

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ  
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования  
«ТОМСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ СИСТЕМ  
УПРАВЛЕНИЯ И РАДИОЭЛЕКТРОНИКИ»  
(ТУСУР)



УТВЕРЖДАЮ  
Директор департамента образования  
Документ подписан электронной подписью  
Сертификат: 1с6сfa0a-52a6-4f49-aef0-5584d3fd4820  
Владелец: Троян Павел Ефимович  
Действителен: с 19.01.2016 по 16.09.2019

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ

**ОЦЕНКА ЭФФЕКТИВНОСТИ ПРОЕКТОВ**

Уровень образования: **высшее образование - бакалавриат**  
Направление подготовки / специальность: **09.03.01 Информатика и вычислительная техника**  
Направленность (профиль) / специализация: **Системы автоматизированного проектирования**  
Форма обучения: **заочная (в том числе с применением дистанционных образовательных технологий)**  
Факультет: **Факультет дистанционного обучения (ФДО)**  
Кафедра: **Кафедра компьютерных систем в управлении и проектировании (КСУП)**  
Курс: **3**  
Семестр: **5**  
Учебный план набора 2019 года

Объем дисциплины и виды учебной деятельности

| Виды учебной деятельности                             | 5 семестр | Всего | Единицы |
|---|-----------|-------|---------|
| Самостоятельная работа                                | 128       | 128   | часов   |
| Самостоятельная работа под руководством преподавателя | 10        | 10    | часов   |
| Контрольные работы                                    | 2         | 2     | часов   |
| Подготовка и сдача зачета                             | 4         | 4     | часов   |
| Общая трудоемкость                                    | 144       | 144   | часов   |
| (включая промежуточную аттестацию)                    |           | 4     | з.е.    |

| Формы промежуточной аттестация | Семестр | Количество |
|--------------------------------|---------|------------|
| Зачет                          | 5       |            |
| Контрольные работы             | 5       | 1          |

## **1. Общие положения**

### **1.1. Цели дисциплины**

1. Формирование у студентов комплекса знаний, умений и навыков в области теории и практики оценки эффективности проектов, поиска источников финансового обеспечения проектов, формирования команды проекта.

### **1.2. Задачи дисциплины**

1. Изучение теоретических и методических основ управления проектами и оценки их эффективности.

2. Формирование умений использования современных методов управления проектом, направленных на своевременное получение запланированных результатов с учетом рисков и бюджетных ограничений.

3. Формирование у студентов практических навыков инициации и разработки бизнес-проектов.

4. Формирование умений и навыков оценки экономической эффективности проектов.

## **2. Место дисциплины в структуре ОПОП**

Блок дисциплин: Б1. Дисциплины (модули).

Индекс дисциплины: Б1.О.09.

Реализуется с применением электронного обучения, дистанционных образовательных технологий.

## **3. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с индикаторами достижения компетенций**

Процесс изучения дисциплины направлен на формирование следующих компетенций в соответствии с ФГОС ВО и основной образовательной программой (таблица 3.1):

Таблица 3.1 – Компетенции и индикаторы их достижения

| Компетенция                      | Индикаторы достижения компетенции | Планируемые результаты обучения по дисциплине |
|----------------------------------|-----------------------------------|---|
| <b>Универсальные компетенции</b> |                                   |   |

|  |  |  |
|--|--|--|
| УК-2. Способен определять круг задач в рамках поставленной цели и выбирать оптимальные способы их решения, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений | УК-2.1. Знает виды ресурсов и ограничений для решения поставленных задач, основные методы оценки разных способов решения задач, действующее законодательство и правовые нормы, регулирующие профессиональную деятельность  | Знает основы целеполагания и использует знания при распределении задач и способах их решения; знает правовые основы профессиональной деятельности  |
|  | УК-2.2. Умеет проводить анализ поставленной цели и формулировать задачи, которые необходимо решить для ее достижения, анализировать альтернативные варианты решений для достижения намеченных результатов, использовать нормативно-правовую документацию в сфере профессиональной деятельности; находит оптимальные способы решения поставленных задач | Умеет определять задачи относительно поставленной цели; умеет прогнозировать результаты работы и выбирать оптимальный из альтернативных вариантов; умеет использовать нормативно-правовую документацию в профессиональной деятельности |
|  | УК-2.3. Владеет методиками постановки цели и задач проекта, методами оценки потребности в ресурсах, продолжительности и стоимости проекта, навыками работы с нормативно-правовой документацией; проводит рефлексию и оценку результатов проекта  | Способен оценить эффективность результатов проекта и дать рекомендации по совершенствованию; способен оценить потребность в ресурсах для проектной деятельности, продолжительность и стоимость проекта                                 |

|   |  |  |
|---|--|--|
| УК-3. Способен осуществлять социальное взаимодействие и реализовывать свою роль в команде | УК-3.1. Знает основные приемы и нормы социального взаимодействия, основные понятия и методы конфликтологии, технологии межличностной и групповой коммуникации в деловом взаимодействии                                   | Знает основы командообразования, конфликтологии и делового взаимодействия                                    |
|   | УК-3.2. Умеет устанавливать и поддерживать контакты, обеспечивающие успешную работу в коллективе, применять основные методы и нормы социального взаимодействия для реализации своей роли и взаимодействия внутри команды | Умеет применять на практике основы социального взаимодействия, оценивать и анализировать работу в коллективе |
|   | УК-3.3. Владеет основными методами и приемами социального взаимодействия и работы в команде; учитывает мнения и особенности поведения окружающих; ориентирован на результат  | Способен организовать социальное взаимодействие ориентируясь на результат                                    |

|  |   |  |
|--|---|--|
| УК-9. Способен принимать обоснованные экономические решения в различных областях жизнедеятельности | УК-9.1. Знает базовые принципы функционирования экономики и экономического развития общества, источники финансирования профессиональной деятельности, критерии оценки затрат и обоснованности экономических решений | Знает основы экономики   |
|  | УК-9.2. Умеет принимать и обосновывать экономические решения в различных областях жизнедеятельности, планировать деятельность с учетом экономически оправданных затрат, направленных на достижение результата       | Умеет принимать экономические решения основываясь на результат |
|  | УК-9.3. Владеет основами финансовой грамотности, а также навыками расчета и оценки экономической целесообразности планируемой деятельности (проекта), ее (его) финансирования из различных источников               | Способен оценить экономическую целесообразность проекта        |
| <b>Общепрофессиональные компетенции</b>  |   |  |

|   |  |   |
|---|--|---|
| ОПК-6. Способен разрабатывать бизнес-планы и технические задания на оснащение отделов, лабораторий, офисов компьютерным и сетевым оборудованием | ОПК-6.1. Знает принципы формирования и структуру бизнес-планов и технических заданий на оснащение отделов, лабораторий, офисов компьютерным и сетевым оборудованием  | Знает основы бизнес-планирования  |
|   | ОПК-6.2. Умеет анализировать цели и ресурсы организации, разрабатывать бизнес-планы развития ИТ-сферы организации, составлять технические задания на оснащение отделов, лабораторий, офисов компьютерным и сетевым оборудованием | Умеет использовать на практике основы целеполагания и бизнес-планирования |
|   | ОПК-6.2. Владеет навыками разработки технических заданий различного уровня   | Способен сформулировать и экономически обосновать техническое задание     |
| <b>Профессиональные компетенции</b>   |  |   |
| -   | -  | -   |

