

**МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ И НАУКИ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**  
**Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования**  
**«ТОМСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ СИСТЕМ**  
**УПРАВЛЕНИЯ И РАДИОЭЛЕКТРОНИКИ»**  
**(ТУСУР)**



УТВЕРЖДАЮ  
Директор департамента образования

Документ подписан электронной подписью

Сертификат: 1сбсfa0a-52a6-4f49-aef0-5584d3fd4820

Владелец: Троян Павел Ефимович

Действителен: с 19.01.2016 по 16.09.2019

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ**

**Управление ресурсами**

Уровень образования: **высшее образование - бакалавриат**  
Направление подготовки / специальность: **38.03.02 Менеджмент**  
Направленность (профиль) / специализация: **Управление проектом**  
Форма обучения: **очная**  
Факультет: **ЭФ, Экономический факультет**  
Кафедра: **менеджмента, Кафедра менеджмента**  
Курс: **4**  
Семестр: **8**  
Учебный план набора 2016 года

**Распределение рабочего времени**

| № | Виды учебной деятельности | 8 семестр | Всего | Единицы |
|---|---------------------------|-----------|-------|---------|
| 1 | Лекции                    | 24        | 24    | часов   |
| 2 | Практические занятия      | 24        | 24    | часов   |
| 3 | Всего аудиторных занятий  | 48        | 48    | часов   |
| 4 | Самостоятельная работа    | 60        | 60    | часов   |
| 5 | Всего (без экзамена)      | 108       | 108   | часов   |
| 6 | Общая трудоемкость        | 108       | 108   | часов   |
|   |                           | 3.0       | 3.0   | З.Е.    |

Дифференцированный зачет: 8 семестр

Томск 2018

## ЛИСТ СОГЛАСОВАНИЯ

Рабочая программа дисциплины составлена с учетом требований федерального государственного образовательного стандарта высшего образования (ФГОС ВО) по направлению подготовки (специальности) 38.03.02 Менеджмент, утвержденного 12.01.2016 года, рассмотрена и одобрена на заседании кафедры менеджмента «\_\_» \_\_\_\_\_ 20\_\_ года, протокол № \_\_\_\_\_.

Разработчик:

доцент кафедры менеджмента \_\_\_\_\_ А. В. Богомолова

Заведующий обеспечивающей каф.  
менеджмента

\_\_\_\_\_ М. А. Афонасова

Рабочая программа дисциплины согласована с факультетом и выпускающей кафедрой:

Декан ЭФ \_\_\_\_\_ А. В. Богомолова

Заведующий выпускающей каф.  
менеджмента

\_\_\_\_\_ М. А. Афонасова

Эксперты:

профессор, заведующий кафедрой  
кафедры менеджмента

\_\_\_\_\_ М. А. Афонасова

Доцент кафедры менеджмента (ме-  
неджмента)

\_\_\_\_\_ Т. А. Рябчикова

## 1. Цели и задачи дисциплины

### 1.1. Цели дисциплины

изучение современных концепций и методов управления ресурсами предприятия, приобретение базовых навыков управления ресурсами разных типов, формирование основы системы компетенций в области обоснования и планирования ресурсов предприятия

### 1.2. Задачи дисциплины

- подготовить студентов к организационно-управленческой, аналитической и иной деятельности, как в качестве исполнителей, так и руководителей предприятий и их подразделений;
- формирование у студентов необходимых для управления социальных и личностных качеств;
- формирование у студентов понятийного аппарата менеджмента;
- освоение проблематики управления ресурсами ;
- изучение основных подходов и методов управления ресурсами .

## 2. Место дисциплины в структуре ОПОП

Дисциплина «Управление ресурсами» (Б1.Б.23) относится к блоку 1 (базовая часть).

Предшествующими дисциплинами, формирующими начальные знания, являются: Логистика, Менеджмент, Микроэкономика, Управление проектами, Финансовый менеджмент, Экономика предприятия.

Последующими дисциплинами являются: Планирование и прогнозирование.

## 3. Требования к результатам освоения дисциплины

Процесс изучения дисциплины направлен на формирование следующих компетенций:

- ОПК-6 владением методами принятия решений в управлении операционной (производственной) деятельностью организаций;
- ПК-1 владением навыками использования основных теорий мотивации, лидерства и власти для решения стратегических и оперативных управленческих задач, а также для организации групповой работы на основе знания процессов групповой динамики и принципов формирования команды, умение проводить аудит человеческих ресурсов и осуществлять диагностику организационной культуры;
- ПК-17 способностью оценивать экономические и социальные условия осуществления предпринимательской деятельности, выявлять новые рыночные возможности и формировать новые бизнес-модели;

В результате изучения дисциплины обучающийся должен:

