МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования

«ТОМСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ СИСТЕМ
УПРАВЛЕНИЯ И РАДИОЭЛЕКТРОНИКИ»
(ТУСУР)

УТВЕРЖДАЮ
Проректор по учебной работе
_____П.В. Сенченко
«23» _____12_____ 2020 г.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ

МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ПРОЕКТОВ

Уровень образования: **высшее образование - бакалавриат**
Направление подготовки / специальность: **38.03.02 Менеджмент**
Направленность (профиль) / специализация: **Управление проектом**
Форма обучения: **очно-заочная (в том числе с применением дистанционных образовательных технологий)**
Факультет: **Факультет дистанционного обучения (ФДО)**
Кафедра: **Кафедра менеджмента (Менеджмента)**
Курс: **5**
Семестр: **9**
Учебный план набора 2021 года

Объем дисциплины и виды учебной деятельности

Виды учебной деятельности	9 семестр	Всего	Единицы
Лабораторные занятия	44	44	часов
в т.ч. в форме практической подготовки	44	44	часов
Самостоятельная работа	90	90	часов
Самостоятельная работа под руководством преподавателя	8	8	часов
Контрольные работы	2	2	часов
Общая трудоемкость (включая промежуточную аттестацию)	144	144	часов
		4	з.е.

Формы промежуточной аттестация	Семестр	Количество
Зачет с оценкой	9	
Контрольные работы	9	1

Документ подписан простой электронной подписью
Информация о владельце:
ФИО: Рулевский В.М.
Должность: Ректор
Дата подписания: 23.12.2020
Уникальный программный ключ:
02f96bc9-eb01-47c2-80dc-d14e3ac71ccf

Томск

Согласована на портале № 68221

1. Общие положения

1.1. Цели дисциплины

1. Изучение современных концепций и методов управления ресурсами проекта, приобретение базовых навыков управления ресурсами разных типов, формирование основы системы компетенций в области обоснования и планирования ресурсов в проектах различных типов и масштаба.

1.2. Задачи дисциплины

1. Подготовка студентов к организационно-управленческой, аналитической и иной деятельности, требующейся в ходе реализации, как в качестве исполнителей, так и руководителей.
2. Формирование у студентов необходимых для управления социальных и личностных качеств.
3. Формирование у студентов понятийного аппарата менеджмента.
4. Освоение проблематики управления ресурсами и изучение основных подходов и методов управления ресурсами.

2. Место дисциплины в структуре ОПОП

Блок дисциплин: Б1. Дисциплины (модули).
Часть блока дисциплин: Часть, формируемая участниками образовательных отношений.
Модуль дисциплин: Модуль направленности (профиля) (major).
Индекс дисциплины: Б1.В.1.10.
Реализуется с применением электронного обучения, дистанционных образовательных технологий.

3. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с индикаторами достижения компетенций

Процесс изучения дисциплины направлен на формирование следующих компетенций в соответствии с ФГОС ВО и основной образовательной программой (таблица 3.1):

Таблица 3.1 – Компетенции и индикаторы их достижения

Компетенция	Индикаторы достижения компетенции	Планируемые результаты обучения по дисциплине
Универсальные компетенции		
-	-	-
Общепрофессиональные компетенции		
-	-	-
Профессиональные компетенции		

Согласована на портале № 68221

ПКС-5. Способен обосновывать количественные и качественные требования к производственным ресурсам, необходимым для решений поставленных профессиональных задач, оценивать рациональность их использования	ПКС-5.1. Знает теоретические и методологические основы управления ресурсами; современную методологию управления ресурсами проектов; методы расчета основных социально-экономических показателей эффективности ресурсного обеспечения при решении профессиональных задач	Воспроизводит основные положения современной методологии управления ресурсами проектов. Ориентируется в методах расчета социально-экономических показателей эффективности ресурсного обеспечения, а также особенностей их применений при решении профессиональных задач
	ПКС-5.2. Умеет пользоваться инструментальными средствами управления ресурсами на различных этапах жизненного цикла проекта; производить качественную и количественную оценку необходимых ресурсов и анализ эффективности их использования	Способен использовать методы и инструменты управления ресурсами, производить оценку выбранных вариантов обеспечения ресурсами
	ПКС-5.3. Владеет знаниями и практическими навыками, методами выработки решений в управлении ресурсами проекта; методиками расчета и анализа показателей, характеризующих рациональность использования ресурсов	Использует методы и инструменты управления ресурсами при принятии стратегически, тактических и оперативных решений, владеет методиками качественной и количественной оценки эффективности выбранных вариантов обеспечения ресурсами

Согласована на портале № 68221

ПКС-12. Способен применять методы организации производства, технико-экономического анализа показателей работы предприятия	ПКС-12.1. Знает основные принципы и методы организации производства, способы обеспечения материально- техническими ресурсами проектов; основы технико- экономического анализа и приемы применения его результатов для принятия управленческих решений	Ориентируется в подходах к оценке экономических и социальных условий при решении задач обеспечения ресурсами. Знает методы, инструменты технико-экономического анализа и способы их применения при принятии управленческих решений
	ПКС-12.2. Умеет осуществлять сбор и анализ необходимой информации для принятия управленческих решений по материально- техническому обеспечению проекта	Способен производить сбор, обработку и анализ информации, необходимой для принятия решений в области управления ресурсами
	ПКС-12.3. Владеет навыками использования методов оценки и определения потребности в материально- технических ресурсах для решения задач профессиональной деятельности	Использует методы и инструменты технико-экономического анализа для оценки потребности в материально-технических ресурсах при решении задач профессиональной деятельности

4. Объем дисциплины в зачетных единицах с указанием количества академических часов, выделенных на контактную работу обучающихся с преподавателем и на самостоятельную работу обучающихся

Общая трудоемкость дисциплины составляет 4 зачетных единиц, 144 академических часов.