#### 4. Объем дисциплины в зачетных единицах с указанием количества академических часов, выделенных на контактную работу обучающихся с преподавателем и на самостоятельную работу обучающихся

Общая трудоемкость дисциплины составляет 4 зачетных единиц, 144 академических часов.

Распределение трудоемкости дисциплины по видам учебной деятельности представлено в таблице 4.1.

Таблица 4.1 – Трудоемкость дисциплины по видам учебной деятельности

| Виды учебной деятельности   | Всего часов | Семестры  |
|---|-------------|-----------|
|   |             | 5 семестр |
| <b>Контактная аудиторная работа обучающихся с преподавателем, всего</b>   | 12          | 12        |
| Самостоятельная работа под руководством преподавателя   | 10          | 10        |
| Контрольные работы  | 2           | 2         |
| <b>Самостоятельная работа обучающихся, в т.ч. контактная внеаудиторная работа обучающихся с преподавателем, всего</b> | 128         | 128       |
| Самостоятельное изучение тем (вопросов) теоретической части дисциплины  | 80          | 80        |
| Подготовка к контрольной работе   | 48          | 48        |
| <b>Подготовка и сдача зачета</b>  | 4           | 4         |
| <b>Общая трудоемкость (в часах)</b>   | 144         | 144       |
| <b>Общая трудоемкость (в з.е.)</b>  | 4           | 4         |

#### 5. Структура и содержание дисциплины

##### 5.1. Разделы (темы) дисциплины и виды учебной деятельности

Структура дисциплины по разделам (темам) и видам учебной деятельности приведена в таблице 5.1.

Таблица 5.1 – Разделы (темы) дисциплины и виды учебной деятельности

| Названия разделов (тем) дисциплины   | Контр. раб. | СРП, ч. | Сам. раб., ч | Всего часов (без промежуточной аттестации) | Формируемые компетенции |
|--|-------------|---------|--------------|--|-------------------------|
| <b>5 семестр</b>   |             |         |              |  |                         |
| 1 Программы и проекты как средства решения управленческих задач                          | 2           | 1       | 12           | 15   | ОПК-6, УК-2, УК-3, УК-9 |
| 2 Типы и виды проектов. Проекты в системе функционального и стратегического менеджмента. |             | 1       | 12           | 13   | ОПК-6, УК-2, УК-3, УК-9 |
| 3 Окружение проекта. Управление отношениями со стейкхолдерами.                           |             | 1       | 13           | 14   | ОПК-6, УК-2, УК-3, УК-9 |
| 4 Команда проекта. Принятие решений в управлении проектами.                              |             | 1       | 13           | 14   | ОПК-6, УК-2, УК-3, УК-9 |
| 5 Управление проектами в условиях неопределенности и риска                               |             | 1       | 13           | 14   | ОПК-6, УК-2, УК-3, УК-9 |
| 6 Составление сметы и бюджета проекта  |             | 1       | 13           | 14   | ОПК-6, УК-2, УК-3, УК-9 |
| 7 Планирование проекта. Организационная структура проекта.                               |             | 1       | 13           | 14   | ОПК-6, УК-2, УК-3, УК-9 |
| 8 Управление коммуникациями проекта  |             | 1       | 13           | 14   | ОПК-6, УК-2, УК-3, УК-9 |
| 9 Контроль и аудит проекта   |             | 1       | 13           | 14   | ОПК-6, УК-2, УК-3, УК-9 |
| 10 Завершение проекта  |             | 1       | 13           | 14   | ОПК-6, УК-2, УК-3, УК-9 |
| Итого за семестр   | 2           | 10      | 128          | 140  |                         |
| Итого  | 2           | 10      | 128          | 140  |                         |

### 5.2. Содержание разделов (тем) дисциплины

Содержание разделов (тем) дисциплины приведено в таблице 5.2.

Таблица 5.2 – Содержание разделов (тем) дисциплины

| Названия разделов (тем) дисциплины                              | Содержание разделов (тем) дисциплины   | СРП, ч | Формируемые компетенции |
|---|--|--------|-------------------------|
| <b>5 семестр</b>  |  |        |                         |
| 1 Программы и проекты как средства решения управленческих задач | Программы, проекта и задачи.<br>Основные характеристики проекта.<br>Жизненный цикл и фазы проекта.<br>Особенности управления проектами.<br>Области применения проектного управления. | 1      | ОПК-6, УК-2, УК-3, УК-9 |
|   | Итого  | 1      |                         |

|  |  |   |                            |
|--|--|---|----------------------------|
| 2 Типы и виды проектов. Проекты в системе функционального и стратегического менеджмента. | Принципы классификации проектов.<br>Управленческие проекты.<br>Мультипроекты.<br>Взаимосвязь между управлением проектами и функциональным менеджментом.<br>Управление проектами в системе стратегического управления компанией.<br>Стратегия, организационные цели и проекты.<br>Приоритетность проектов в стратегическом управлении.<br>Критерии отбора приоритетных проектов.  | 1 | ОПК-6, УК-2,<br>УК-3, УК-9 |
|  | Итого  | 1 |                            |
| 3 Окружение проекта. Управление отношениями со стейкхолдерами.                           | Ближнее окружение проекта.<br>Дальнее окружение проекта.<br>Комплексное воздействие факторов внешней среды на проект.<br>Методы исследования внешней среды проекта и его интерпретация.<br>Внутреннее окружение проекта.<br>Влияние окружения на разные типы проектов.<br>Система стейкхолдеров проекта.<br>Функции стейкхолдеров проекта.<br>Управление отношениями со стейкхолдерами проекта.                                    | 1 | ОПК-6, УК-2,<br>УК-3, УК-9 |
|  | Итого  | 1 |                            |
| 4 Команда проекта. Принятие решений в управлении проектами.                              | Понятие командного синергизма и эффективность команды.<br>Развитие проектной команды.<br>Создание высокоэффективных проектных команд.<br>Управление виртуальными проектными командами.<br>Области принятия и типы решений в проектном управлении.<br>Рациональное принятие решений в проектном управлении.<br>Личностные факторы в принятии решений.<br>Субъективная рациональность при принятии решений.<br>"Адекватные" решения. | 1 | ОПК-6, УК-2,<br>УК-3, УК-9 |
|  | Итого  | 1 |                            |
| 5 Управление проектами в условиях неопределенности и риска                               | Виды проектных рисков и факторов риска.<br>Методы оценки риска проектов.<br>Неопределенность окружения проекта как фактор риска.<br>Технологии управления проектами в условиях неопределенности.   | 1 | ОПК-6, УК-2,<br>УК-3, УК-9 |
|  | Итого  | 1 |                            |