- **знать** способы оценки экономических и социальных условий осуществления предпринимательских проектов; теоретические основы формирования рыночных возможностей для предпринимательской деятельности и построения бизнес-процессов; современную методологию управления ресурсами; основные теоретические положения мотивации, лидерства и власти; определения и понятия о субъектах управления и используемом ими инструментарии; принципы организации и методы планирования индивидуальной и командной работы.
- **уметь** пользоваться инструментальными средствами управления ресурсами проекта на различных этапах жизненного цикла; оценивать экономические и социальные условия осуществления предпринимательских проектов; производить качественную и количественную оценку необходимых ресурсов; составлять планы, бюджеты и расписание; применять основные положения теории мотивации, лидерства и власти для решения управленческих задач в области управления ресурсами; производить оценку стоимости выбранных вариантов обеспечения ресурсами.
- **владеть** знаниями и практическими навыками, методами выработки стратегических, тактических и оперативных решений в управлении ресурсами; методами составления проектной документации; навыками работы с национальными и международными стандартами в области управления проектами; методами формирования команды для реализации принятых управленческих решений; навыками использования основных теорий мотивации, лидерства и власти для решения оперативных управленческих задач.

#### 4. Объем дисциплины и виды учебной работы

Общая трудоемкость дисциплины составляет 3.0 зачетных единицы и представлена в таблице 4.1.

Таблица 4.1 – Трудоемкость дисциплины

| Виды учебной деятельности                     | Всего часов | Семестры  |
|-----------------------------------------------|-------------|-----------|
|                                               |             | 8 семестр |
| Аудиторные занятия (всего)                    | 48          | 48        |
| Лекции                                        | 24          | 24        |
| Практические занятия                          | 24          | 24        |
| Самостоятельная работа (всего)                | 60          | 60        |
| Проработка лекционного материала              | 32          | 32        |
| Подготовка к практическим занятиям, семинарам | 28          | 28        |
| Всего (без экзамена)                          | 108         | 108       |
| Общая трудоемкость, ч                         | 108         | 108       |
| Зачетные Единицы                              | 3.0         | 3.0       |

#### 5. Содержание дисциплины

##### 5.1. Разделы дисциплины и виды занятий

Разделы дисциплины и виды занятий приведены в таблице 5.1.

Таблица 5.1 – Разделы дисциплины и виды занятий

| Названия разделов дисциплины                  | Лек., ч | Прак. зан., ч | Сам. раб., ч | Всего часов (без экзамена) | Формируемые компетенции |
|-----------------------------------------------|---------|---------------|--------------|----------------------------|-------------------------|
| 8 семестр                                     |         |               |              |                            |                         |
| 1 Понятия и виды ресурсов предприятия         | 2       | 2             | 10           | 14                         | ОПК-6, ПК-1, ПК-17      |
| 2 Процессы управления ресурсами предприятия   | 4       | 0             | 6            | 10                         | ОПК-6, ПК-1, ПК-17      |
| 3 Планирование ресурсов предприятия           | 4       | 6             | 12           | 22                         | ОПК-6, ПК-1, ПК-17      |
| 4 Трудовые ресурсы предприятия                | 6       | 6             | 10           | 22                         | ОПК-6, ПК-1, ПК-17      |
| 5 Финансовые ресурсы предприятия              | 4       | 4             | 10           | 18                         | ОПК-6, ПК-17            |
| 6 Материально-технические ресурсы предприятия | 4       | 6             | 12           | 22                         | ОПК-6, ПК-17            |
| Итого за семестр                              | 24      | 24            | 60           | 108                        |                         |
| Итого                                         | 24      | 24            | 60           | 108                        |                         |

## 5.2. Содержание разделов дисциплины (по лекциям)

Содержание разделов дисциплин (по лекциям) приведено в таблице 5.2.

Таблица 5.2 – Содержание разделов дисциплин (по лекциям)