Распределение трудоемкости дисциплины по видам учебной деятельности представлено в таблице 4.1.

Таблица 4.1 – Трудоемкость дисциплины по видам учебной деятельности

Виды учебной деятельности	Всего часов	Семестры
		9 семестр
Контактная аудиторная работа обучающихся с преподавателем, всего	54	54
Лабораторные занятия	44	44
Самостоятельная работа под руководством преподавателя	8	8
Контрольные работы	2	2
Самостоятельная работа обучающихся, в т.ч. контактная внеаудиторная работа обучающихся с преподавателем, всего	90	90
Самостоятельное изучение тем (вопросов) теоретической части дисциплины	42	42
Подготовка к контрольной работе	28	28
Подготовка к лабораторной работе	12	12
Написание отчета по лабораторной работе	8	8
Общая трудоемкость (в часах)	144	144
Общая трудоемкость (в з.е.)	4	4

5. Структура и содержание дисциплины

Согласована на портале № 68221

5.1. Разделы (темы) дисциплины и виды учебной деятельности

Структура дисциплины по разделам (темам) и видам учебной деятельности приведена в таблице 5.1.

Таблица 5.1 – Разделы (темы) дисциплины и виды учебной деятельности

Названия разделов (тем) дисциплины	Лаб. раб.	Контр. раб.	СРП, ч.	Сам. раб., ч	Всего часов (без промежуточной аттестации)	Формируемые компетенции
9 семестр						
1 Введение в проектное управление: зарубежный и отечественный подходы	-	2	1	10	13	ПКС-12, ПКС-5
2 Процессы материально-технического обеспечения проектов	-		1	10	11	ПКС-12, ПКС-5
3 Планирование материально-технического обеспечения проектов	-		1	10	11	ПКС-12, ПКС-5
4 Правовые аспекты управления материально-техническим обеспечением проектов	-		1	10	11	ПКС-12, ПКС-5
5 Запасы в материально-техническом снабжении и их нормирование. Затраты на формирование и хранение запасов	22		2	20	44	ПКС-12, ПКС-5
6 Управление закупками и поставками ресурсов	22		1	20	43	ПКС-12, ПКС-5
7 Программные инструменты управления материально-техническим обеспечением проекта	-		1	10	11	ПКС-12, ПКС-5
Итого за семестр	44	2	8	90	144	
Итого	44	2	8	90	144	

5.2. Содержание разделов (тем) дисциплины

Содержание разделов (тем) дисциплины приведено в таблице 5.2.

Таблица 5.2 – Содержание разделов (тем) дисциплины

Названия разделов (тем) дисциплины	Содержание разделов (тем) дисциплины	СРП, ч	Формируемые компетенции
9 семестр			
1 Введение в проектное управление: зарубежный и отечественный подходы	Цели, задачи и структура курса. Проект, жизненный цикл проекта, группы процессов управления проектом. Обзор российских и международных стандартов, рекомендуемых для использования менеджеру проекта при управлении ресурсами проекта	1	ПКС-5, ПКС-12
	Итого	1	

Согласована на портале № 68221

2 Процессы материально-технического обеспечения проектов	Состав процессов управления ресурсами проекта. Структуризация работ и ресурсов проекта. Методы и инструменты планирования и управления проектом. Разработка расписания проекта. Система планов проекта.	1	ПКС-5, ПКС-12
	Итого	1	
3 Планирование материально-технического обеспечения проектов	Виды планов. Инструменты планирования.	1	ПКС-5, ПКС-12
	Итого	1	
4 Правовые аспекты управления материально-техническим обеспечением проектов	Виды и особенности договоров при планировании и осуществлении мероприятий по управлению материально-техническим обеспечением проекта.	1	ПКС-5, ПКС-12
	Итого	1	
5 Запасы в материально-техническом снабжении и их нормирование. Затраты на формирование и хранение запасов	Понятия запасов, классификация, виды. Основные цели и задачи управления запасами в проекте. Методы управления запасами. Базовые концепции управления запасами. Обоснование необходимой величины товарных запасов	2	ПКС-5, ПКС-12
	Итого	2	
6 Управление закупками и поставками ресурсов	Управление материально-техническим обеспечением проекта. Стоимостная оценка ресурсов проекта. Разработка бюджета проекта. Выбор стратегии закупок по проекту и поставщиков. Администрирование контрактов.	1	ПКС-5, ПКС-12
	Итого	1	
7 Программные инструменты управления материально-техническим обеспечением проекта	Обзор современных программных пакетов управления проектами MS Project, Open Plan Professional, Primavera и других.	1	ПКС-5, ПКС-12
	Итого	1	
Итого за семестр		8	
Итого		8	

5.3. Контрольные работы

Виды контрольных работ и часы на контрольные работы приведены в таблице 5.3.

Таблица 5.3 – Контрольные работы

№ п.п.	Виды контрольных работ	Трудоемкость, ч	Формируемые компетенции
9 семестр			
1	Контрольная работа с автоматизированной проверкой	2	ПКС-5, ПКС-12
Итого за семестр		2	
Итого		2	

Согласована на портале № 68221

5.4. Лабораторные занятия

Наименование лабораторных работ приведено в таблице 5.4.