|   |  |    |                            |
|---|--|----|----------------------------|
| 6 Составление сметы и бюджета проекта                         | Смета проектных затрат как средство повышения эффективности проекта.<br>Возрастание издержек проекта.<br>Особенности сметы для различных фаз проекта.<br>Бюджетирование проекта: основные понятия.<br>Бюджет затрат на рабочую силу.<br>Бюджеты производственных затрат и закупок.<br>Дополнительные статьи бюджета.<br>Контроль исполнения бюджета. | 1  | ОПК-6, УК-2,<br>УК-3, УК-9 |
|   | Итого  | 1  |                            |
| 7 Планирование проекта.<br>Организационная структура проекта. | Общее планирование проекта.<br>Средства планирования.<br>Проекты в рамках функциональной структуры.<br>Проектная организационная структура.<br>Матричная структура.  | 1  | ОПК-6, УК-2,<br>УК-3, УК-9 |
|   | Итого  | 1  |                            |
| 8 Управление коммуникациями проекта                           | Определение и структура процесса коммуникации проекта.<br>Условия эффективности вербальных коммуникаций.<br>Невербальное общение.<br>Индивидуальные различия в общении.<br>Коммуникационные сети: формальные каналы общения в группах.<br>Неформальное общение.<br>Влияние структуры проекта на информационные потоки.                               | 1  | ОПК-6, УК-2,<br>УК-3, УК-9 |
|   | Итого  | 1  |                            |
| 9 Контроль и аудит проекта                                    | Функции и методы контроля и аудита проекта.<br>Проведение аудита проекта.<br>Отчет о проверке.<br>Основные причины неудач управления проектами.  | 1  | ОПК-6, УК-2,<br>УК-3, УК-9 |
|   | Итого  | 1  |                            |
| 10 Завершение проекта   | Условия для завершения проекта.<br>Нормальное завершение проекта.<br>Досрочное завершение проекта.<br>Решение о закрытии и процесс закрытия проекта.<br>Оценка работы руководителя проекта, членов команды и команды в целом.  | 1  | ОПК-6, УК-2,<br>УК-3, УК-9 |
|   | Итого  | 1  |                            |
| Итого за семестр  |  | 10 |                            |
| Итого   |  | 10 |                            |

### 5.3. Контрольные работы

Виды контрольных работ и часы на контрольные работы приведены в таблице 5.3.

Таблица 5.3 – Контрольные работы

| № п.п.           | Виды контрольных работ                            | Трудоемкость, ч | Формируемые компетенции |
|------------------|---|-----------------|-------------------------|
| <b>5 семестр</b> |   |                 |                         |
| 1                | Контрольная работа с автоматизированной проверкой | 2               | ОПК-6, УК-2, УК-3, УК-9 |
| Итого за семестр |   | 2               |                         |
| Итого            |   | 2               |                         |

#### 5.4. Лабораторные занятия

Не предусмотрено учебным планом

#### 5.5. Контроль самостоятельной работы (курсовой проект / курсовая работа)

Не предусмотрено учебным планом

#### 5.6. Самостоятельная работа

Виды самостоятельной работы, трудоемкость и формируемые компетенции представлены в таблице 5.6.

Таблица 5.6. – Виды самостоятельной работы, трудоемкость и формируемые компетенции

| Названия разделов (тем) дисциплины   | Виды самостоятельной работы  | Трудоемкость, ч | Формируемые компетенции | Формы контроля      |
|--|--|-----------------|-------------------------|---------------------|
| <b>5 семестр</b>   |  |                 |                         |                     |
| 1 Программы и проекты как средства решения управленческих задач                          | Самостоятельное изучение тем (вопросов) теоретической части дисциплины | 8               | ОПК-6, УК-2, УК-3, УК-9 | Зачёт, Тестирование |
|  | Подготовка к контрольной работе  | 4               | ОПК-6, УК-2, УК-3, УК-9 | Контрольная работа  |
|  | Итого  | 12              |                         |                     |
| 2 Типы и виды проектов. Проекты в системе функционального и стратегического менеджмента. | Самостоятельное изучение тем (вопросов) теоретической части дисциплины | 8               | ОПК-6, УК-2, УК-3, УК-9 | Зачёт, Тестирование |
|  | Подготовка к контрольной работе  | 4               | ОПК-6, УК-2, УК-3, УК-9 | Контрольная работа  |
|  | Итого  | 12              |                         |                     |
| 3 Окружение проекта. Управление отношениями со стейкхолдерами.                           | Самостоятельное изучение тем (вопросов) теоретической части дисциплины | 8               | ОПК-6, УК-2, УК-3, УК-9 | Зачёт, Тестирование |
|  | Подготовка к контрольной работе  | 5               | ОПК-6, УК-2, УК-3, УК-9 | Контрольная работа  |
|  | Итого  | 13              |                         |                     |