| Названия разделов                             | Содержание разделов дисциплины (по лекциям)                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Трудоемкость,<br>ч | Формируемые<br>компетенции |
|-----------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|----------------------------|
| 8 семестр                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                    |                            |
| 1 Понятия и виды ресурсов предприятия         | Теоретические основы ресурсного обеспечения предприятия. Экономическое содержание и структура ресурсного обеспечения предприятия. Классификация ресурсов предприятия. Показатели обеспеченности предприятия ресурсами.                                                                                                                                | 2                  | ОПК-6, ПК-1, ПК-17         |
|                                               | Итого                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 2                  |                            |
| 2 Процессы управления ресурсами предприятия   | Состав процессов управления ресурсами предприятия. Структуризация работ и ресурсов предприятия. Методы и инструменты планирования и управления деятельностью предприятия. Система планов предприятия.                                                                                                                                                 | 4                  | ОПК-6, ПК-1, ПК-17         |
|                                               | Итого                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 4                  |                            |
| 3 Планирование ресурсов предприятия           | Основные методы планирования ресурсного обеспечения деятельности предприятий и их использование. Применение математических методов в планировании ресурсного обеспечения деятельности предприятия. Информационное обеспечение процессов планирования.                                                                                                 | 4                  | ОПК-6, ПК-17               |
|                                               | Итого                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 4                  |                            |
| 4 Трудовые ресурсы предприятия                | Содержание и отличие понятий трудовые ресурсы, человеческие ресурсы организации, человеческий капитал. Показатели использования, движения и развития человеческих ресурсов организации. Современные стратегии управления человеческими ресурсами. Виды организационных культур, их влияние на систему мотивации и управление человеческими ресурсами. | 6                  | ОПК-6, ПК-1, ПК-17         |
|                                               | Итого                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 6                  |                            |
| 5 Финансовые ресурсы предприятия              | Финансовые ресурсы организации, их характеристика. Принципы организации и управления финансами организации. Источники формирования финансовых ресурсов предприятия. Организация финансового управления и взаимодействие служб предприятия.                                                                                                            | 4                  | ОПК-6, ПК-17               |
|                                               | Итого                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 4                  |                            |
| 6 Материально-технические ресурсы предприятия | Первичные и производные материальные ресурсы. Вторичные материальные ресурсы. Анализ обеспеченности материальными ресурсами и эффективности их использования.                                                                                                                                                                                         | 4                  | ОПК-6, ПК-17               |

|                  |       |    |  |
|------------------|-------|----|--|
|                  | Итого | 4  |  |
| Итого за семестр |       | 24 |  |

### 5.3. Разделы дисциплины и междисциплинарные связи с обеспечивающими (предыдущими) и обеспечиваемыми (последующими) дисциплинами

Разделы дисциплины и междисциплинарные связи с обеспечивающими (предыдущими) и обеспечиваемыми (последующими) дисциплинами представлены в таблице 5.3.

Таблица 5.3 – Разделы дисциплины и междисциплинарные связи

| Наименование дисциплин           | № разделов данной дисциплины, для которых необходимо изучение обеспечивающих и обеспечиваемых дисциплин |   |   |   |   |   |
|----------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|---|---|---|---|
|                                  | 1                                                                                                       | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 |
| Предшествующие дисциплины        |                                                                                                         |   |   |   |   |   |
| 1 Логистика                      |                                                                                                         | + | + |   |   | + |
| 2 Менеджмент                     | +                                                                                                       | + | + | + | + | + |
| 3 Микроэкономика                 | +                                                                                                       | + | + | + | + | + |
| 4 Управление проектами           | +                                                                                                       | + | + | + | + | + |
| 5 Финансовый менеджмент          | +                                                                                                       | + | + |   | + | + |
| 6 Экономика предприятия          | +                                                                                                       | + | + | + | + | + |
| Последующие дисциплины           |                                                                                                         |   |   |   |   |   |
| 1 Планирование и прогнозирование | +                                                                                                       | + | + | + | + | + |

### 5.4. Соответствие компетенций, формируемых при изучении дисциплины, и видов занятий

Соответствие компетенций, формируемых при изучении дисциплины, и видов занятий представлено в таблице 5.4.

Таблица 5.4 – Соответствие компетенций, формируемых при изучении дисциплины, и видов занятий

| Компетенции | Виды занятий |            |           | Формы контроля                                    |
|-------------|--------------|------------|-----------|---------------------------------------------------|
|             | Лек.         | Прак. зан. | Сам. раб. |                                                   |
| ОПК-6       | +            | +          | +         | Опрос на занятиях, Тест, Дифференцированный зачет |
| ПК-1        | +            | +          | +         | Опрос на занятиях, Тест, Дифференцированный зачет |
| ПК-17       | +            | +          | +         | Опрос на занятиях, Тест, Дифференцированный зачет |

### 6. Интерактивные методы и формы организации обучения

Не предусмотрено РУП.

### 7. Лабораторные работы

Не предусмотрено РУП.

### 8. Практические занятия (семинары)

Наименование практических занятий (семинаров) приведено в таблице 8.1.

Таблица 8.1 – Наименование практических занятий (семинаров)

