/viewer/2C4C4A2E-F30D-4E7F-BED2-EC9CA2192FFC/upravlenie-innovacionnymi-proektami#page/2> (дата обращения: 10.07.2018).

3. Алексеева М.Б. Анализ инновационной деятельности. Учебник и практикум для бакалавриата и магистратуры. / М.Б. Алексеева, П.П. Ветренко. – М. [Электронный ресурс]: Издательство Юрайт, 2018. – 303 с. - Режим доступа: <https://biblio-online.ru/viewer/83CDA546-7A2E-4DBA-9268-4310D077D7C2/analiz-innovacionnoy-deyatelnosti#page/2> (дата обращения: 10.07.2018).

4. Тихомирова О.Г. Управление проектами [Электронный ресурс]: практикум /Тихомирова

О.Г. - М. НИЦ ИНФРА-М, 2016. - 272 с. - (Высшее образование) - Режим доступа: <http://znanium.com/bookread2.php?book=537343> (дата обращения: 10.07.2018).

5. Агарков А.П., Голов Р.С. Управление инновационной деятельностью / Агарков А.П., Голов Р.С. - М. [Электронный ресурс]: Дашков и К, 2017. - 208 с. - Режим доступа: <http://znanium.com/bookread2.php?book=512013> (дата обращения: 10.07.2018).

### **12.3. Учебно-методические пособия**

#### **12.3.1. Обязательные учебно-методические пособия**

1. Управление инновационными проектами [Электронный ресурс]: Методические указания по проведению практических занятий, лабораторных работ и организации самостоятельной работы / О. П. Богданова - 2018. 25 с. - Режим доступа: <https://edu.tusur.ru/publications/8180> (дата обращения: 10.07.2018).

#### **12.3.2. Учебно-методические пособия для лиц с ограниченными возможностями здоровья и инвалидов**

Учебно-методические материалы для самостоятельной и аудиторной работы обучающихся из числа лиц с ограниченными возможностями здоровья и инвалидов предоставляются в формах, адаптированных к ограничениям их здоровья и восприятия информации.

##### **Для лиц с нарушениями зрения:**

- в форме электронного документа;
- в печатной форме увеличенным шрифтом.

##### **Для лиц с нарушениями слуха:**

- в форме электронного документа;
- в печатной форме.

##### **Для лиц с нарушениями опорно-двигательного аппарата:**

- в форме электронного документа;
- в печатной форме.

### **12.4. Профессиональные базы данных и информационные справочные системы**

1. Словарь экономических терминов <http://economicportal.ru>
2. Информационный портал <http://www.elibrary.ru>
3. База федерального и регионального законодательства <http://www.garant.ru>
4. Университетская информационная система РОССИЯ <http://www.uisrussia.msu.ru>
5. Официальный сайт «Консультант +»: <http://www.consultant.ru>

## **13. Материально-техническое обеспечение дисциплины и требуемое программное обеспечение**

### **13.1. Общие требования к материально-техническому и программному обеспечению дисциплины**

#### **13.1.1. Материально-техническое и программное обеспечение для лекционных занятий**

Для проведения занятий лекционного типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации используется учебная аудитория с количеством посадочных мест не менее 22-24, оборудованная доской и стандартной учебной мебелью. Имеются демонстрационное оборудование и учебно-наглядные пособия, обеспечивающие тематические иллюстрации по лекционным разделам дисциплины.

#### **13.1.2. Материально-техническое и программное обеспечение для практических занятий**

Вычислительная лаборатория / Компьютерный класс  
учебная аудитория для проведения занятий практического типа, учебная аудитория для проведения занятий лабораторного типа

634045, Томская область, г. Томск, ул. Красноармейская, д. 146, 505 ауд.

Описание имеющегося оборудования:

- ПЭВМ DX6100M (9 шт.);
- ПЭВМ INTEL CORE 2 DUO (6 шт.);
- Магнитно-маркерная доска;

- Комплект специализированной учебной мебели;
  - Рабочее место преподавателя.
- Программное обеспечение:
- Google Chrome
  - Microsoft Windows 7 Pro
  - Консультант Плюс

### **13.1.3. Материально-техническое и программное обеспечение для самостоятельной работы**

Для самостоятельной работы используются учебные аудитории (компьютерные классы), расположенные по адресам:

- 634050, Томская область, г. Томск, Ленина проспект, д. 40, 233 ауд.;
- 634045, Томская область, г. Томск, ул. Красноармейская, д. 146, 201 ауд.;
- 634034, Томская область, г. Томск, Вершинина улица, д. 47, 126 ауд.;
- 634034, Томская область, г. Томск, Вершинина улица, д. 74, 207 ауд.