|  |  |    |                            |                        |
|--|--|----|----------------------------|------------------------|
| 4 Команда проекта.<br>Принятие решений в<br>управлении<br>проектами.   | Самостоятельное<br>изучение тем<br>(вопросов)<br>теоретической части<br>дисциплины | 8  | ОПК-6, УК-2,<br>УК-3, УК-9 | Зачёт,<br>Тестирование |
|  | Подготовка к<br>контрольной работе   | 5  | ОПК-6, УК-2,<br>УК-3, УК-9 | Контрольная<br>работа  |
|  | Итого  | 13 |                            |                        |
| 5 Управление<br>проектами в<br>условиях<br>неопределенности и<br>риска | Самостоятельное<br>изучение тем<br>(вопросов)<br>теоретической части<br>дисциплины | 8  | ОПК-6, УК-2,<br>УК-3, УК-9 | Зачёт,<br>Тестирование |
|  | Подготовка к<br>контрольной работе   | 5  | ОПК-6, УК-2,<br>УК-3, УК-9 | Контрольная<br>работа  |
|  | Итого  | 13 |                            |                        |
| 6 Составление сметы<br>и бюджета проекта                               | Самостоятельное<br>изучение тем<br>(вопросов)<br>теоретической части<br>дисциплины | 8  | ОПК-6, УК-2,<br>УК-3, УК-9 | Зачёт,<br>Тестирование |
|  | Подготовка к<br>контрольной работе   | 5  | ОПК-6, УК-2,<br>УК-3, УК-9 | Контрольная<br>работа  |
|  | Итого  | 13 |                            |                        |
| 7 Планирование<br>проекта.<br>Организационная<br>структура проекта.    | Самостоятельное<br>изучение тем<br>(вопросов)<br>теоретической части<br>дисциплины | 8  | ОПК-6, УК-2,<br>УК-3, УК-9 | Зачёт,<br>Тестирование |
|  | Подготовка к<br>контрольной работе   | 5  | ОПК-6, УК-2,<br>УК-3, УК-9 | Контрольная<br>работа  |
|  | Итого  | 13 |                            |                        |
| 8 Управление<br>коммуникациями<br>проекта                              | Самостоятельное<br>изучение тем<br>(вопросов)<br>теоретической части<br>дисциплины | 8  | ОПК-6, УК-2,<br>УК-3, УК-9 | Зачёт,<br>Тестирование |
|  | Подготовка к<br>контрольной работе   | 5  | ОПК-6, УК-2,<br>УК-3, УК-9 | Контрольная<br>работа  |
|  | Итого  | 13 |                            |                        |
| 9 Контроль и аудит<br>проекта  | Самостоятельное<br>изучение тем<br>(вопросов)<br>теоретической части<br>дисциплины | 8  | ОПК-6, УК-2,<br>УК-3, УК-9 | Зачёт,<br>Тестирование |
|  | Подготовка к<br>контрольной работе   | 5  | ОПК-6, УК-2,<br>УК-3, УК-9 | Контрольная<br>работа  |
|  | Итого  | 13 |                            |                        |

|                       |  |     |                         |                     |
|-----------------------|--|-----|-------------------------|---------------------|
| 10 Завершение проекта | Самостоятельное изучение тем (вопросов) теоретической части дисциплины | 8   | ОПК-6, УК-2, УК-3, УК-9 | Зачёт, Тестирование |
|                       | Подготовка к контрольной работе  | 5   | ОПК-6, УК-2, УК-3, УК-9 | Контрольная работа  |
|                       | Итого  | 13  |                         |                     |
| Итого за семестр      |  | 128 |                         |                     |
|                       | Подготовка и сдача зачета  | 4   |                         | Зачет               |
| Итого                 |  | 132 |                         |                     |

### 5.7. Соответствие компетенций, формируемых при изучении дисциплины, и видов учебной деятельности

Соответствие компетенций, формируемых при изучении дисциплины, и видов учебной деятельности представлено в таблице 5.7.

Таблица 5.7 – Соответствие компетенций, формируемых при изучении дисциплины, и видов занятий

| Формируемые компетенции | Виды учебной деятельности |     |           | Формы контроля                          |
|-------------------------|---------------------------|-----|-----------|---|
|                         | Конт.Раб.                 | СРП | Сам. раб. |   |
| ОПК-6                   | +                         | +   | +         | Зачёт, Контрольная работа, Тестирование |
| УК-2                    | +                         | +   | +         | Зачёт, Контрольная работа, Тестирование |
| УК-3                    | +                         | +   | +         | Зачёт, Контрольная работа, Тестирование |
| УК-9                    | +                         | +   | +         | Зачёт, Контрольная работа, Тестирование |

### 6. Рейтинговая система для оценки успеваемости обучающихся

Рейтинговая система не используется

### 7. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины

#### 7.1. Основная литература

1. Зуб, А. Т. Управление проектами : учебник и практикум для академического бакалавриата / А. Т. Зуб. — М. : Юрайт, 2018. — 422 с. Доступ из личного кабинета студента. [Электронный ресурс]: — Режим доступа: <https://urait.ru/book/upravlenie-proektami-413026>.

#### 7.2. Дополнительная литература

1. Касьяненко, Т. Г. Экономическая оценка инвестиций : учебник и практикум / Т. Г. Касьяненко, Г. А. Маховикова. — М. : Юрайт, 2017. — 559 с. Доступ из личного кабинета студента. [Электронный ресурс]: — Режим доступа: <https://urait.ru/book/ekonomicheskaya-ocenka-investiciy-406841>.

2. Кузнецов, Б. Т. Инвестиционный анализ : учебник и практикум для вузов / Б. Т. Кузнецов. — 2-е изд., испр. и доп. — М. : Юрайт, 2018. — 361 с. Доступ из личного кабинета студента. [Электронный ресурс]: — Режим доступа: <https://urait.ru/book/investicionnyy-analiz-412963>.

#### 7.3. Учебно-методические пособия

##### 7.3.1. Обязательные учебно-методические пособия

1. Санникова Т. Д., Афонасова М. А. Оценка эффективности проектов : методические указания по организации самостоятельной работы для студентов, обучающихся с применением дистанционных образовательных технологий / Т. Д. Санникова, М. А. Афонасова. – Томск: ФДО, ТУСУР, 2018. – 15 с. Доступ из личного кабинета студента. [Электронный ресурс]: — Режим доступа: <https://study.tusur.ru/study/library/>.

### **7.3.2. Учебно-методические пособия для лиц с ограниченными возможностями здоровья и инвалидов**

Учебно-методические материалы для самостоятельной и аудиторной работы обучающихся из числа лиц с ограниченными возможностями здоровья и инвалидов предоставляются в формах, адаптированных к ограничениям их здоровья и восприятия информации.

**Для лиц с нарушениями зрения:**

- в форме электронного документа;
- в печатной форме увеличенным шрифтом.

**Для лиц с нарушениями слуха:**

- в форме электронного документа;
- в печатной форме.

**Для лиц с нарушениями опорно-двигательного аппарата:**

- в форме электронного документа;
- в печатной форме.