| Названия разделов                             | Наименование практических занятий (семинаров)                                                                                                                                                                                                                                                             | Трудоемкость,<br>ч | Формируемые<br>компетенции |
|-----------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|----------------------------|
| <b>8 семестр</b>                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                    |                            |
| 1 Понятия и виды ресурсов предприятия         | Современные концепции управления ресурсами предприятия. Закономерности и принципы управления ресурсами предприятия.                                                                                                                                                                                       | 2                  | ОПК-6,<br>ПК-1, ПК-17      |
|                                               | Итого                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 2                  |                            |
| 3 Планирование ресурсов предприятия           | Цели, задачи, принципы и методы планирования ресурсов предприятия. Основные плановые показатели. Планирование ресурсного обеспечения в системе планирования предприятия. Предметные (ресурсные) планы: по направлениям производственной деятельности.                                                     | 6                  | ОПК-6,<br>ПК-1, ПК-17      |
|                                               | Итого                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 6                  |                            |
| 4 Трудовые ресурсы предприятия                | Трудовой потенциал и качественный состав персонала. Основные качественные характеристики и принципы оценки кадрового потенциала предприятия. Методика планирования и анализа кадрового потенциала. Методы расчета численности различных категорий персонала. Планирование роста производительности труда. | 6                  | ОПК-6,<br>ПК-1, ПК-17      |
|                                               | Итого                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 6                  |                            |
| 5 Финансовые ресурсы предприятия              | Содержание и принципы финансового планирования. Принципы финансового планирования. Методы финансового планирования: расчетно-аналитический, нормативный, балансовый, оптимизации плановых решений, экономико-математического моделирования. Нормативы для финансового планирования.                       | 4                  | ОПК-6,<br>ПК-17            |
|                                               | Итого                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 4                  |                            |
| 6 Материально-технические ресурсы предприятия | Организация материально-технического обеспечения на предприятии. Организационная структура материально-технического обеспечения                                                                                                                                                                           | 6                  | ОПК-6,<br>ПК-17            |
|                                               | Итого                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 6                  |                            |
| Итого за семестр                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 24                 |                            |

### 9. Самостоятельная работа

Виды самостоятельной работы, трудоемкость и формируемые компетенции представлены в таблице 9.1.

Таблица 9.1 – Виды самостоятельной работы, трудоемкость и формируемые компетенции

| Названия разделов                             | Виды самостоятельной работы                   | Трудоемкость,<br>ч | Формируемые компетенции | Формы контроля                                    |
|-----------------------------------------------|-----------------------------------------------|--------------------|-------------------------|---------------------------------------------------|
| 8 семестр                                     |                                               |                    |                         |                                                   |
| 1 Понятия и виды ресурсов предприятия         | Подготовка к практическим занятиям, семинарам | 6                  | ОПК-6, ПК-1, ПК-17      | Дифференцированный зачет, Опрос на занятиях, Тест |
|                                               | Проработка лекционного материала              | 4                  |                         |                                                   |
|                                               | Итого                                         | 10                 |                         |                                                   |
| 2 Процессы управления ресурсами предприятия   | Проработка лекционного материала              | 6                  | ОПК-6, ПК-1, ПК-17      | Дифференцированный зачет, Опрос на занятиях, Тест |
|                                               | Итого                                         | 6                  |                         |                                                   |
| 3 Планирование ресурсов предприятия           | Подготовка к практическим занятиям, семинарам | 6                  | ОПК-6, ПК-1, ПК-17      | Дифференцированный зачет, Опрос на занятиях, Тест |
|                                               | Проработка лекционного материала              | 6                  |                         |                                                   |
|                                               | Итого                                         | 12                 |                         |                                                   |
| 4 Трудовые ресурсы предприятия                | Подготовка к практическим занятиям, семинарам | 6                  | ОПК-6, ПК-1, ПК-17      | Дифференцированный зачет, Опрос на занятиях, Тест |
|                                               | Проработка лекционного материала              | 4                  |                         |                                                   |
|                                               | Итого                                         | 10                 |                         |                                                   |
| 5 Финансовые ресурсы предприятия              | Подготовка к практическим занятиям, семинарам | 6                  | ОПК-6, ПК-17            | Дифференцированный зачет, Опрос на занятиях, Тест |
|                                               | Проработка лекционного материала              | 4                  |                         |                                                   |
|                                               | Итого                                         | 10                 |                         |                                                   |
| 6 Материально-технические ресурсы предприятия | Подготовка к практическим занятиям, семинарам | 4                  | ОПК-6, ПК-17            | Дифференцированный зачет, Опрос на занятиях, Тест |
|                                               | Проработка лекционного материала              | 8                  |                         |                                                   |
|                                               | Итого                                         | 12                 |                         |                                                   |
| Итого за семестр                              |                                               | 60                 |                         |                                                   |
| Итого                                         |                                               | 60                 |                         |                                                   |



## 10. Курсовой проект / курсовая работа

Не предусмотрено РУП.

## 11. Рейтинговая система для оценки успеваемости обучающихся

### 11.1. Балльные оценки для элементов контроля

Таблица 11.1 – Балльные оценки для элементов контроля

| Элементы учебной деятельности | Максимальный балл на 1-ую КТ с начала семестра | Максимальный балл за период между 1КТ и 2КТ | Максимальный балл за период между 2КТ и на конец семестра | Всего за семестр |
|-------------------------------|------------------------------------------------|---------------------------------------------|-----------------------------------------------------------|------------------|
| 8 семестр                     |                                                |                                             |                                                           |                  |
| Дифференцированный зачет      |                                                |                                             | 30                                                        | 30               |
| Опрос на занятиях             | 15                                             | 15                                          | 15                                                        | 45               |
| Тест                          |                                                | 10                                          | 15                                                        | 25               |
| Итого максимум за период      | 15                                             | 25                                          | 60                                                        | 100              |
| Нарастающим итогом            | 15                                             | 40                                          | 100                                                       | 100              |

### 11.2. Пересчет баллов в оценки за контрольные точки

Пересчет баллов в оценки за контрольные точки представлен в таблице 11.2.