Состав оборудования:

- учебная мебель;
- компьютеры класса не ниже ПЭВМ INTEL Celeron D336 2.8ГГц. - 5 шт.;
- компьютеры подключены к сети «Интернет» и обеспечивают доступ в электронную информационно-образовательную среду университета.

Перечень программного обеспечения:

- Microsoft Windows;
- OpenOffice;
- Kaspersky Endpoint Security 10 для Windows;
- 7-Zip;
- Google Chrome.

## **13.2. Материально-техническое обеспечение дисциплины для лиц с ограниченными возможностями здоровья и инвалидов**

Освоение дисциплины лицами с ограниченными возможностями здоровья и инвалидами осуществляется с использованием средств обучения общего и специального назначения.

При занятиях с обучающимися **с нарушениями слуха** предусмотрено использование звукоусиливающей аппаратуры, мультимедийных средств и других технических средств приема/передачи учебной информации в доступных формах, мобильной системы преподавания для обучающихся с инвалидностью, портативной индукционной системы. Учебная аудитория, в которой занимаются обучающиеся с нарушением слуха, оборудована компьютерной техникой, аудиотехникой, видеотехникой, электронной доской, мультимедийной системой.

При занятиях с обучающимися **с нарушениями зрениями** предусмотрено использование в лекционных и учебных аудиториях возможности просмотра удаленных объектов (например, текста на доске или слайда на экране) при помощи видеоувеличителей для комфортного просмотра.

При занятиях с обучающимися **с нарушениями опорно-двигательного аппарата** используются альтернативные устройства ввода информации и другие технические средства приема/передачи учебной информации в доступных формах, мобильной системы обучения для людей с инвалидностью.

## **14. Оценочные материалы и методические рекомендации по организации изучения дисциплины**

### **14.1. Содержание оценочных материалов и методические рекомендации**

Для оценки степени сформированности и уровня освоения закрепленных за дисциплиной компетенций используются оценочные материалы в составе:

#### **14.1.1. Тестовые задания**

1. Выберите определение понятия «инновация»:

- а) изобретение
- б) нововведение
- в) открытие
- г) патент

2. Выберите перечень основных направлений инновационной деятельности

- а) научные знания, маркетинг, персонал, транспорт, связь
- б) новые продукты, новые поставщики, новые рынки сбыта
- в) новые знания, новые продукты, новые технологии, новые рынки сбыта, новые услуги, изменения в сфере управления
- г) новое качество труда, новые поставщики

3. Возможности или события, предоставляющие шанс улучшить качество и достигнуть целей, возможно, с меньшими затратами ресурсов и времени или более высоким качеством – это:

- а) негативные риски
- б) позитивные риски
- в) непредвиденные обстоятельства
- г) все вышеперечисленное

4. К формам государственной поддержки научной и инновационной деятельности относится...

- а) прямое финансирование, отсрочку уплаты патентных пошлин по ресурсосберегающим изобретениям
- б) предоставление инд. изобретателям и малым внедренческим предприятиям беспроцентных банковских ссуд, снижение государственных патентных пошлин для индивидуальных изобретателей
- в) реализацию права на ускоренную амортизацию оборудования, создание сети технополисов, технопарков и т.д.
- г) все вышеперечисленное

5. Уникальные результаты, ограниченный срок, большое количество рисков, команда на один проект – это характеристики:

- а) операционной деятельности
- б) проектной деятельности
- в) научно-технической деятельности
- г) маркетинговой деятельности

6. Томская особая экономическая зона - это:

- а) портовая зона
- б) промышленно-производственная зона
- в) туристско-рекреационная зона
- г) зона технико-внедренческого типа

7. Понятие качества всегда должно рассматриваться с точки зрения удовлетворения потребностей...

- а) государства
- б) общества
- в) предприятия
- г) работодателя

8. Что является главным недостатком метода экспертных оценок?