Таблица 5.4 – Наименование лабораторных работ

Названия разделов (тем) дисциплины	Наименование лабораторных работ	Трудоемкость, ч	Формируемые компетенции
9 семестр			
5 Запасы в материально-техническом снабжении и их нормирование. Затраты на формирование и хранение запасов	Управление материально-техническим обеспечением проекта. Стоимостная оценка ресурсов проекта. Классификация затрат. Методы минимизации затрат на формирование и хранение запасов. Диагностика материальных потоков.	22	ПКС-5, ПКС-12
	Итого	22	
6 Управление закупками и поставками ресурсов	Значение деятельности по организации и управлению закупками. Определение потребности в материальных ресурсах. Администрирование контрактов. Способы закупок, процедуры закупок. Выбор стратегии закупок по проекту и поставщиков.	22	ПКС-5, ПКС-12
	Итого	22	
Итого за семестр		44	
Итого		44	

5.5.Контроль самостоятельной работы (курсовой проект / курсовая работа)

Не предусмотрено учебным планом

5.6. Самостоятельная работа

Виды самостоятельной работы, трудоемкость и формируемые компетенции представлены в таблице 5.6.

Таблица 5.6 – Виды самостоятельной работы, трудоемкость и формируемые компетенции

Названия разделов (тем) дисциплины	Виды самостоятельной работы	Трудоемкость, ч	Формируемые компетенции	Формы контроля
9 семестр				
1 Введение в проектное управление: зарубежный и отечественный подходы	Самостоятельное изучение тем (вопросов) теоретической части дисциплины	6	ПКС-12, ПКС-5	Зачёт с оценкой, Тестирование
	Подготовка к контрольной работе	4	ПКС-12, ПКС-5	Контрольная работа
	Итого	10		

Согласована на портале № 68221

2 Процессы материально-технического обеспечения проектов	Самостоятельное изучение тем (вопросов) теоретической части дисциплины	6	ПКС-12, ПКС-5	Зачёт с оценкой, Тестирование
	Подготовка к контрольной работе	4	ПКС-12, ПКС-5	Контрольная работа
	Итого	10		
3 Планирование материально-технического обеспечения проектов	Самостоятельное изучение тем (вопросов) теоретической части дисциплины	6	ПКС-12, ПКС-5	Зачёт с оценкой, Тестирование
	Подготовка к контрольной работе	4	ПКС-12, ПКС-5	Контрольная работа
	Итого	10		
4 Правовые аспекты управления материально-техническим обеспечением проектов	Самостоятельное изучение тем (вопросов) теоретической части дисциплины	6	ПКС-12, ПКС-5	Зачёт с оценкой, Тестирование
	Подготовка к контрольной работе	4	ПКС-12, ПКС-5	Контрольная работа
	Итого	10		
5 Запасы в материально-техническом снабжении и их нормирование. Затраты на формирование и хранение запасов	Самостоятельное изучение тем (вопросов) теоретической части дисциплины	6	ПКС-12, ПКС-5	Зачёт с оценкой, Тестирование
	Подготовка к лабораторной работе	6	ПКС-12, ПКС-5	Лабораторная работа
	Написание отчета по лабораторной работе	4	ПКС-12, ПКС-5	Отчет по лабораторной работе
	Подготовка к контрольной работе	4	ПКС-12, ПКС-5	Контрольная работа
	Итого	20		

Согласована на портале № 68221

6 Управление закупками и поставками ресурсов	Самостоятельное изучение тем (вопросов) теоретической части дисциплины	6	ПКС-12, ПКС-5	Зачёт с оценкой, Тестирование
	Подготовка к контрольной работе	4	ПКС-12, ПКС-5	Контрольная работа
	Подготовка к лабораторной работе	6	ПКС-12, ПКС-5	Лабораторная работа
	Написание отчета по лабораторной работе	4	ПКС-12, ПКС-5	Отчет по лабораторной работе
	Итого	20		
7 Программные инструменты управления материально-техническим обеспечением проекта	Самостоятельное изучение тем (вопросов) теоретической части дисциплины	6	ПКС-12, ПКС-5	Зачёт с оценкой, Тестирование
	Подготовка к контрольной работе	4	ПКС-12, ПКС-5	Контрольная работа
	Итого	10		
Итого за семестр		90		
Итого		90		

5.7. Соответствие компетенций, формируемых при изучении дисциплины, и видов учебной деятельности

Соответствие компетенций, формируемых при изучении дисциплины, и видов учебной деятельности представлено в таблице 5.7.

Таблица 5.7 – Соответствие компетенций, формируемых при изучении дисциплины, и видов занятий

Формируемые компетенции	Виды учебной деятельности				Формы контроля
	Лаб. раб.	Конт.Раб.	СРП	Сам. раб.	
ПКС-5	+	+	+	+	Зачёт с оценкой, Контрольная работа, Лабораторная работа, Отчет по лабораторной работе, Тестирование
ПКС-12	+	+	+	+	Зачёт с оценкой, Контрольная работа, Лабораторная работа, Отчет по лабораторной работе, Тестирование

6. Рейтинговая система для оценки успеваемости обучающихся

Рейтинговая система не используется

7. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины

7.1. Основная литература

1. Управление ресурсами проекта: Учебное пособие / А. В. Богомолова - 2014. 160 с. Доступ из личного кабинета студента. [Электронный ресурс]: — Режим доступа: https://edu.tusur.ru/publications/4574.

Согласована на портале № 68221

2. Зуб, А. Т. Управление проектами : учебник и практикум для вузов / А. Т. Зуб. — Москва : Издательство Юрайт, 2020. — 422 с. Доступ из личного кабинета студента. [Электронный ресурс]: — Режим доступа: https://urait.ru/bcode/450229.