Таблица 11.2 – Пересчет баллов в оценки за контрольные точки

| Баллы на дату контрольной точки                       | Оценка |
|-------------------------------------------------------|--------|
| ≥ 90% от максимальной суммы баллов на дату КТ         | 5      |
| От 70% до 89% от максимальной суммы баллов на дату КТ | 4      |
| От 60% до 69% от максимальной суммы баллов на дату КТ | 3      |
| < 60% от максимальной суммы баллов на дату КТ         | 2      |

### 11.3. Пересчет суммы баллов в традиционную и международную оценку

Пересчет суммы баллов в традиционную и международную оценку представлен в таблице 11.3.

Таблица 11.3 – Пересчет суммы баллов в традиционную и международную оценку

| Оценка (ГОС)                         | Итоговая сумма баллов, учитывает успешно сданный экзамен | Оценка (ECTS)           |
|--------------------------------------|----------------------------------------------------------|-------------------------|
| 5 (отлично) (зачтено)                | 90 - 100                                                 | A (отлично)             |
| 4 (хорошо) (зачтено)                 | 85 - 89                                                  | B (очень хорошо)        |
|                                      | 75 - 84                                                  | C (хорошо)              |
|                                      | 70 - 74                                                  | D (удовлетворительно)   |
| 65 - 69                              |                                                          |                         |
| 3 (удовлетворительно) (зачтено)      | 60 - 64                                                  | E (посредственно)       |
| 2 (неудовлетворительно) (не зачтено) | Ниже 60 баллов                                           | F (неудовлетворительно) |

## 12. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины

### 12.1. Основная литература

1. Управление человеческими ресурсами / Дейнека А.В., Беспалько В.А. - М. [Электронный ресурс]: Дашков и К, 2017. - 392 с. ISBN 978-5-394-02048-3 - Режим доступа:

<http://znanium.com/bookread2.php?book=415041> (дата обращения: 19.07.2018).

2. Финансы организаций (предприятий) [Электронный ресурс]: Учебник / К.В. Екимова, Т.В. Шубина; Российский экономический университет имени Г.В.Плеханова - М. НИЦ ИНФРА-М, 2013 - 375 с. 60x90 1/16. - (Высшее образование Бакалавриат). (п) ISBN 978-5-16-005759-0, 700 экз. - Режим доступа: <http://znanium.com/bookread2.php?book=354246> (дата обращения: 19.07.2018).

3. Экономика, организация и управление промышленным предприятием [Электронный ресурс]: учебник / Е.Д. Коршунова, О.В. Попова, И.Н. Дорожкин, О.Е. Зимовец, С.В. Курилова, А.Г. Схиртладзе, А.А. Корниенко. — М. КУРС ИНФРА-М, 2018. — 272 с. - Режим доступа: <http://znanium.com/bookread2.php?book=930126> (дата обращения: 19.07.2018).

## **12.2. Дополнительная литература**

1. Экономика предприятия [Электронный ресурс]: Учебное пособие / Афонасова М. А. - 2014. 146 с. - Режим доступа: <https://edu.tusur.ru/publications/4743> (дата обращения: 19.07.2018).

2. Управление человеческими ресурсами [Электронный ресурс]: Учебное пособие / Ф. А. Красина - 2013. 158 с. - Режим доступа: <https://edu.tusur.ru/publications/3830> (дата обращения: 19.07.2018).

## **12.3. Учебно-методические пособия**

### **12.3.1. Обязательные учебно-методические пособия**

1. Управление ресурсами [Электронный ресурс]: Методические указания по проведению практических занятий и самостоятельной работы / А. В. Богомоллова - 2018. 32 с. - Режим доступа: <https://edu.tusur.ru/publications/8309> (дата обращения: 19.07.2018).

### **12.3.2. Учебно-методические пособия для лиц с ограниченными возможностями здоровья и инвалидов**

Учебно-методические материалы для самостоятельной и аудиторной работы обучающихся из числа лиц с ограниченными возможностями здоровья и инвалидов предоставляются в формах, адаптированных к ограничениям их здоровья и восприятия информации.

#### **Для лиц с нарушениями зрения:**

- в форме электронного документа;
- в печатной форме увеличенным шрифтом.

#### **Для лиц с нарушениями слуха:**

- в форме электронного документа;
- в печатной форме.

#### **Для лиц с нарушениями опорно-двигательного аппарата:**

- в форме электронного документа;
- в печатной форме.