- а) неприятие данного метода персоналом
- б) субъективизм мнений
- в) длительность оценочных процедур

г) трудность найти эксперта

9. Подход к управлению организацией, нацеленной на качество, основанный на участии всех ее сотрудников и направленный на достижение долгосрочного успеха через удовлетворение требований потребителя и выгоды, как для сотрудников организации, так и общества в целом

- а) Всеобщее Управление Качеством (TQM)
- б) бенчмаркинг
- в) управление человеческим капиталом
- г) система бездефектного производства

10. Стадия «наука» инновационного процесса включает:

- а) получение лицензии
- б) диффузия новшества
- в) фундаментальные исследования, прикладные исследования, проектно-конструкторские работы
- г) фундаментальные исследования, прикладные исследования

11. Проект считается успешным, если он:

- а) полностью выполнен по содержанию, бюджету и в срок
- б) при удовлетворении заказчика
- в) с минимальными рисками
- г) с применением информационных технологий

12. Отличие инновационного проекта от инвестиционного:

- а) необходимость мотивирования сотрудников
- б) привлечение внешних источников финансирования
- в) масштабный выпуск продукта
- г) более высокая степень неопределенности (технической, коммерческой) параметров проекта

13. Уклонение от риска, перераспределение (передача) риска, снижение риска, принятие риска – это способы реагирования на:

- а) негативные риски
- б) позитивные риски
- в) непредвиденные обстоятельства
- г) совокупность всех технологических процессов по созданию определенного вида продукции

14. Лицензия на использование интеллектуальной собственности - это ...

- а) соглашение, по которому владелец права интеллектуальной собственности разрешает другому лицу использовать это право
- б) новое, обладающее изобретательским уровнем, промышленно применимое творческое решение технической задачи
- в) документ, признающий изобретение таковым, приоритет изобретения, авторство на изобретение и исключительное право патентообладателя на использование изобретения
- г) техническое решение, обладающее относительной новизной для конкретной организации

15. Высокое качество продукции может быть достигнуто при искреннем участии...

- а) отдела контроля качества
- б) всего персонала организации
- в) высшего руководства
- г) отдельных специалистов

16. Метод мозгового штурма:

- а) пересечение признаков случайно выбранных объектов на совершенствуемом объекте
- б) коллективное рассмотрение конкретной проблемы с целью выбора наиболее удачной из генерируемой идеи
- в) единая система методов выявления, обозначения, подсчета и классификации вариантов решения проблемы
- г) основная идея, мысль, определяющая содержание чего-либо

17. Риск в инновационной деятельности - это:

- а) вероятность потерь, возникающих при вложении средств в производство новых товаров и услуг, в разработку новой техники и технологии, управленческих инноваций
- б) комплекс проектных мероприятий по решению инновационной проблемы и реализации поставленных целей
- в) установление взаимосвязей между потребностями в создании инноваций и возможностью их осуществления
- г) новое техническое решение

18. Бенчмаркинг – это:

- а) способ изучения деятельности компаний, с целью использования их положительного опыта в своей работе
- б) комплексная проработка имиджа хозяйствующего субъекта на основе его продвижения на рынке
- в) освоение новых рынков, расширение ассортимента выпускаемой продукции
- г) промышленное производство продукции

19. Группы процессов проекта по РМВОК

- а) планирование, инициация, исполнение, мониторинг и контроль
- б) планирование, исполнение, мониторинг, завершение
- в) инициация, исполнение, контроль, завершение
- г) инициация, планирование, исполнение, мониторинг и контроль, завершение

20. Ответственность, которую несет лидер компании за свои решения, поступки и действия перед сотрудниками, на которых эти решения распространяются – это...

- а) гражданская ответственность
- б) уголовная ответственность
- в) групповая ответственность
- г) социальная ответственность

#### **14.1.2. Темы опросов на занятиях**

Инновации и инновационная деятельность. Инновационный проект. Основные цели, признаки и функции инноваций. Классификация инноваций. Инновационный процесс и его жизненный цикл. Основные признаки и окружение инвестиционного проекта. Содержание инновационной политики государства. Особенности инновационной деятельности на российских предприятиях. Венчурное инвестирование.

Проектирование как вид творческой деятельности. Методы поиска и обоснования проектных решений. Системотехнический подход к проектированию. Системная технология вмешательства. Системы автоматизации процесса проектирования.