### **7.4. Иное учебно-методическое обеспечение**

1. Санникова Т.Д. Управление проектами [Электронный ресурс]: электронный курс / Т.Д. Санникова. - Томск : ФДО, ТУСУР, 2018. (доступ из личного кабинета студента) .

### **7.5. Современные профессиональные базы данных и информационные справочные системы**

1. При изучении дисциплины рекомендуется обращаться к современным базам данных, информационно-справочным и поисковым системам, к которым у ТУСУРа открыт доступ: <https://lib.tusur.ru/ru/resursy/bazy-dannyh>.

2. ЭБС «Юрайт»: виртуальный читальный зал учебников и учебных пособий от авторов из ведущих вузов России <https://urait.ru/>. Доступ из личного кабинета студента;

3. ЭБС «Лань»: электронно-библиотечная система издательства Лань <https://e.lanbook.com/>. Доступ из личного кабинета студента;

4. eLIBRARY.RU: крупнейший российский информационный портал в области науки, технологии, медицины и образования <https://www.elibrary.ru>.

## **8. Материально-техническое и программное обеспечение дисциплины**

### **8.1. Общие требования к материально-техническому и программному обеспечению дисциплины**

Учебные аудитории для проведения занятий лабораторного типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, для самостоятельной работы студентов

634034, Томская область, г. Томск, Вершинина улица, д. 74, 207 ауд.

Описание имеющегося оборудования:

- Веб-камера - 6 шт.;
- Наушники с микрофоном - 6 шт.;
- Комплект специализированной учебной мебели;
- Рабочее место преподавателя.

Программное обеспечение:

- 7-Zip;
- Google Chrome;
- Kaspersky Endpoint Security для Windows;
- LibreOffice;

- Microsoft Windows;

## 8.2. Материально-техническое и программное обеспечение для самостоятельной работы

Для самостоятельной работы используются учебные аудитории (компьютерные классы), расположенные по адресам:

- 634050, Томская область, г. Томск, Ленина проспект, д. 40, 233 ауд.;
- 634045, Томская область, г. Томск, ул. Красноармейская, д. 146, 209 ауд.;
- 634034, Томская область, г. Томск, Вершинина улица, д. 47, 126 ауд.;
- 634034, Томская область, г. Томск, Вершинина улица, д. 74, 207 ауд.

Описание имеющегося оборудования:

- учебная мебель;
- компьютеры;
- компьютеры подключены к сети «Интернет» и обеспечивают доступ в электронную информационно-образовательную среду ТУСУРа.

Перечень программного обеспечения:

- Microsoft Windows;
- OpenOffice;
- Kaspersky Endpoint Security 10 для Windows;
- 7-Zip;
- Google Chrome.

## 8.3. Материально-техническое обеспечение дисциплины для лиц с ограниченными возможностями здоровья и инвалидов

Освоение дисциплины лицами с ограниченными возможностями здоровья и инвалидами осуществляется с использованием средств обучения общего и специального назначения.

При занятиях с обучающимися с **нарушениями слуха** предусмотрено использование звукоусиливающей аппаратуры, мультимедийных средств и других технических средств приема/передачи учебной информации в доступных формах, мобильной системы преподавания для обучающихся с инвалидностью, портативной индукционной системы. Учебная аудитория, в которой занимаются обучающиеся с нарушением слуха, оборудована компьютерной техникой, аудиотехникой, видеотехникой, электронной доской, мультимедийной системой.

При занятиях с обучающимися с **нарушениями зрения** предусмотрено использование в лекционных и учебных аудиториях возможности просмотра удаленных объектов (например, текста на доске или слайда на экране) при помощи видеоувеличителей для комфортного просмотра.

При занятиях с обучающимися с **нарушениями опорно-двигательного аппарата** используются альтернативные устройства ввода информации и другие технические средства приема/передачи учебной информации в доступных формах, мобильной системы обучения для людей с инвалидностью.

## 9. Оценочные материалы и методические рекомендации по организации изучения дисциплины

### 9.1. Содержание оценочных материалов для текущего контроля и промежуточной аттестации

Для оценки степени сформированности и уровня освоения закрепленных за дисциплиной компетенций используются оценочные материалы, представленные в таблице 9.1.

Таблица 9.1 – Формы контроля и оценочные материалы

| Названия разделов (тем) дисциплины | Формируемые компетенции | Формы контроля | Оценочные материалы (ОМ) |
|------------------------------------|-------------------------|----------------|--------------------------|
|------------------------------------|-------------------------|----------------|--------------------------|

|  |                         |                    |   |
|--|-------------------------|--------------------|---|
| 1 Программы и проекты как средства решения управленческих задач                          | ОПК-6, УК-2, УК-3, УК-9 | Зачёт              | Перечень вопросов для зачета                                    |
|  |                         | Контрольная работа | Примерный перечень тем и тестовых заданий на контрольные работы |
|  |                         | Тестирование       | Примерный перечень тестовых заданий                             |
| 2 Типы и виды проектов. Проекты в системе функционального и стратегического менеджмента. | ОПК-6, УК-2, УК-3, УК-9 | Зачёт              | Перечень вопросов для зачета                                    |
|  |                         | Контрольная работа | Примерный перечень тем и тестовых заданий на контрольные работы |
|  |                         | Тестирование       | Примерный перечень тестовых заданий                             |
| 3 Окружение проекта. Управление отношениями со стейкхолдерами.                           | ОПК-6, УК-2, УК-3, УК-9 | Зачёт              | Перечень вопросов для зачета                                    |
|  |                         | Контрольная работа | Примерный перечень тем и тестовых заданий на контрольные работы |
|  |                         | Тестирование       | Примерный перечень тестовых заданий                             |
| 4 Команда проекта. Принятие решений в управлении проектами.                              | ОПК-6, УК-2, УК-3, УК-9 | Зачёт              | Перечень вопросов для зачета                                    |
|  |                         | Контрольная работа | Примерный перечень тем и тестовых заданий на контрольные работы |
|  |                         | Тестирование       | Примерный перечень тестовых заданий                             |
| 5 Управление проектами в условиях неопределенности и риска                               | ОПК-6, УК-2, УК-3, УК-9 | Зачёт              | Перечень вопросов для зачета                                    |
|  |                         | Контрольная работа | Примерный перечень тем и тестовых заданий на контрольные работы |
|  |                         | Тестирование       | Примерный перечень тестовых заданий                             |
| 6 Составление сметы и бюджета проекта  | ОПК-6, УК-2, УК-3, УК-9 | Зачёт              | Перечень вопросов для зачета                                    |
|  |                         | Контрольная работа | Примерный перечень тем и тестовых заданий на контрольные работы |
|  |                         | Тестирование       | Примерный перечень тестовых заданий                             |
| 7 Планирование проекта. Организационная структура проекта.                               | ОПК-6, УК-2, УК-3, УК-9 | Зачёт              | Перечень вопросов для зачета                                    |
|  |                         | Контрольная работа | Примерный перечень тем и тестовых заданий на контрольные работы |
|  |                         | Тестирование       | Примерный перечень тестовых заданий                             |