## **12.4. Профессиональные базы данных и информационные справочные системы**

1. <http://www.pmpractice.ru>
2. <http://www.pmpofy.ru>
3. <http://dikipedia.ru>
4. <http://www.aup.ru>

## **13. Материально-техническое обеспечение дисциплины и требуемое программное обеспечение**

### **13.1. Общие требования к материально-техническому и программному обеспечению дисциплины**

#### **13.1.1. Материально-техническое и программное обеспечение для лекционных занятий**

Для проведения занятий лекционного типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации используется учебная аудитория с количеством посадочных мест не менее 22-24, оборудованная доской и стандартной учебной мебелью. Имеются демонстрационное оборудование и учебно-наглядные пособия, обеспечивающие тематические иллюстрации по лекционным разделам дисциплины.

### 13.1.2. Материально-техническое и программное обеспечение для практических занятий

Лаборатория группового проектного обучения "Лаборатория социально-экономических проблем"

учебная аудитория для проведения занятий практического типа, учебная аудитория для проведения занятий лабораторного типа

634045, Томская область, г. Томск, ул. Красноармейская, д. 146, 503 ауд.

Описание имеющегося оборудования:

- ПЭВМ КОМПСТАР (12 шт.);
- Магнитно-маркерная доска;
- Комплект специализированной учебной мебели;
- Рабочее место преподавателя.

Программное обеспечение:

- 7-Zip
- Google Chrome
- Microsoft Windows 7 Pro
- Mozilla Firefox
- OpenOffice
- Консультант Плюс

### 13.1.3. Материально-техническое и программное обеспечение для самостоятельной работы

Для самостоятельной работы используются учебные аудитории (компьютерные классы), расположенные по адресам:

- 634050, Томская область, г. Томск, Ленина проспект, д. 40, 233 ауд.;
- 634045, Томская область, г. Томск, ул. Красноармейская, д. 146, 201 ауд.;
- 634034, Томская область, г. Томск, Вершинина улица, д. 47, 126 ауд.;
- 634034, Томская область, г. Томск, Вершинина улица, д. 74, 207 ауд.

Состав оборудования:

- учебная мебель;
- компьютеры класса не ниже ПЭВМ INTEL Celeron D336 2.8ГГц. - 5 шт.;
- компьютеры подключены к сети «Интернет» и обеспечивают доступ в электронную информационно-образовательную среду университета.

Перечень программного обеспечения:

- Microsoft Windows;
- OpenOffice;
- Kaspersky Endpoint Security 10 для Windows;
- 7-Zip;
- Google Chrome.

### 13.2. Материально-техническое обеспечение дисциплины для лиц с ограниченными возможностями здоровья и инвалидов

Освоение дисциплины лицами с ограниченными возможностями здоровья и инвалидами осуществляется с использованием средств обучения общего и специального назначения.

При занятиях с обучающимися **с нарушениями слуха** предусмотрено использование звукоусиливающей аппаратуры, мультимедийных средств и других технических средств приема/передачи учебной информации в доступных формах, мобильной системы преподавания для обучающихся с инвалидностью, портативной индукционной системы. Учебная аудитория, в которой занимаются обучающиеся с нарушением слуха, оборудована компьютерной техникой, аудиотехникой, видеотехникой, электронной доской, мультимедийной системой.

При занятиях с обучающимися **с нарушениями зрениями** предусмотрено использование в лекционных и учебных аудиториях возможности просмотра удаленных объектов (например, текста на доске или слайда на экране) при помощи видеозумителей для комфортного просмотра.

При занятиях с обучающимися с нарушениями опорно-двигательного аппарата используются альтернативные устройства ввода информации и другие технические средства приема/передачи учебной информации в доступных формах, мобильной системы обучения для людей с инвалидностью.

#### **14. Оценочные материалы и методические рекомендации по организации изучения дисциплины**

##### **14.1. Содержание оценочных материалов и методические рекомендации**

Для оценки степени сформированности и уровня освоения закрепленных за дисциплиной компетенций используются оценочные материалы в составе:

##### **14.1.1. Тестовые задания**

1. К обобщающим показателям эффективности использования материальных ресурсов относятся:

- а) фондоотдача, фондоемкость, фондовооруженность, рентабельность фондов;
- б) нормы расхода материальных и топливно-энергетических ресурсов;
- в) прибыль на рубль материальных затрат, материалоемкость, материалоотдача.

2. Объектами материально-технического обеспечения предприятия являются:

- а) базовые факторы производства;
- б) персонал и материалы;
- в) сырье и материалы.

3. Выберите элементы, включаемые в состав сырьевых ресурсов предприятия:

- а) предметы труда, являющиеся продукцией обрабатывающих отраслей промышленности;
- б) предметы труда, являющиеся продукцией перерабатывающих отраслей промышленности;
- в) продукция сельского и лесного хозяйства;
- г) продукция добывающих отраслей промышленности.