3. Поляков, Н. А. Управление инновационными проектами : учебник и практикум для вузов / Н. А. Поляков, О. В. Мотовилов, Н. В. Лукашов. — Москва : Издательство Юрайт, 2020. — 330 с. Доступ из личного кабинета студента. [Электронный ресурс]: — Режим доступа: https://urait.ru/bcode/450564.

7.2. Дополнительная литература

1. Фирфаров, Е. А. Управление материально-техническим снабжением / Е. А. Фирфаров. — Нижний Новгород : ВГУВТ, 2011. — 108 с. Доступ из личного кабинета студента. [Электронный ресурс]: — Режим доступа: https://e.lanbook.com/book/44866.

7.3. Учебно-методические пособия

7.3.1. Обязательные учебно-методические пособия

1. Управление ресурсами проекта: Методические указания по проведению практических занятий и самостоятельной работы / А. В. Богомолова - 2018. 34 с. Доступ из личного кабинета студента. [Электронный ресурс]: — Режим доступа: https://edu.tusur.ru/publications/8314.

7.3.2. Учебно-методические пособия для лиц с ограниченными возможностями здоровья и инвалидов

Учебно-методические материалы для самостоятельной и аудиторной работы обучающихся из числа лиц с ограниченными возможностями здоровья и инвалидов предоставляются в формах, адаптированных к ограничениям их здоровья и восприятия информации.

Для лиц с нарушениями зрения:

– в форме электронного документа;

– в печатной форме увеличенным шрифтом.

Для лиц с нарушениями слуха:

– в форме электронного документа;

– в печатной форме.

Для лиц с нарушениями опорно-двигательного аппарата:

– в форме электронного документа;

– в печатной форме.

7.4. Иное учебно-методическое обеспечение

1. Богомолова А.В. Материально-техническое обеспечение проектов [Электронный ресурс]: электронный курс/ А.В. Богомлова - Томск : ФДО, ТУСУР, 2021 (доступ из личного кабинета студента) .

7.5. Современные профессиональные базы данных и информационные справочные системы

1. При изучении дисциплины рекомендуется обращаться к современным базам данных, информационно-справочным и поисковым системам, к которым у ТУСУРа открыт доступ: https://lib.tusur.ru/ru/resursy/bazy-dannyh.

8. Материально-техническое и программное обеспечение дисциплины

8.1. Общие требования к материально-техническому и программному обеспечению дисциплины

Учебные аудитории для проведения занятий лабораторного типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, для самостоятельной работы студентов

634034, Томская область, г. Томск, Вершинина улица, д. 74, 207 ауд.

Описание имеющегося оборудования:

- Веб-камера - 6 шт.;
- Наушники с микрофоном - 6 шт.;

Согласована на портале № 68221

- Комплект специализированной учебной мебели;
- Рабочее место преподавателя.

Программное обеспечение:
- 7-Zip;
- Google Chrome;
- Kaspersky Endpoint Security для Windows;
- LibreOffice;
- Microsoft Windows;

8.2. Материально-техническое и программное обеспечение для самостоятельной работы

Для самостоятельной работы используются учебные аудитории (компьютерные классы), расположенные по адресам:
- 634050, Томская область, г. Томск, Ленина проспект, д. 40, 233 ауд.;
- 634045, Томская область, г. Томск, ул. Красноармейская, д. 146, 209 ауд.;
- 634034, Томская область, г. Томск, Вершинина улица, д. 47, 126 ауд.;
- 634034, Томская область, г. Томск, Вершинина улица, д. 74, 207 ауд.

Описание имеющегося оборудования:
- учебная мебель;
- компьютеры;
- компьютеры подключены к сети «Интернет» и обеспечивают доступ в электронную информационно-образовательную среду ТУСУРа.

Перечень программного обеспечения:
- Microsoft Windows;
- OpenOffice;
- Kaspersky Endpoint Security 10 для Windows;
- 7-Zip;
- Google Chrome.

8.3. Материально-техническое обеспечение дисциплины для лиц с ограниченными возможностями здоровья и инвалидов

Освоение дисциплины лицами с ограниченными возможностями здоровья и инвалидами осуществляется с использованием средств обучения общего и специального назначения.

При занятиях с обучающимися с **нарушениями слуха** предусмотрено использование звукоусиливающей аппаратуры, мультимедийных средств и других технических средств приема/передачи учебной информации в доступных формах, мобильной системы преподавания для обучающихся с инвалидностью, портативной индукционной системы. Учебная аудитория, в которой занимаются обучающиеся с нарушением слуха, оборудована компьютерной техникой, аудиотехникой, видеотехникой, электронной доской, мультимедийной системой.

При занятиях с обучающимися с **нарушениями зрения** предусмотрено использование в лекционных и учебных аудиториях возможности просмотра удаленных объектов (например, текста на доске или слайда на экране) при помощи видеоувеличителей для комфортного просмотра.

При занятиях с обучающимися с **нарушениями опорно-двигательного аппарата** используются альтернативные устройства ввода информации и другие технические средства приема/передачи учебной информации в доступных формах, мобильной системы обучения для людей с инвалидностью.

9. Оценочные материалы и методические рекомендации по организации изучения дисциплины

9.1. Содержание оценочных материалов для текущего контроля и промежуточной аттестации

Для оценки степени сформированности и уровня освоения закрепленных за дисциплиной компетенций используются оценочные материалы, представленные в таблице 9.1.