Инвестиции фирмы в инновационные проекты. Основные методы коммерческого финансирования инновационных проектов. Основные формы и инструменты государственного участия в финансировании инновационной деятельности. Бюджет развития. Неопределенность и риск. Классификации проектных рисков. Этапы процесса управления проектными рисками. Оценка проектных рисков.

Сущность инновационного предпринимательства. Инновационная деятельность в зарубеж-

ных странах. Специфика и условия развития инновационной деятельности в современной России. Инновационное предпринимательство на уровне региона. Защита прав интеллектуальной собственности в РФ. Понятие и основные критерии ноу-хау. Виды договоров в научно-технической сфере.

#### **14.1.3. Темы индивидуальных заданий**

1. Анализ результатов исследований зарубежных и отечественных экономистов актуальных проблем в области инновационной деятельности.
2. Разработка списка ключевых показателей проекта и системы их оценки (на примере конкретного проекта).
3. Создание малого инновационного предприятия..

#### **14.1.4. Темы домашних заданий**

Примеры заданий:

Задача 1. Проект разработки нового продукта предполагает последовательное выполнение нескольких стадий: проектирования, создание прототипа, проведение опытно-конструкторских работ, подготовка к серийному производству, начало производства. Является ли данный проект линейным? Предложите инструменты для планирования и контроля этого проекта. Как будет выглядеть иерархическая структура работ на верхнем уровне?

Задача 2. Необходимо разработать бизнес-план строительства и ввода в эксплуатацию нового предприятия. Бизнес-план будет состоять из следующих разделов: резюме, сведения о продукте, маркетинг, производство, управление, финансы, риски, экология. Предполагается, что каждый из разделов будут готовить разные люди. Предложите инструменты для планирования и контроля этого проекта.

Бизнесмены одной из белорусских компаний лет 10 назад решили параллельно существующей бизнес-модели создать новую бизнес-модель, основанную на продажах через интернет. После нескольких лет инвестирования в проект они поняли, что он находится в кризисном состоянии. Бизнесмены решили сделать независимый аудит и пригласили экспертов в области управления проектами и информационных технологий. Результатами аудита были следующие выводы:

1. Не существовало ни одного документа, который бы описывал новую бизнес-модель.
2. Программный продукт, который являлся очень важным ресурсом в новой бизнес-модели, создавался на очень древней платформе, поддерживать которую могла чуть ли не единственная компания в стране.
3. Программный продукт еще не был готов к вводу в промышленную эксплуатацию, а для работы с ним уже были подобраны сотрудники, которые получали зарплату. (Хочу отметить, что бизнес-модель была сильно завязана на программный продукт, и зарабатывать деньги без него было невозможно).
4. Не существовало никаких документов по проекту, из которых можно было бы получить ответы на вопрос: какой объем работ сделан и какой остался, каков прогноз по дате завершения проекта?
5. Никто не мог четко ответить, какие функции программного продукта являются наиболее важными для пользователей и должны быть реализованы в первую очередь.

По итогу аудита собственники бизнеса приняли решение завершить проект и списать все инвестиции как убытки. По слухам, убытки составили около полумиллиона долларов.

Вопросы и задания к кейсу:

- 1) Сформулируйте основные риски, выявленные в ходе аудита.
- 2) Можно ли было заранее предусмотреть эти риски и нивелировать их влияние?
- 3) Разработайте программу мероприятий по нивелированию выявленных рисков.

#### **14.1.5. Темы докладов**

1. Формы и методы государственной поддержки инновационного бизнеса в Томской области.
2. Цель и содержание программы «Цифровая экономика России».
3. Основные риски инновационного бизнеса в современной России.
4. Развитие венчурной индустрии в современной России.
5. Законодательная база государственной инновационной политики современной России.

6. Инфраструктурная поддержка технологической инновационной деятельности и венчурного предпринимательства в России.
7. Аутсорсинг и управление инновационными проектами
8. Ключевые факторы успеха КРП и ее применение в организации для построения системы управления инновационным проектом
9. Сокращение инновационного цикла в условиях рынка
10. Материально-техническое обеспечение инновационных проектов
11. Определение коммерческого риска при инвестировании инновационных проектов и методы его снижения
12. Федеральные и региональные целевые программы развития науки и техники
13. Экономическое стимулирование команды инновационного проекта
14. Информационное обеспечение инновационного проекта
15. Особенности управления процессами создания и коммерциализации нововведений
16. Специфика управления инновационными проектами в малом бизнесе
17. Методы определения экономической эффективности инновационного проекта
18. Значение товарного знака в продвижении инновационной продукции предприятия
19. Механизмы защиты интеллектуальной собственности в РФ
20. Оценка инновационного потенциала и инновационного климата организации.