4. Что понимается под словом «Трудовые ресурсы» предприятия –

- а) запас трудовых возможностей у людей;
- б) всех тех, кто участвует в трудовом процессе;
- в) всех желающих участвовать в трудовом процессе;
- г) работающих в основных цехах;
- д) рабочих сдельщиков.

5. Показатели, характеризующие эффективность использования трудовых ресурсов предприятия

- а) выработка продукции;
- б) трудоёмкость;
- в) валовая продукция;
- г) фонд ресурсов труда.

6. От чего в большей степени зависит производительность труда – на рабочем месте

- а) от организации рабочего процесса, квалификации персонала, технической оснащённости производства;
- б) от величины заработной платы, престижности работы, количества работников;
- в) от наличия заказов, спроса и цен на продукцию, объема сбыта;
- г) от объективных и субъективных факторов производства.

7. По признаку широты охватываемых отношений и объемов планируемых поступлений финансовых ресурсов финансовые планы бывают:

- а) директивные и индикативные;
- б) децентрализованные и сводные;

- в) перспективные и неперспективные;
- г) масштабные и узкие.

8. К финансовым ресурсам предприятия относятся:

- а) собственные, заемные и привлеченные средства;
- б) только собственные средства;
- в) государственный кредит;
- г) финансовые ресурсы хозяйственных обществ.

9. Для каких целей определяется плановая потребность в материальных ресурсах?

- а) для коммерческих целей с целью перепродажи ресурсов,
- б) для субподрядных организаций,
- в) для собственных подсобных и вспомогательных производств,
- г) для поддержания переходящих запасов на следующий год.

10. Сырье и заработная плата относится к затратам:

- а) условно переменным;
- б) условно-детерминированным;
- в) условно-постоянным.

11. Производственная себестоимость – это

- а) затраты цеха на изготовлении продукции;
- б) сумма производственных затрат цеха и общезаводских расходов, которые включают расходы по управлению предприятием;
- в) затраты на производство и реализацию продукции

12. Фактическая себестоимость отражает

- а) технико-экономические расчёты по обоснованию проектов внедрения достижений научно-технического прогресса;
- б) максимально допустимую величину затрат и включает только те затраты, которые при данном уровне техники и организации производства являются для предприятия необходимыми;
- в) реальные затраты на производство и реализацию продукции.

13. Себестоимость продукции (работ, услуг) – представляет собой

- а) натуральную оценку используемых в процессе производства продукции (работ, услуг) природных ресурсов, материалов, топлива, энергии, основных фондов, трудовых ресурсов, а также других затрат на её производство и реализацию;
- б) стоимостную оценку используемых в процессе производства продукции (работ, услуг) природных ресурсов, материалов, топлива, энергии, основных фондов, трудовых ресурсов, а также других затрат на её производство и реализацию

14. Что включают в себестоимость продукции:

- а) затраты на оплату труда;
- б) затраты на утилизацию;
- в) затраты, связанные с использованием природного сырья;
- г) затраты некапитального характера, связанные с совершенствованием технологии и организации производства, а также с улучшением качества продукции.

15. В зависимости от места возникновения затрат в хозяйственной деятельности предприятия различают себестоимость:

- а) плановую, расчётную и отчётную (фактическую);
- б) цеховую, производственную и полную себестоимость;
- в) основную и вспомогательную.

16. Под цеховой себестоимостью понимаются  
а) затраты цеха на изготовлении продукции;  
б) сумма производственных затрат цеха и общезаводских расходов, которые включают расходы по управлению предприятием;  
в) затраты на производство и реализацию продукции.

17. Полная себестоимость промышленной продукции – это  
а) затраты цеха на изготовлении продукции;  
б) сумма производственных затрат цеха и общезаводских расходов, которые включают расходы по управлению предприятием;  
в) затраты на производство и реализацию продукции.

18. Плановая себестоимость отражает  
а) технико-экономические расчёты по обоснованию проектов внедрения достижений научно-технического прогресса;  
б) максимально допустимую величину затрат и включает только те затраты, которые при данном уровне техники и организации производства являются для предприятия необходимыми;  
в) реальные затраты на производство и реализацию продукции.

19. Расчетная себестоимость отражает  
а) технико-экономические расчёты по обоснованию проектов внедрения достижений научно-технического прогресса;  
б) максимально допустимую величину затрат и включает только те затраты, которые при данном уровне техники и организации производства являются для предприятия необходимыми;  
в) реальные затраты на производство и реализацию продукции.

20. Какие затраты изменяются при уменьшении объема производства

- а) условно переменные;
- б) условно-детерминированное;
- в) условно-постоянные.

#### **14.1.2. Темы опросов на занятиях**

Состав процессов управления ресурсами предприятия. Структуризация работ и ресурсов предприятия. Методы и инструменты планирования и управления деятельностью предприятия. Система планов предприятия.