Таблица 9.1 – Формы контроля и оценочные материалы

Согласована на портале № 68221

Названия разделов (тем) дисциплины	Формируемые компетенции	Формы контроля	Оценочные материалы (ОМ)
1 Введение в проектное управление: зарубежный и отечественный подходы	ПКС-12, ПКС-5	Зачёт с оценкой	Перечень вопросов для зачета с оценкой
		Контрольная работа	Примерный перечень тем и тестовых заданий на контрольные работы
		Тестирование	Примерный перечень тестовых заданий
2 Процессы материально-технического обеспечения проектов	ПКС-12, ПКС-5	Зачёт с оценкой	Перечень вопросов для зачета с оценкой
		Контрольная работа	Примерный перечень тем и тестовых заданий на контрольные работы
		Тестирование	Примерный перечень тестовых заданий
3 Планирование материально-технического обеспечения проектов	ПКС-12, ПКС-5	Зачёт с оценкой	Перечень вопросов для зачета с оценкой
		Контрольная работа	Примерный перечень тем и тестовых заданий на контрольные работы
		Тестирование	Примерный перечень тестовых заданий
4 Правовые аспекты управления материально-техническим обеспечением проектов	ПКС-12, ПКС-5	Зачёт с оценкой	Перечень вопросов для зачета с оценкой
		Контрольная работа	Примерный перечень тем и тестовых заданий на контрольные работы
		Тестирование	Примерный перечень тестовых заданий
5 Запасы в материально-техническом снабжении и их нормирование. Затраты на формирование и хранение запасов	ПКС-12, ПКС-5	Зачёт с оценкой	Перечень вопросов для зачета с оценкой
		Контрольная работа	Примерный перечень тем и тестовых заданий на контрольные работы
		Лабораторная работа	Темы лабораторных работ
		Тестирование	Примерный перечень тестовых заданий
		Отчет по лабораторной работе	Темы лабораторных работ

Согласована на портале № 68221

6 Управление закупками и поставками ресурсов	ПКС-12, ПКС-5	Зачёт с оценкой	Перечень вопросов для зачета с оценкой
		Контрольная работа	Примерный перечень тем и тестовых заданий на контрольные работы
		Лабораторная работа	Темы лабораторных работ
		Тестирование	Примерный перечень тестовых заданий
		Отчет по лабораторной работе	Темы лабораторных работ
7 Программные инструменты управления материально-техническим обеспечением проекта	ПКС-12, ПКС-5	Зачёт с оценкой	Перечень вопросов для зачета с оценкой
		Контрольная работа	Примерный перечень тем и тестовых заданий на контрольные работы
		Тестирование	Примерный перечень тестовых заданий

Шкала оценки сформированности отдельных планируемых результатов обучения по дисциплине приведена в таблице 9.2.

Таблица 9.2 – Шкала оценки сформированности планируемых результатов обучения по дисциплине

Оценка	Баллы за ОМ	Формулировка требований к степени сформированности планируемых результатов обучения		
		знать	уметь	владеть
2 (неудовлетворительно)	< 60% от максимальной суммы баллов	отсутствие знаний или фрагментарные знания	отсутствие умений или частично освоенное умение	отсутствие навыков или фрагментарные применение навыков
3 (удовлетворительно)	от 60% до 69% от максимальной суммы баллов	общие, но не структурированные знания	в целом успешно, но не систематически осуществляемое умение	в целом успешное, но не систематическое применение навыков
4 (хорошо)	от 70% до 89% от максимальной суммы баллов	сформированные, но содержащие отдельные проблемы знания	в целом успешное, но содержащие отдельные пробелы умение	в целом успешное, но содержащие отдельные пробелы применение навыков
5 (отлично)	≥ 90% от максимальной суммы баллов	сформированные систематические знания	сформированное умение	успешное и систематическое применение навыков

Шкала комплексной оценки сформированности компетенций приведена в таблице 9.3.

Таблица 9.3 – Шкала комплексной оценки сформированности компетенций

Согласована на портале № 68221

Оценка	Формулировка требований к степени компетенции
2 (неудовлетворительно)	Не имеет необходимых представлений о проверяемом материале или Знать на уровне **ориентирования**, представлений. Обучающийся знает основные признаки или термины изучаемого элемента содержания, их отнесенность к определенной науке, отрасли или объектам, узнает в текстах, изображениях или схемах и знает, к каким источникам нужно обращаться для более детального его усвоения.
3 (удовлетворительно)	Знать и уметь на **репродуктивном** уровне. Обучающихся знает изученный элемент содержания репродуктивно: произвольно воспроизводит свои знания устно, письменно или в демонстрируемых действиях.
4 (хорошо)	Знать, уметь, владеть на **аналитическом** уровне. Зная на репродуктивном уровне, указывать на особенности и взаимосвязи изученных объектов, на их достоинства, ограничения, историю и перспективы развития и особенности для разных объектов усвоения.
5 (отлично)	Знать, уметь, владеть на **системном** уровне. Обучающийся знает изученный элемент содержания системно, произвольно и доказательно воспроизводит свои знания устно, письменно или в демонстрируемых действиях, учитывая и указывая связи и зависимости между этим элементом и другими элементами содержания дисциплины, его значимость в содержании дисциплины.