|                                     |                         |                    |   |
|-------------------------------------|-------------------------|--------------------|---|
| 8 Управление коммуникациями проекта | ОПК-6, УК-2, УК-3, УК-9 | Зачёт              | Перечень вопросов для зачета                                    |
|                                     |                         | Контрольная работа | Примерный перечень тем и тестовых заданий на контрольные работы |
|                                     |                         | Тестирование       | Примерный перечень тестовых заданий                             |
| 9 Контроль и аудит проекта          | ОПК-6, УК-2, УК-3, УК-9 | Зачёт              | Перечень вопросов для зачета                                    |
|                                     |                         | Контрольная работа | Примерный перечень тем и тестовых заданий на контрольные работы |
|                                     |                         | Тестирование       | Примерный перечень тестовых заданий                             |
| 10 Завершение проекта               | ОПК-6, УК-2, УК-3, УК-9 | Зачёт              | Перечень вопросов для зачета                                    |
|                                     |                         | Контрольная работа | Примерный перечень тем и тестовых заданий на контрольные работы |
|                                     |                         | Тестирование       | Примерный перечень тестовых заданий                             |

Шкала оценки сформированности отдельных планируемых результатов обучения по дисциплине приведена в таблице 9.2.

Таблица 9.2 – Шкала оценки сформированности планируемых результатов обучения по дисциплине

| Оценка                     | Баллы за ОМ                                | Формулировка требований к степени сформированности планируемых результатов обучения |   |  |
|----------------------------|--|---|---|--|
|                            |  | знать   | уметь   | владеть  |
| 2<br>(неудовлетворительно) | < 60% от максимальной суммы баллов         | отсутствие знаний или фрагментарные знания  | отсутствие умений или частично освоенное умение             | отсутствие навыков или фрагментарные применение навыков              |
| 3<br>(удовлетворительно)   | от 60% до 69% от максимальной суммы баллов | общие, но не структурированные знания   | в целом успешно, но не систематически осуществляемое умение | в целом успешное, но не систематическое применение навыков           |
| 4 (хорошо)                 | от 70% до 89% от максимальной суммы баллов | сформированные, но содержащие отдельные проблемы знания                             | в целом успешное, но содержащие отдельные пробелы умение    | в целом успешное, но содержащие отдельные пробелы применение навыков |
| 5 (отлично)                | ≥ 90% от максимальной суммы баллов         | сформированные систематические знания   | сформированное умение                                       | успешное и систематическое применение навыков                        |



Шкала комплексной оценки сформированности компетенций приведена в таблице 9.3.  
Таблица 9.3 – Шкала комплексной оценки сформированности компетенций

| Оценка                     | Формулировка требований к степени компетенции  |
|----------------------------|--|
| 2<br>(неудовлетворительно) | Не имеет необходимых представлений о проверяемом материале или<br>Знать на уровне <b>ориентирования</b> , представлений. Обучающийся знает основные признаки или термины изучаемого элемента содержания, их отнесенность к определенной науке, отрасли или объектам, узнает в текстах, изображениях или схемах и знает, к каким источникам нужно обращаться для более детального его усвоения. |
| 3<br>(удовлетворительно)   | Знать и уметь на <b>репродуктивном</b> уровне. Обучающихся знает изученный элемент содержания репродуктивно: произвольно воспроизводит свои знания устно, письменно или в демонстрируемых действиях.   |
| 4 (хорошо)                 | Знать, уметь, владеть на <b>аналитическом</b> уровне. Зная на репродуктивном уровне, указывать на особенности и взаимосвязи изученных объектов, на их достоинства, ограничения, историю и перспективы развития и особенности для разных объектов усвоения.   |
| 5 (отлично)                | Знать, уметь, владеть на <b>системном</b> уровне. Обучающийся знает изученный элемент содержания системно, произвольно и доказательно воспроизводит свои знания устно, письменно или в демонстрируемых действиях, учитывая и указывая связи и зависимости между этим элементом и другими элементами содержания дисциплины, его значимость в содержании дисциплины.                             |

### 9.1.1. Примерный перечень тестовых заданий

1. К основным характеристикам проекта относятся
  - а. Новизна
  - б. Конкретная цель
  - в. Повторяемость операций
  - г. Нефиксированное время реализации
2. На какой стадии жизненного цикла определяются риски проекта?
  - а. Планирование.
  - б. Определение.
  - в. Выполнение.
  - г. Завершение.
3. Проект утверждается по завершении фазы формирования...
  - а. Концепции
  - б. Команды
  - в. Бюджета
  - г. Отчета
4. Проекты, составляющие мультипроект, называются
  - а. Субпроекты
  - б. Мини-проекты
  - в. Монопроекты
  - г. Суперпроекты
5. Функция контроля при управлении проектом предполагает
  - а. Разработку образцов отчетов
  - б. Наличие информационной системы
  - в. Проведение корректирующих действий
  - г. Оценку планирования, организации и лидерства
6. К финансовым критериям отбора проектов относятся
  - а. Время на разработку и реализацию
  - б. Чистая приведенная стоимость