Основные методы планирования ресурсного обеспечения деятельности предприятий и их использование.

Применение математических методов в планировании ресурсного обеспечения деятельности предприятия.

Информационное обеспечение процессов планирования.

Содержание и отличие понятий трудовые ресурсы, человеческие ресурсы организации, человеческий капитал.

Показатели использования, движения и развития человеческих ресурсов организации.

Современные стратегии управления человеческими ресурсами.

Виды организационных культур, их влияние на систему мотивации и управление человеческими ресурсами.

Финансовые ресурсы организации, их характеристика.

Принципы организации и управления финансами организации.

Источники формирования финансовых ресурсов предприятия.

Организация финансового управления и взаимодействие служб предприятия.

Первичные и производные материальные ресурсы.

Вторичные материальные ресурсы.

Анализ обеспеченности материальными ресурсами и эффективности их использования.

Теоретические основы ресурсного обеспечения предприятия.

Экономическое содержание и структура ресурсного обеспечения предприятия.

Классификация ресурсов предприятия.  
Показатели обеспеченности предприятия ресурсами.

### 14.1.3. Вопросы дифференцированного зачета

1. Планирование стоимостных показателей объема производства и реализации продукции
2. Сущность ресурсного планирования, задачи
3. Принципы ресурсного планирования на предприятии
4. Методы планирования и методика плановых расчетов
5. Метод сетевого планирования: сущность, этапы планирования
6. Виды планирования ресурсов предприятия, их сущность
7. Организация планирования ресурсов на предприятиях в современных условиях
8. Содержание плана материально-технического обеспечения (МТО).
9. Определение потребности в МТР.
10. Планирование запасов материалов.
11. Планирование закупок.
12. Планирование состава и численности персонала.
13. Планирование фонда заработной платы.
14. Состав расходов на персонал.
15. Анализ затрат по экономическим элементам всей производственной продукции предприятия.
16. Анализ себестоимости продукции, работ и услуг по калькуляционным статьям.
17. Анализ затрат на обслуживание производства и управление.
19. Общая система управления ресурсами.
20. Современные методы управления ресурсами.

### 14.2. Требования к оценочным материалам для лиц с ограниченными возможностями здоровья и инвалидов

Для лиц с ограниченными возможностями здоровья и инвалидов предусмотрены дополнительные оценочные материалы, перечень которых указан в таблице 14.

Таблица 14 – Дополнительные материалы оценивания для лиц с ограниченными возможностями здоровья и инвалидов

| Категории обучающихся                         | Виды дополнительных оценочных материалов                                                              | Формы контроля и оценки результатов обучения                                          |
|-----------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|
| С нарушениями слуха                           | Тесты, письменные самостоятельные работы, вопросы к зачету, контрольные работы                        | Преимущественно письменная проверка                                                   |
| С нарушениями зрения                          | Собеседование по вопросам к зачету, опрос по терминам                                                 | Преимущественно устная проверка (индивидуально)                                       |
| С нарушениями опорно-двигательного аппарата   | Решение дистанционных тестов, контрольные работы, письменные самостоятельные работы, вопросы к зачету | Преимущественно дистанционными методами                                               |
| С ограничениями по общемедицинским показаниям | Тесты, письменные самостоятельные работы, вопросы к зачету, контрольные работы, устные ответы         | Преимущественно проверка методами исходя из состояния обучающегося на момент проверки |

### 14.3. Методические рекомендации по оценочным материалам для лиц с ограниченными возможностями здоровья и инвалидов

Для лиц с ограниченными возможностями здоровья и инвалидов предусматривается доступная форма предоставления заданий оценочных средств, а именно:

- в печатной форме;
- в печатной форме с увеличенным шрифтом;
- в форме электронного документа;
- методом чтения ассистентом задания вслух;

- предоставление задания с использованием сурдоперевода.

Лицам с ограниченными возможностями здоровья и инвалидам увеличивается время на подготовку ответов на контрольные вопросы. Для таких обучающихся предусматривается доступная форма предоставления ответов на задания, а именно:

- письменно на бумаге;
- набор ответов на компьютере;
- набор ответов с использованием услуг ассистента;
- представление ответов устно.

Процедура оценивания результатов обучения лиц с ограниченными возможностями здоровья и инвалидов по дисциплине предусматривает предоставление информации в формах, адаптированных к ограничениям их здоровья и восприятия информации:

**Для лиц с нарушениями зрения:**

- в форме электронного документа;
- в печатной форме увеличенным шрифтом.

**Для лиц с нарушениями слуха:**

- в форме электронного документа;
- в печатной форме.

**Для лиц с нарушениями опорно-двигательного аппарата:**

- в форме электронного документа;
- в печатной форме.

При необходимости для лиц с ограниченными возможностями здоровья и инвалидов процедура оценивания результатов обучения может проводиться в несколько этапов.