9.1.1. Примерный перечень тестовых заданий

1. Что из перечисленного не входит в основные стадии процесса приобретения материалов?
   а) составление заявок;
   б) отправка заявок;
   в) выбор поставщиков;
   г) выбор потребителей.
2. Как называется время размещения заявок и время получения? Это время...
   а) опережения;
   б) ожидания;
   в) планирования;
   г) нет правильного ответа.
3. К стадиям приобретения материалов относится:
   а) анализ заявок, выбор поставщиков, контроль за выполнением заказа;
   б) определение потребности в материалах, прогнозирование изменения цен;
   в) контроль за процессом товародвижения;
   г) планирование заказов, регулирование хода выполнения работ.
4. Что не относится к циклу "поставка материалов"?
   а) разработка конструкции, организационная подготовка;
   б) формирование заказа, выбор поставщиков;
   в) организация транспортировки материалов, доставка материалов к рабочим местам;
   г) нет правильного ответа.
5. Что является основным результатом стадии разработки проекта?
   а) сводный план осуществления проекта;
   б) концепция проекта;
   в) достижение цели и получение ожидаемого результата проекта;
   г) инженерная проектная документация.
6. Что не включается в критерии выбора поставщиков?
   а) надежность;
   б) удаленность поставщика;
   в) поставка по возможно минимальным ценам;
   г) личное знакомство с поставщиком.

Согласована на портале № 68221

7. Какое из утверждений является верным продолжением фразы «Ограниченность ресурсов – проблема, которая существует…»?:
   а)только в бедных странах;
   б) у всех людей и обществ;
   в)никогда не возникает у богатых людей;
   г)нет правильного ответа.
8. Ресурсное планирование при ограничении по времени предполагает … Какое из утверждений является верным?
   а) фиксированную дату окончания проекта и назначение на проект дополнительных ресурсов на периоды перегрузок;
   б) что первоначально заданное количество доступных ресурсов не может быть изменено и является основным ограничением проекта;
   в) что сроки проекта оказывают влияние на бюджет и качество проекта;
   г) нет правильного ответа.
9. Что относят к невоспроизводимым, накапливаемым ресурсам?
   а) машины, механизмы, станки;
   б) топливо, предметы труда, финансовые средства;
   в) трудовые ресурсы;
   г) нет правильного ответа.
10. Какое из определений характеризует диаграмму Ганта?
    а) горизонтальная линейная диаграмма, на которой работы проекта представляются протяженными во времени отрезками, характеризующимися временными и другими параметрами;
    б) документ, устанавливающий основные ресурсные ограничения проекта;
    в) графическое изображение иерархической структуры всех работ проекта;
    г) организационная структура команды проекта.
11. Основные стадии процесса приобретения материалов:
    а) составление заявок;
    б) отправка заявок;
    в) выбор поставщиков;
    г) выбор потребителей.
12. Время размещения заявок и время получения – это время…
    а) опережения;
    б) ожидания;
    в) планирования;
    г) нет правильного ответа.
13. К стадиям приобретения материалов относится:
    а) анализ заявок, выбор поставщиков, контроль за выполнением заказа;
    б) определение потребности в материалах, прогнозирование изменения цен;
    в) контроль за процессом товародвижения;
    г) планирование заказов, регулирование хода выполнения работ.
14. К циклу "поставка материалов" относится:
    а) разработка конструкции, организационная подготовка;
    б) формирование заказа, выбор поставщиков;
    в) организация транспортировки материалов, доставка материалов к рабочим местам;
    г) нет правильного ответа.
15. Основные элементы контракта, составляемые при закупках:
    а) право заключать контракт;
    б) предложение и принятие предложений;
    в) послепродажное обслуживание;
    г) финансовые гарантии.
16. Основной результат стадии разработки проекта?
    а) сводный план осуществления проекта;
    б) концепция проекта;
    в) достижение цели и получение ожидаемого результата проекта;
    г) инженерная проектная документация.
17. На стадии разработки проекта?

Согласована на портале № 68221

а) расходуется 9-15% ресурсов проекта;
б) расходуется 65-80% ресурсов проекта;
в) ресурсы проекта не расходуются;
г) нет правильного ответа.

18. Метод освоенного объема позволяет …?
а) определить отставание/опережение хода реализации работ по графику и перерасход/экономию бюджета проекта;
б) оптимизировать сроки выполнения проекта;
в) определить продолжительность отдельных работ проекта;
г) освоить максимальный объем бюджетных средств.
19. Материальные ресурсы позволяют моделировать…?
а) потребность в материалах и затраты на них;
б) оплату заказчиков;
в) оплату работ по проекту;
г) оплату работникам.
20. Какой метод позволяет наиболее точно определить характер и содержание потребности в обучении персонала?
а) анализ исполнения работы;
б) анализ проблем в линейно-функциональных подразделениях;
в) балансовый метод;
г) нет правильного ответа.

9.1.2. Перечень вопросов для зачета с оценкой

Приведены примеры типовых заданий из банка контрольных тестов, составленных по пройденным разделам дисциплины

1. Форма представления бюджетов НЕ зависит?
а) от видов ресурсов необходимых для проекта;
б) от потребителя документа;
в) от цели создания документа;
г) от интересующей информации.
2. Бюджет проекта – это?
а) себестоимость продукции проекта;
б) объем всех затрат, необходимых и достаточных для успешной реализации проекта;
в) документ, представляющий собой реестр планируемых расходов и доходов с распределением по статьям на соответствующий период времени.
3. Задача по управлению комплектацией решается в рамках подсистемы..?
а) управления коммуникациями;
б) управления содержанием;
в) управления качеством;
г) управления материально-техническим обеспечением.
4. Ресурсный конфликт – это …?
а) превышение потребности в каком-либо ресурсе над его максимальным пределом потребления;
б) несоответствие содержания и объема проектных работ, совокупности продуктов и услуг, производство которых должно быть обеспечено в результате проекта;
в) ситуация, в которой не могут быть определены временные характеристики и ответственность за выполнение отдельных работ проекта;
г) нарушение последовательности и взаимосвязей между работами проекта.
5. Ресурсное планирование НЕ включает в себя:
а) разработку и сбалансированный анализ комплексов работ и ресурсов, направленных на достижение целей проекта;
б) разработку системы распределения ресурсов и назначение ответственных исполнителей;
в) контроль за ходом работ;
г) технологию выполнения работ по проекту в увязке с системой ответственности за эти работы.
6. К какому виду контракта относится соглашение между заказчиком и генеральным