- в. Время окупаемости проекта
- г. Накладные расходы
- 7. К ближайшему окружению проекта относятся
  - а. Материальное обеспечение и сбыт
  - б. Руководство предприятия
  - в. Политика и право
  - г. Экономика
- 8. К экономическим факторам дальнего окружения проекта относятся
  - а. Социальная ответственность
  - б. Патентное законодательство
  - в. Изменения спроса
  - г. Ставки налогов
- 9. К методам обеспечения функционирования связей проекта с его стейкхолдерами относятся
  - а. Оценка природы власти стейкхолдеров
  - б. Определение группировок стейкхолдеров
  - в. Формирование целевых комитетов с участием ключевых лиц
  - г. Включение основных участников проекта в наблюдательный совет
- 10. Инициатором проекта чаще всего выступает
  - а. Инвестор
  - б. Заказчик
  - в. Контрактор
  - г. Проектировщик
- 11. Эффективность работы команды проекта обеспечивают
  - а. Реалистичный план
  - б. Приемлемые правила и процедур
  - в. Слабо связанные друг с другом задачи
  - г. Количество участников более 20 человек
- 12. Полноценной командой группа может стать на стадии
  - а. Функционирования
  - б. Формирования
  - в. Нормализации
  - г. Бурления
- 13. Решения об обязанностях членов команды проекта и о методах оценки стоимости ресурсов относятся к области, связанной с...
  - а. Контролем
  - б. Исполнением
  - в. Планированием
  - г. Иницированием
- 14. Решения об оценке качества выполнения работ проекта и об отчетности по этапам выполнения относятся к области, связанной с...
  - а. Контролем
  - б. Завершением
  - в. Планированием
  - г. Иницированием
- 15. Риски проекта повышаются, если
  - а. Проект инновационный
  - б. Проект кратковременный
  - в. Команда проекта имеет большой опыт
  - г. Команда не сталкивалась с подобными проектами
- 16. Какие риски, возникающие из внешних событий, влияют на рынок в целом?
  - а. Системные
  - б. Несистемные
  - в. Ситуационные
  - г. Специфические
- 17. Бюджетные ожидания как вид бюджета используется на стадии
  - а. Концепции проекта

- б. Реализации проекта
  - в. Обоснования инвестиций
  - г. Разработки рабочей документации
18. Выберите из списка примеры ключевых событий проекта.
- а. Сдача проекта.
  - б. Запуск проекта.
  - в. Выполнение работ.
  - г. Планирование проекта.
19. К факторам выбора структуры проекта можно отнести
- а. Идею проекта
  - б. Масштаб проекта
  - в. Сложность проекта
  - г. Стоимость проекта
20. К преимуществам использования функциональных структур как основы для проекта можно отнести
- а. Лучший технический контроль
  - б. Гибкость использования персонала
  - в. Точный контроль за расходом ресурсов
  - г. Множественность центров принятия решений

### **9.1.2. Перечень вопросов для зачета**

1. Особенность деятельности менеджера проекта заключается в том, что он:
  - а. Часто независим от формальной структуры организации
  - б. Всегда встроен в формальную структуру организации
  - в. Не распоряжается ресурсами проекта
2. В зависимости от сфер (типов) деятельности выделяются проекты
  - а. Инвестиционные и инновационные
  - б. По исследованиям и разработкам
  - в. Внешние и внутренние
  - г. Управленческие
3. Детерминированные причинно-следственные отношения определяют последовательность действий в
  - а. Длительных проектах
  - б. Технических проектах
  - в. Нетехнических проектах
  - г. Стратегических проектах
4. Управленческие проекты
  - а. Имеют своей целью реинжиниринг
  - б. Имеют четкие критерии идентификации
  - в. Чаще всего направлены на реструктуризацию
  - г. Не требуют высокой квалификации разработчиков и исполнителей
5. Процесс компьютеризации проектного менеджмента (по И. И. Мазуру и В. Д. Шапиро) начинался с
  - а. Логистики
  - б. Управления рисками
  - в. Техники сетевого планирования
  - г. Системного управления функциями
6. Максимальное влияние общего менеджмента на управление проектами оказывает
  - а. Бухгалтерский учет
  - б. Социальная политика
  - в. Маркетинговая политика
  - г. Производственная политика
7. Стратегический менеджмент при управлении проектами позволяет
  - а. Не задумываться над альтернативными путями развития проекта
  - б. Ориентироваться на отсутствие рисков и неопределенности
  - в. Использовать методологию системного подхода
  - г. Определять миссию проекта

8. Отметьте принципы отбора приоритетных проектов
  - а. Соответствие стратегическим целям.
  - б. Свои критерии для каждого проекта.
  - в. Открытость процесса отбора.
  - г. Максимизация риска.
9. К политическим и правовым факторам дальнего окружения проекта относятся
  - а. Государственное регулирование
  - б. Образовательные стандарты
  - в. Федеральные выборы
  - г. Инфляция
10. В процессе сканирования проектной среды
  - а. Изучаются тенденции изменения параметров внешней среды
  - б. Делаются прогнозы вероятного хода событий и скорости их наступления
  - в. Изучаются данные, являющиеся неполными, двусмысленными или бессвязными
  - г. Определяются временные рамки и значимость воздействия перемен во внешней среде на проекты организации

### **9.1.3. Примерный перечень тем и тестовых заданий на контрольные работы**

Оценка эффективности проектов

1. Привлекательная для реализации проекта отрасль характеризуется
  - а. Низкими входными барьерами
  - б. Высокими входными барьерами
  - в. Серьезными позициями конкурентов
  - г. Слабыми торговыми позициями поставщиков и покупателей
2. К факторам внутреннего окружения проекта относятся
  - а. Специфическая организация
  - б. Показатели отрасли
  - в. Поставщики
  - г. Участники
3. Социальные условия проекта включают
  - а. Условия труда и техники безопасности
  - б. Уровень заработной платы
  - в. Смету и бюджет проекта
  - г. Стимулы и льготы
4. При решении задачи «Организация и построение команды проекта» необходимо устанавливать связи со стейкхолдерами путем
  - а. Информирования о ходе выполнения проекта
  - б. Использования их идей при определении проекта
  - в. Установления формальных и неформальных отношений
  - г. Привлечения к планированию и бюджетированию проекта
5. Для определения полного состава стейкхолдеров при разработке концепции проекта требуется
  - а. Вести мониторинг выполнения работ по проекту
  - б. Выяснить, кто будет делать проект и кого он касается
  - в. Идентифицировать ограничения, налагаемые факторами внешней среды
  - г. Уточнить отношения собственности, вовлеченной в процесс осуществления проекта
6. Явление, когда общая производительность группы существенно больше простой суммы производительности отдельных ее членов, называется
  - а. Общность целей
  - б. Ваимозависимость
  - в. Отрицательный синергизм
  - г. Положительный синергизм
7. Ключевую роль в создании высокоэффективных проектных команд играют
  - а. Менеджеры проектов
  - б. Стейкхолдеры проектов
  - в. Сами участники команды
  - г. Руководители организаций

8. Выберите нормы высокоэффективных команд.
  - а. Взаимоуважение.
  - б. Работа без отдыха.
  - в. Конфиденциальность.
  - г. Наличие закрытых тем.
9. Как называется вероятность наступления нежелательного события и нежелательных для проекта последствий?
  - а. Неопределенность.
  - б. Планирование.
  - в. Прогноз.
  - г. Риск.
10. Для определения точки безубыточности проекта
  - а. В плане маркетинга рассчитываются постоянные и переменные затраты
  - б. В плане производства рассчитывается оптимальная цена единицы товара
  - в. Рассчитывается объем продаж как результат деления постоянных затрат на разницу между переменными затратами и ценой единицы товара
  - г. Рассчитывается объем продаж, равный сумме постоянных и переменных затрат, деленной на цену единицы товара

## **9.2. Методические рекомендации**

Учебный материал излагается в форме, предполагающей самостоятельное мышление студентов, самообразование. При этом самостоятельная работа студентов играет решающую роль в ходе всего учебного процесса.