#### **14.1.6. Темы контрольных работ**

Решение задач на расчет коэффициентов эффективности проекта

#### **14.1.7. Вопросы дифференцированного зачета**

1. Сущность и признаки инноваций.
2. Функции и виды инноваций.
3. Роль инноваций в развитии современных организаций.
4. Специфика инновационной деятельности и инновационных проектов.
5. Инновационный процесс и его жизненный цикл.
6. Задачи и принципы инновационной политики государства.
7. Функции государственных органов в инновационной сфере.
8. Основные направления инновационной политики.
9. Особенности инновационной деятельности на российских предприятиях.
10. Методы поиска и обоснования проектных решений.
11. Инвестиции фирмы в процесс создания нововведений.
12. Методы коммерческого финансирования инновационных проектов.
13. Бюджетное финансирование инновационной деятельности.
14. Инструменты государственного финансирования инновационной деятельности.
15. Риск и неопределенность в управлении инновационными проектами.
16. Классификация проектных рисков.
17. Процесс управления проектными рисками.
18. Развитие инновационного предпринимательства в зарубежных странах.
19. Специфика развития инновационного предпринимательства в современной России.
20. Создание малого инновационного предприятия.
21. Защита прав интеллектуальной собственности.
22. Понятие и основные критерии ноу-хау.
23. Виды договоров в научно-технической сфере.

#### **14.2. Требования к оценочным материалам для лиц с ограниченными возможностями здоровья и инвалидов**

Для лиц с ограниченными возможностями здоровья и инвалидов предусмотрены дополнительные оценочные материалы, перечень которых указан в таблице 14.

Таблица 14 – Дополнительные материалы оценивания для лиц с ограниченными возможностями здоровья и инвалидов

Категории обучающихся	Виды дополнительных оценочных материалов	Формы контроля и оценки результатов обучения
-----------------------	------------------------------------------	----------------------------------------------



С нарушениями слуха	Тесты, письменные самостоятельные работы, вопросы к зачету, контрольные работы	Преимущественно письменная проверка
С нарушениями зрения	Собеседование по вопросам к зачету, опрос по терминам	Преимущественно устная проверка (индивидуально)
С нарушениями опорно-двигательного аппарата	Решение дистанционных тестов, контрольные работы, письменные самостоятельные работы, вопросы к зачету	Преимущественно дистанционными методами
С ограничениями по общемедицинским показаниям	Тесты, письменные самостоятельные работы, вопросы к зачету, контрольные работы, устные ответы	Преимущественно проверка методами исходя из состояния обучающегося на момент проверки

### **14.3. Методические рекомендации по оценочным материалам для лиц с ограниченными возможностями здоровья и инвалидов**

Для лиц с ограниченными возможностями здоровья и инвалидов предусматривается доступная форма предоставления заданий оценочных средств, а именно:

- в печатной форме;
- в печатной форме с увеличенным шрифтом;
- в форме электронного документа;
- методом чтения ассистентом задания вслух;
- предоставление задания с использованием сурдоперевода.

Лицам с ограниченными возможностями здоровья и инвалидам увеличивается время на подготовку ответов на контрольные вопросы. Для таких обучающихся предусматривается доступная форма предоставления ответов на задания, а именно:

- письменно на бумаге;
- набор ответов на компьютере;
- набор ответов с использованием услуг ассистента;
- представление ответов устно.

Процедура оценивания результатов обучения лиц с ограниченными возможностями здоровья и инвалидов по дисциплине предусматривает предоставление информации в формах, адаптированных к ограничениям их здоровья и восприятия информации:

**Для лиц с нарушениями зрения:**

- в форме электронного документа;
- в печатной форме увеличенным шрифтом.

**Для лиц с нарушениями слуха:**

- в форме электронного документа;
- в печатной форме.

**Для лиц с нарушениями опорно-двигательного аппарата:**

- в форме электронного документа;
- в печатной форме.

При необходимости для лиц с ограниченными возможностями здоровья и инвалидов процедура оценивания результатов обучения может проводиться в несколько этапов.