Согласована на портале № 68221

подрядчиком о выполнении определенного объема работ по проекту?
а) традиционный;
б) проектно-подрядный;
в) контракт «под ключ»;
г) управленческо-подрядный контракт.

7. Расходы по подготовке и проведению торгов несет:
а) организатор торгов;
б)тендерный комитет;
в) заказчик торгов;
г) участник торгов.
8. При согласовании условий договоров ответственность за соответствие условий договора календарному плану проекта несут?
а) финансовая служба и бухгалтерия организации;
б) менеджер проекта, инженер проекта;
в) инженер проекта, менеджер по закупкам и поставкам;
г) нет правильного ответа.
9. Преимуществом для подрядчика в контракте с возмещением затрат являются:
а) отсутствие риска денежных потерь;
б) потенциальная возможность получения большей прибыли;
в) максимальное участие заказчика;
г) меньшая стоимость проекта.
10. Метод освоенного объема позволяет:
а) определить отставание/опережение хода реализации работ по графику и перерасход/экономию бюджета проекта;
б) оптимизировать сроки выполнения проекта;
в) определить продолжительность отдельных работ проекта;
г) освоить максимальный объем бюджетных средств.

9.1.3. Примерный перечень тем и тестовых заданий на контрольные работы

“Материально-техническое обеспечение проектов”

1. Что такое производительность?
а) оценка труда;
б) затраты труда;
в) оценка эффективности затрачиваемого труда и определенного количества продукции, производимой в единицу времени;
г) количество производимой продукции.
2. Какую проблему можно назвать фундаментальной проблемой, стоящей перед любой экономической системой?
а) проблема распределения материальных благ между индивидами;
б) проблема выживания человека;
в) проблема ограниченности ресурсов и безграничности потребностей;
г) нет правильного ответа.
3. Что такое предметная область проекта?
а) направления и принципы реализации проекта;
б) причины, по которым был создан проект;
в) объемы проектных работ и их содержание, совокупность товаров и услуг, производство (выполнение) которых необходимо обеспечить как результат выполнения проекта;
г) нет правильного ответа.
4. Ресурсное планирование при ограничении по времени предполагает … Какое из утверждений является верным?
а) что первоначально заданное количество доступных ресурсов не может быть изменено и является основным ограничением проекта;
б) что сроки проекта оказывают влияние на бюджет и качество проекта;
в) фиксированную дату окончания проекта и назначение на проект дополнительных ресурсов на периоды перегрузок;
г) нет правильного ответа.
5. Что относят к не воспроизводимым, накапливаемым ресурсам?

Согласована на портале № 68221

а) машины, механизмы, станки;
б) трудовые ресурсы;
в) топливо, предметы труда, финансовые средства;
г)нет правильного ответа.

6. Что их ниже перечисленного характеризуется как общий расход материальных ресурсов?
   а) потребление отдельных видов материальных ресурсов;
   б) ресурсы, произведенные за отчетный год;
   в) потребление отдельных видов или вместе взятых материальных ресурсов на выполнение всей производственной программы в проекте;
   г) нет правильного ответа.
7. Какое из определений характеризует диаграмму Ганта?
   а) документ, устанавливающий основные ресурсные ограничения проекта;
   б) графическое изображение иерархической структуры всех работ проекта;
   в) горизонтальная линейная диаграмма, на которой работы проекта представляются протяженными во времени отрезками, характеризующимися временными и другими параметрами;
   г) организационная структура команды проекта.
8. Что из перечисленного не относиться к основным элементам контракта при закупках?
   а) право заключать контракт;
   б) послепродажное обслуживание;
   в) предложение и принятие предложений;
   г) финансовые гарантии.
9. Что из перечисленного можно отнести к инструменту, который помогает менеджеру проекта в организации работы команды, способной работать в соответствии с целями и задачи проекта?
   а) укрупненный график;
   б) должностная инструкция;
   в) матрица ответственности;
   г) диаграмма Ганта.
10. Какой из инструментов используется для определения ключевых моментов и приоритетов в области управленческих задач, процессов, материалов, поставщиков и т.п.?
    а) математическая модель EOQ;
    б) XYZ-анализ;
    в) ABC-анализ;
    г) Логистика.

9.1.4. Темы лабораторных работ

1. Управление материально-техническим обеспечением проекта. Стоимостная оценка ресурсов проекта. Выбор стратегии закупок по проекту и поставщиков. Администрирование контрактов.
2. Управление материально-техническим обеспечением проекта. Стоимостная оценка ресурсов проекта. Классификация затрат. Методы минимизации затрат на формирование и хранение запасов. Диагностика материальных потоков.
3. Значение деятельности по организации и управлению закупками. Определение потребности в материальных ресурсах. Администрирование контрактов. Способы закупок, процедуры закупок. Выбор стратегии закупок по проекту и поставщиков.