Начать изучение дисциплины необходимо со знакомства с рабочей программой, списком учебно-методического и программного обеспечения. Самостоятельная работа студента включает работу с учебными материалами, выполнение контрольных мероприятий, предусмотренных учебным планом.

В процессе изучения дисциплины для лучшего освоения материала необходимо регулярно обращаться к рекомендуемой литературе и источникам, указанным в учебных материалах; пользоваться через кабинет студента на сайте Университета образовательными ресурсами электронно-библиотечной системы, а также общедоступными интернет-порталами, содержащими научно-популярные и специализированные материалы, посвященные различным аспектам учебной дисциплины.

При самостоятельном изучении тем следуйте рекомендациям:

- чтение или просмотр материала осуществляйте со скоростью, достаточной для индивидуального понимания и освоения материала, выделяя основные идеи; на основании изученного составить тезисы. Освоив материал, попытаться соотнести теорию с примерами из практики;

- если в тексте встречаются незнакомые или малознакомые термины, следует выяснить их значение для понимания дальнейшего материала;

- осмысливайте прочитанное и изученное, отвечайте на предложенные вопросы.

Студенты могут получать индивидуальные консультации, в т.ч. с использованием средств телекоммуникации.

По дисциплине могут проводиться дополнительные занятия, в т.ч. в форме вебинаров. Расписание вебинаров и записи вебинаров публикуются в электронном курсе по дисциплине.

## **9.3. Требования к оценочным материалам для лиц с ограниченными возможностями здоровья и инвалидов**

Для лиц с ограниченными возможностями здоровья и инвалидов предусмотрены дополнительные оценочные материалы, перечень которых указан в таблице 9.4.

Таблица 9.4 – Дополнительные материалы оценивания для лиц с ограниченными возможностями здоровья и инвалидов

| Категории обучающихся | Виды дополнительных оценочных материалов | Формы контроля и оценки результатов обучения |
|-----------------------|--|--|
|-----------------------|--|--|

|   |   |  |
|---|---|--|
| С нарушениями слуха                           | Тесты, письменные самостоятельные работы, вопросы к зачету, контрольные работы                        | Преимущественно письменная проверка  |
| С нарушениями зрения                          | Собеседование по вопросам к зачету, опрос по терминам   | Преимущественно устная проверка (индивидуально)  |
| С нарушениями опорно-двигательного аппарата   | Решение дистанционных тестов, контрольные работы, письменные самостоятельные работы, вопросы к зачету | Преимущественно дистанционными методами  |
| С ограничениями по общемедицинским показаниям | Тесты, письменные самостоятельные работы, вопросы к зачету, контрольные работы, устные ответы         | Преимущественно проверка методами, определяющимися исходя из состояния обучающегося на момент проверки |

#### **9.4. Методические рекомендации по оценочным материалам для лиц с ограниченными возможностями здоровья и инвалидов**

Для лиц с ограниченными возможностями здоровья и инвалидов предусматривается доступная форма предоставления заданий оценочных средств, а именно:

- в печатной форме;
- в печатной форме с увеличенным шрифтом;
- в форме электронного документа;
- методом чтения ассистентом задания вслух;
- предоставление задания с использованием сурдоперевода.

Лицам с ограниченными возможностями здоровья и инвалидам увеличивается время на подготовку ответов на контрольные вопросы. Для таких обучающихся предусматривается доступная форма предоставления ответов на задания, а именно:

- письменно на бумаге;
- набор ответов на компьютере;
- набор ответов с использованием услуг ассистента;
- представление ответов устно.

Процедура оценивания результатов обучения лиц с ограниченными возможностями здоровья и инвалидов по дисциплине предусматривает предоставление информации в формах, адаптированных к ограничениям их здоровья и восприятия информации:

**Для лиц с нарушениями зрения:**

- в форме электронного документа;
- в печатной форме увеличенным шрифтом.

**Для лиц с нарушениями слуха:**

- в форме электронного документа;
- в печатной форме.

**Для лиц с нарушениями опорно-двигательного аппарата:**

- в форме электронного документа;
- в печатной форме.

При необходимости для лиц с ограниченными возможностями здоровья и инвалидов процедура оценивания результатов обучения может проводиться в несколько этапов.

## ЛИСТ СОГЛАСОВАНИЯ

Рассмотрена и одобрена на заседании кафедры Менеджмента  
протокол № 10 от «28» 11 2018 г.

### СОГЛАСОВАНО:

| Должность                                  | Инициалы, фамилия | Подпись  |
|--|-------------------|--|
| Заведующий выпускающей каф. КСУП           | Ю.А. Шурыгин      | Согласовано,<br>86bee96a-108e-4833-<br>aead-5229de651610 |
| Заведующий обеспечивающей каф. Менеджмента | М.А. Афонасова    | Согласовано,<br>b62b44b3-4a58-4b2a-<br>82c7-683ac1767431 |
| Декан ФДО                                  | И.П. Черкашина    | Согласовано,<br>4580bdea-d7a1-4d22-<br>bda1-21376d739cfc |

### ЭКСПЕРТЫ:

|   |                 |  |
|---|-----------------|--|
| Доцент, каф. КСУП                       | Т.Е. Григорьева | Согласовано,<br>d848614c-1d2f-4e32-<br>b86c-1029abc0b2d5 |
| Старший преподаватель, каф. менеджмента | Т.В. Архипова   | Согласовано,<br>5bed9bb2-b5e4-45e5-<br>a225-2b5897e978ed |

### РАЗРАБОТАНО:

|   |             |  |
|---|-------------|--|
| Старший преподаватель, каф. менеджмента | Е.А. Гайдук | Разработано,<br>ca56052f-4615-4ba8-<br>bfa1-07a69afdfbb0 |
|---|-------------|--|