9.2. Методические рекомендации

Учебный материал излагается в форме, предполагающей самостоятельное мышление студентов, самообразование. При этом самостоятельная работа студентов играет решающую роль в ходе всего учебного процесса.

Начать изучение дисциплины необходимо со знакомства с рабочей программой, списком учебно-методического и программного обеспечения. Самостоятельная работа студента включает работу с учебными материалами, выполнение контрольных мероприятий, предусмотренных учебным планом.

В процессе изучения дисциплины для лучшего освоения материала необходимо регулярно обращаться к рекомендуемой литературе и источникам, указанным в учебных материалах;

Согласована на портале № 68221

пользоваться через кабинет студента на сайте Университета образовательными ресурсами электронно-библиотечной системы, а также общедоступными интернет-порталами, содержащими научно-популярные и специализированные материалы, посвященные различным аспектам учебной дисциплины.

При самостоятельном изучении тем следуйте рекомендациям:

– чтение или просмотр материала осуществляйте со скоростью, достаточной для индивидуального понимания и освоения материала, выделяя основные идеи; на основании изученного составить тезисы. Освоив материал, попытаться соотнести теорию с примерами из практики;

– если в тексте встречаются незнакомые или малознакомые термины, следует выяснить их значение для понимания дальнейшего материала;

– осмысливайте прочитанное и изученное, отвечайте на предложенные вопросы.

Студенты могут получать индивидуальные консультации, в т.ч. с использованием средств телекоммуникации.

По дисциплине могут проводиться дополнительные занятия, в т.ч. в форме вебинаров. Расписание вебинаров и записи вебинаров публикуются в электронном курсе по дисциплине.

9.3. Требования к оценочным материалам для лиц с ограниченными возможностями здоровья и инвалидов

Для лиц с ограниченными возможностями здоровья и инвалидов предусмотрены дополнительные оценочные материалы, перечень которых указан в таблице 9.2.

Таблица 9.2 – Дополнительные материалы оценивания для лиц с ограниченными возможностями здоровья и инвалидов

Категории обучающихся	Виды дополнительных оценочных материалов	Формы контроля и оценки результатов обучения
С нарушениями слуха	Тесты, письменные самостоятельные работы, вопросы к зачету, контрольные работы	Преимущественно письменная проверка
С нарушениями зрения	Собеседование по вопросам к зачету, опрос по терминам	Преимущественно устная проверка (индивидуально)
С нарушениями опорно-двигательного аппарата	Решение дистанционных тестов, контрольные работы, письменные самостоятельные работы, вопросы к зачету	Преимущественно дистанционными методами
С ограничениями по общемедицинским показаниям	Тесты, письменные самостоятельные работы, вопросы к зачету, контрольные работы, устные ответы	Преимущественно проверка методами, определяющимися исходя из состояния обучающегося на момент проверки

9.4. Методические рекомендации по оценочным материалам для лиц с ограниченными возможностями здоровья и инвалидов

Для лиц с ограниченными возможностями здоровья и инвалидов предусматривается доступная форма предоставления заданий оценочных средств, а именно:

– в печатной форме;

– в печатной форме с увеличенным шрифтом;

– в форме электронного документа;

– методом чтения ассистентом задания вслух;

– предоставление задания с использованием сурдоперевода.

Лицам с ограниченными возможностями здоровья и инвалидам увеличивается время на подготовку ответов на контрольные вопросы. Для таких обучающихся предусматривается доступная форма предоставления ответов на задания, а именно:

– письменно на бумаге;

– набор ответов на компьютере;

Согласована на портале № 68221

– набор ответов с использованием услуг ассистента;
– представление ответов устно.

Процедура оценивания результатов обучения лиц с ограниченными возможностями здоровья и инвалидов по дисциплине предусматривает предоставление информации в формах, адаптированных к ограничениям их здоровья и восприятия информации:

Для лиц с нарушениями зрения:
– в форме электронного документа;
– в печатной форме увеличенным шрифтом.

Для лиц с нарушениями слуха:
– в форме электронного документа;
– в печатной форме.

Для лиц с нарушениями опорно-двигательного аппарата:
– в форме электронного документа;
– в печатной форме.

При необходимости для лиц с ограниченными возможностями здоровья и инвалидов процедура оценивания результатов обучения может проводиться в несколько этапов.

Согласована на портале № 68221

ЛИСТ СОГЛАСОВАНИЯ

Рассмотрена и одобрена на заседании кафедры Менеджмента
протокол № 11 от «25» 11 2020 г.

СОГЛАСОВАНО:

Должность	Инициалы, фамилия	Подпись
Заведующий выпускающей каф. Менеджмента	М.А. Афонасова	Согласовано, b62b44b3-4a58-4b2a-82c7-683ac1767431
Заведующий обеспечивающей каф. Менеджмента	М.А. Афонасова	Согласовано, b62b44b3-4a58-4b2a-82c7-683ac1767431
Декан ФДО	И.П. Черкашина	Согласовано, 4580bdea-d7a1-4d22-bda1-21376d739cfc

ЭКСПЕРТЫ:

Старший преподаватель, каф. менеджмента	С.В. Бочанова	Согласовано, 5aa11b86-761b-4c0a-8299-5c6566ddeb9d
Доцент, каф. менеджмента	В.Н. Жигалова	Согласовано, dec6e6e7-b4c0-4c62-9f1f-45ed75c9d599

РАЗРАБОТАНО:

Доцент, каф. менеджмента	А.В. Богомолова	Разработано, 4756b405-a026-4bc4-bdd8-8cdfdca3c41c

Согласована на портале № 68221